



# MASSIMO BOLLATI

EXECUTIVE LEADER  
INNOVAZIONE,  
TRASFORMAZIONE DIGITALE  
E MANAGEMENT STRATEGICO

## ONORIFICENZE E RICONOSCIMENTI

Ufficiale dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana, onorificenza conferita in riconoscimento del contributo professionale e dell'impegno al servizio delle Istituzioni.

## PROFILO PERSONALE

Professionista con oltre 25 anni di esperienza ai vertici di organizzazioni complesse private e pubbliche, italiane e internazionali, con responsabilità strategiche, gestionali e di trasformazione organizzativa e tecnologica. Specializzato nella definizione di strategie industriali e digitali, nella gestione di strutture aziendali complesse e nella conduzione di programmi di trasformazione e innovazione ad alto impatto su business, processi e cultura aziendale.

Responsabilità estese alla supervisione strategica di funzioni corporate critiche oltre al digitale, includendo Security, Real Estate e unità di business, con gestione integrata di portafogli multidisciplinari.

Forte visione strategica a 360°, leadership inclusiva e orientata ai risultati, eccellenti competenze di problem solving, decision making e change management, consolidate in ambienti complessi, regolati e ad alta complessità organizzativa. Capacità di interazione istituzionale a livelli di Comitati di Gestione, Ministeri, Autorità di Vigilanza, Consigli di Amministrazione, con focus su innovazione, sostenibilità, efficienza economico-finanziaria e valorizzazione del capitale umano.

## ESPERIENZE LAVORATIVE

### DIRETTORE PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE

AGENZIA DEL DEMANIO – MINISTERO ECONOMIA E FINANZA  
2022 – Presente

**Ruolo Apicale e Strategico:** Ideazione, strutturazione e gestione della Direzione per la Trasformazione Digitale dell'Agenzia, assicurando il coordinamento cross-funzionale dei processi aziendali e la loro evoluzione digitale in allineamento con gli obiettivi strategici dell'organizzazione.

Responsabile del Piano Strategico Industriale dell'Agenzia del Demanio. Responsabile del Program Management Office dell'agenzia del Demanio. Responsabile dell'avvio e della costituzione della governance del Piano di Sostenibilità dell'Agenzia del Demanio.

### Principali Risultati e Realizzazioni ad elevato orientamento al Valore Pubblico (ambito di trasformazione digitale):

- Definizione e realizzazione della **Digital Strategy** e del "Piano di Trasformazione Digitale" dell'Agenzia.
- Introduzione di soluzioni innovative cloud-based, favorendo lo sviluppo verso un modello **data-driven-company pubblico** mediante tecnologie di data-lake e l'adozione di soluzioni AI per l'analisi predittiva.
- Realizzazione tecnologica della "**Piattaforma Integrata del Demanio**" e introduzione di logiche di interoperabilità per realizzare l'"Identità Digitale dell'Immobile" (evoluzione digitale del Fascicolo dell'Immobile).
- Definizione e attuazione del **nuovo modello organizzativo** della Direzione, introducendo la U.O. di Governance e ampliando la segregation of duty. Definizione e attuazione del nuovo approccio alla **sicurezza informatica** in accordo con i dettami dell'Agenzia della Cybersicurezza Nazionale.
- Coordinamento strategico della partecipazione dell'Ente alle principali **iniziativa nazionali di digitalizzazione** - Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND), Polo Strategico Nazionale (PSN) e Catalogo Nazionale dei Dati di ISTAT - garantendo l'integrazione con i framework nazionali di interoperabilità e data governance.
- Ideazione e implementazione di **modelli innovativi di servizi digitali**, con focus su scalabilità, sicurezza e user experience, garantendo standard di eccellenza tecnologica e conformità normativa.
- Gestione di progettualità strategiche in collaborazione con le massime **Istituzioni dello Stato** (Quirinale, Presidenza del Consiglio dei Ministri, MEF) e con **Enti centrali per la trasformazione digitale** (AgID, Sogei), nonché coordinamento di partnership con Università, Enti di Ricerca e Autorità indipendenti per lo sviluppo di soluzioni innovative.
- Sviluppo e implementazione di modelli di smart building in partnership con Consip, con evoluzione dei processi BIM (Building Information Modeling) e adozione di tecnologie Digital Twin per la gestione intelligente del patrimonio immobiliare.

### Principali Risultati e Realizzazioni ad elevato orientamento al Valore Pubblico (ambito di trasformazione dell'Ente):

- Responsabile di attività trasversali per l'Agenzia, tra cui il coordinamento operativo per la realizzazione del primo **Piano Strategico Industriale** dell'Ente, con responsabilità di gestione del processo di aggiornamento annuale e raccordo tra le diverse funzioni organizzative del primo **Piano di Sostenibilità**.
- Definizione e realizzazione di un modello di **Program Management Office** su scala nazionale.
- Definizione del framework e revisione dei **Processi** dell'Agenzia in ottica digitale.
- Sviluppo e gestione di iniziative di fund raising per la trasformazione digitale dell'Ente (fondi UE, PNRR), assicurando la concreta realizzazione dei progetti finanziati attraverso coordinamento operativo, delivery delle milestone programmate e raggiungimento degli obiettivi di spesa.

## INFORMAZIONI DI CONTATTO

Nazionalità: Italiana

Data di nascita: 10/10/1970

Parabiago (MI) – Italia | +39 331 681 4170

massimo.bll@gmail.com

it.linkedin.com/in/massimobollatti

## **INFORMAZIONI DI CONTATTO**

Nazionalità: Italiana

Data di nascita: 10/10/1970

Parabiago (MI) – Italia | +39 331 681 4170

massimo.bll@gmail.com

it.linkedin.com/in/massimobollati

## **HEAD OF GROUP ICT GOVERNANCE - HEAD OF IT STRATEGY & GOVERNANCE**

### **FERROVIE DELLO STATO ITALIANE SPA - FSTECHNOLOGY SPA**

2017 – 2022

#### **Ruolo Strategico di Gruppo**

Responsabile della definizione e implementazione del Modello e della Struttura Organizzativa/Gestionale relativa alla Governance ICT di Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane con focus su modelli alternativi di assetto di Gruppo per l'informatica (società captive, partnership industriali, modelli a matrice).

Sviluppo delle iniziative di creazione della Società di Informatica captive FS Technology accorpando i rami di azienda delle principali società operative del Gruppo (RFI, Trenitalia, Mercitalia, Busitalia, Ferrservizi, Italferr).

Responsabile dei modelli di sourcing IT di Gruppo.

Responsabile della Digital Strategy di Gruppo.

## **CIO, IT & DIGITAL DIRECTOR, IT & FACILITY SECURITY DIRECTOR, IT DIRECTOR**

### **TNT - TNT POST GROUP - NEXIVE**

2007 – 2017

#### **Ruoli Direttivi Apicali (Internazionale e Multifunzionale)**

Evoluzione professionale con responsabilità esecutive di crescente complessità in Gruppo internazionale.

Chief Information Officer (CIO) / IT & Digital Director anche con responsabilità di definizione e creazione di servizi digitali di business.

IT & Facility Security Director anche con responsabilità di Real Estate e sicurezza.

IT Director: Costituzione della Direzione IT Italia attraverso l'integrazione e il consolidamento dei Dipartimenti IT delle diverse società del Gruppo.

## **PARTNER, BUSINESS UNIT MANAGER, DIRETTORE IT**

### **EY – FIS SPA - STUDIO ASSOCIATO SASPI**

2001 – 2007

#### **Ruolo Manageriale/Imprenditoriale**

Evoluzione di carriera con crescenti responsabilità a livello esecutivo.

Partner dello Studio Associato SASPI con responsabilità della business unit Soluzioni Digitali.

Direttore IT della Società FIS SpA.

Senior Manager per progetti speciali di Gruppo in ambito digitale (ADR, Spinoff di rami d'azienda).

## **TEST & SUPPORT TEAM LEADER**

### **UNISYS Italia S.p.A.**

1999 – 2001

Responsabile Test Automation & Support per archiviazione multimediale.  
Docente alla Unisys Publishing School.

## **RICERCATORE – PROGETTO EUROPEO “BREATH”**

### **Centro di Bioingegneria – Fondazione Don Gnocchi**

1997 – 1998

Analisi dati e attività di laboratorio di Spirometria Optoelettronica.

## INFORMAZIONI DI CONTATTO

Nazionalità: Italiana

Data di nascita: 10/10/1970

Parabiago (MI) – Italia | +39 331 681 4170

massimo.bll@gmail.com

it.linkedin.com/in/massimobollati

## FORMAZIONE E SVILUPPO ESECUTIVO

### EXECUTIVE MASTER IN BUSINESS ADMINISTRATION (E-MBA)

**MIP Politecnico di Milano**

Materie Principali: Business Administration, Economia, Finanza, Marketing, ICT Strategy, Gestione dell'Innovazione.

### LAUREA IN INGEGNERIA ELETTRONICA (INDIRIZZO BIOINGEGNERIA)

**Politecnico di Milano**

Abilitazione: Esame di Stato per l'Abilitazione alla Professione di Ingegnere.

## FORMAZIONE E SVILUPPO CONTINUO

Corso internazionale MYLP (Mastering Your Leadership Program, PostNL).

Corso IT Governance presso SDA Bocconi.

Corso "Anti Bibery and Corruption" (Ferrovie dello Stato Italiane).

Docente della Unisys Publishing School di Milano.

## AFFILIAZIONI E ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

### Attività che testimoniano la Leadership e il Contributo al Sistema Aziendale/Universitario:

Membro UNI per la definizione delle competenze dei profili professionali di CIO.

Vice Presidente dell'Associazione CIO AICA Forum (associazione CIO italiani).

Membro del board panel della Academy del MIP Politecnico di Milano (business school del Politecnico di Milano).

Mentor at Polihub (incubatore, acceleratore startup digitali del Politecnico di Milano).

Vice Presidente dell'Associazione ClubTI Milano.

**Pubblicazione:** Decision making and project selection: an innovative MCDM methodology for a technology company.

*In riferimento al D. lgs. 196/2003 e successive modifiche, autorizzo ad utilizzare e trattare i dati personali contenuti nel curriculum vitae allegato per le sole attività di selezione del personale.*