

# Marina Migliorato



Marina Migliorato ha una pluriennale esperienza nelle relazioni istituzionali e nello stakeholder engagement, nei rapporti con le agenzie di rating e gli investitori sui temi della finanza sostenibile a livello internazionale e nazionale, nelle tematiche di Sostenibilità come driver strategico per la creazione di valore a medio e lungo termine per le multinazionali. Possiede una forte competenza nell'integrazione di tematiche non finanziarie/ESG nella strategia aziendale e nella corporate governance, nella pianificazione e nei modelli di business, verso l'innovazione sostenibile nei processi gestionali.

Già Responsabile Corporate Social Responsibility (dal 2007 al 2013) e Responsabile Sustainability Innovation and Stakeholder Engagement (dal 2014 a novembre 2020) del Gruppo Enel, ha maturato una approfondita conoscenza manageriale nella pianificazione strategica e nell'evoluzione delle tematiche di sostenibilità, tra cui la CSR e la sua integrazione nel sistema di reporting. Nella sua qualità di membro del Global Compact LEAD's Expert Group delle Nazioni Unite, è stata attivamente coinvolta nel rappresentare il ruolo del settore privato nella definizione dei temi e degli obiettivi di sostenibilità. È riuscita a rafforzare la reputazione e l'influenza del Gruppo ENEL nei processi istituzionali delle Nazioni Unite, focalizzando e coordinando gli sforzi dell'azienda per raggiungere gli obiettivi dell'Agenda 2030 e l'evoluzione degli SDGs, come il cambiamento climatico, la finanza sostenibile, la corporate governance e il consumo responsabile. Grazie alla sua profonda conoscenza dei relativi standard internazionali di reporting, dal 2017 al 2020 è stata anche membro del GRI Stakeholders Council e della UN Global Compact-GRI Action Platform for the SDGs.

Nominata nel 2016 Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione di CSR Europe, contribuisce a plasmare l'agenda globale per la sostenibilità e ne promuove l'attuazione nell'Unione Europea, con l'obiettivo fondamentale di rendere la sostenibilità un fattore chiave per una crescita inclusiva in Europa.

Consolidata esperienza e networking nelle tematiche ambientali e dei diritti dei consumatori, nella gestione delle relazioni con organizzazioni non profit e ONG nazionali e internazionali.

Dal febbraio 2021 è membro del Consiglio di Amministrazione e Presidente del Comitato sostenibilità di Illy S.p.A.; è stata inoltre membro del Comitato Scientifico per la Sostenibilità di ICCREA Banca S.p.A., attualmente membro del Consiglio di gestione della Fondazione OIBR (Organismo Italiano Business Reporting) e membro del "Comitato dei promotori" della Fondazione Symbola (Fondazione per le qualità Italiane), membro della Segreteria di ASVIS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile), membro del Gruppo Tecnico Centro Studi Unindustria e della "Fondazione Centesimus Annus pro Pontifice". "Mela d'oro" della Fondazione Bellisario per il management nel 2012.

## Educazione e Formazione

- Diploma (studi classici) - Liceo Maurolico, Messina
- Laurea in Scienze Politiche, Università degli Studi di Firenze, *110 e lode*, tesi in diritto internazionale
- Master in Studi di Politica Internazionale - Università degli Studi di Firenze
- Corso di Sviluppo Manageriale - Università Bocconi di Milano
- Corso CSR presso il BEP ( Business Environmental Program) - Università di Cambridge
- In particolare nel settore Bancario : Corso di Formazione ABI con attestato di frequenza su "L'impresa bancaria: doveri e responsabilità degli organi di vertice" : evoluzioni della disciplina del governo societario delle banche - normativa di riferimento rilevante - idoneità allo svolgimento dell'incarico - responsabilità dei consiglieri di una banca.

## Esperienza professionale

2021 – in corso) **ILLY S.p.A.**

membro del CdA e Presidente del Comitato per la Sostenibilità di Illy S.p.A.

2021 – giugno 2023: **LEONARDO S.p.A**

**Sustainability Senior Advisor**

Advisor della Direzione Sostenibilità sulla strategia di sostenibilità e stakeholder engagement.

2014 – 2020: ENEL S.p.A. - Direzione Innovazione e Sostenibilità

**Responsabile Sostenibilità Innovazione e Stakeholders Engagement**

Principali attività affidate:

- identificare e gestire i trend di sostenibilità a livello globale, promuovendo la condivisione delle conoscenze interne ed esterne;
- gestire, sviluppare e coordinare le relazioni con i principali stakeholder, in particolare le organizzazioni internazionali e il sistema ONU, sui temi della sostenibilità del Gruppo Enel;
- gestire i rapporti con gli enti e le reti di Sostenibilità globali e italiane;
- gestire i rapporti con le agenzie di rating e gli investitori sui temi della finanza sostenibile a livello di Gruppo, in coordinamento con la funzione AFC.

2007–2014: ENEL S.p.A. - Direzione Relazioni Esterne

**Responsabile Corporate Social Responsibility**

In qualità di Responsabile Corporate Social Responsibility, ha integrato i principi di Sostenibilità all'interno delle società del Gruppo e prima che le tematiche sostenibili diventassero un driver di valore chiave. Ha quindi affrontato la sfida di rifocalizzare la strategia di CSR del Gruppo Enel per il suo posizionamento come benchmark di riferimento internazionale in materia di Sostenibilità e l'implementazione della presenza del Gruppo Enel in tutti i principali indici e network di Sostenibilità a livello internazionale.

Principali attività affidate:

- Integrazione della CSR nei processi aziendali e nel sistema di reporting finanziario interno. Avvio dell'integrazione tra il Bilancio Consolidato e il Bilancio di Sostenibilità;
- definizione della pianificazione strategica e gestionale della Sostenibilità, dei relativi obiettivi, degli indicatori di performance e delle linee guida di Piano, monitorandone l'attuazione in vista della predisposizione del Bilancio di Sostenibilità annuale di Gruppo;
- sviluppo e gestione di progetti di sostenibilità del Gruppo e di sistemi di creazione di valore, anche in un'ottica di definizione e promozione di nuovi modelli di business; coordinamento delle attività di CSR in ciascuno dei Paesi del Gruppo; implementazione del quadro "etico" e della cultura gestionale sulla Sostenibilità;
- posizionamento e rappresentanza del Gruppo in organizzazioni internazionali e reti di CSR e gestione delle relazioni e reporting agli indici di Sostenibilità (Dow Jones Sustainability Index, FTSE4Good, Carbon Disclosure Project, ecc.) agli investitori ESG e agli stakeholder del Gruppo sulle tematiche chiave.

**Incarichi in tema di Sostenibilità:**

- Membro Del Consiglio di Gestione della Fondazione OIBR ( Organismo Italiano Business Reporting dal 2021 in corso)
- Membro della Fondazione Symbola "Comitato dei promotori" (Fondazione per le qualità Italiane dal 2021 in corso).
- Membro del Segretariato ASVIS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile) (2017 – in corso)
- Membro del Comitato Scientifico per la Sostenibilità di ICCREA Banca Spa (dal 2019-2021)
- Membro della "Fondazione Centesimus Annus pro Pontifice" (2020 in corso)
- Membro del Gruppo Tecnico Centro Studi Unindustria (dal 2020 in corso)
- Vicepresidente del Consiglio di amministrazione di CSR Europe (2016 – 2020)
- Membro del Consiglio di amministrazione di CSR Europe (2008-2011;2013 - 2020)
- Membro della rete di esperti LEAD del Global Compact delle Nazioni Unite (2013 – 2020)
- Membro del GRI Stakeholders Council (2017 - 2020)
- Membro del Consiglio di Amministrazione di CSR Manager network Italia (2011 - 2020)
- Membro del Global Advisory Council di Cornerstone Capital Group – New York (2014 - 2018)
- Membro per conto di Confindustria del PCN (Punto di Contatto Nazionale) presso il Ministero dello Sviluppo Economico, per l'attuazione delle linee guida OCSE sulla CSR (2010 - 2020)
- Vicepresidente di "Anima" per il welfare nei valori aziendali dell'Unione Industriale Roma e Lazio (2008 - 2020)
- Vice Consigliere della Fondazione Sodalitas Assolombarda (2008 - 2020)

2003-2007: **ENEL S.p.A. - Direzione Comunicazione**

**Responsabile Comunicazione Interna e Relazioni con le Associazioni**

In qualità di Responsabile della Comunicazione Interna e delle Relazioni Esterne con le Associazioni, *tra l'altro* ha avuto l'obiettivo di valorizzare l'engagement relazionale nei confronti delle principali associazioni italiane delle imprese, dei consumatori e dell'ambiente, al fine di rafforzare la reputazione dell'azienda e di supportare la corretta attuazione del nuovo piano strategico di Gruppo. Ha inoltre ridefinito il piano e le attività di comunicazione interna di Enel, avviando un nuovo sistema di comunicazione interna a livello di Gruppo.

1999-2003: **ENEL S.p.A. - Affari Istituzionali e Internazionali**

**Responsabile Relazioni Esterne con Associazioni e istituzioni non governative**

Nella sua qualità di Responsabile delle Relazioni Esterne con Associazioni e istituzioni non governative, è stata incaricata di definire, implementare e gestire la nuova strategia di stakeholder engagement di Enel, che aveva iniziato allora la sua privatizzazione.

**Altre esperienze professionali**

1983-1999: **Associazioni senza scopo di lucro:**

- **Unicef (advisor):** definizione e gestione di progetti formativi nel campo dell'educazione allo sviluppo; relazioni pubbliche, comunicazione e marketing per la raccolta fondi;
- **Legambiente-Direzione Nazionale (componente):** progettazione e coordinamento di centri di azione legale - coordinamento dei corsi green university - campagne di supporto, iniziative di comunicazione e raccolta fondi;
- **Segretario Generale Nazionale - Movimento Difesa del Cittadino (1989-1997):** start-up, sviluppo e gestione dell'associazione; organizzazione di campagne istituzionali e fund raising marketing; creazione di banche dati e sito internet;
- **Consumers Forum (co-fondatore e advisor):** attività di progettazione e start-up.

**Amministrazioni pubbliche, tra l'altro:**

- **Ministero della Funzione Pubblica, Anci, Ministero delle Finanze, Inps, Cnel:** miglioramento del servizio pubblico e reingegnerizzazione organizzativa;
- **C.N.R. - Istituto di Studi Regionali - Progetto Pubblica Amministrazione - Università di Trento,** progetto "Comunicazione pubblica promossa da privati";
- **Scuola Superiore Pubblica Amministrazione:** docente sulla qualità nei servizi pubblici, rapporti con i cittadini e reingegnerizzazione organizzativa.

**Per conto di enti del settore pubblico e privato, tra l'altro:**

**Censis:** ricerca ambientale e non profit; **Ipsoa:** progettazione di corsi di formazione per la pubblica amministrazione, in particolare sul diritto ambientale e la trasparenza amministrativa; **Eurispes:** collaborazione alla ricerca sociale e a progetti senza scopo di lucro; organizzazione dell'Osservatorio permanente sui servizi pubblici; **RAI:** consulenza di programmi informativi cittadini su networks nazionali; **Ferrovie dello Stato:** progettazione e realizzazione di progetti sulla qualità del servizio; **Telecom Italia:** progettazione e realizzazione del progetto di conciliazione e arbitrato - telefonia sociale; **Omnitel:** consulenza sul posizionamento istituzionale nei confronti degli stakeholder; **Wind:** Start-up aziendale: consulenza sulla trasparenza nei processi verso i clienti e la customer satisfaction; **Enel - Relazioni Istituzionali:** consulenza sulle politiche aziendali e sul posizionamento strategico nel coinvolgimento degli stakeholder.

**Altre attività**

- attività di advocacy presso l'Unione Europea (Parlamento, Commissione, Direzioni Generali, ecc.), organizzazioni internazionali, commissioni della Camera dei Deputati e del Senato, Autorità di regolazione;
- partecipazione a gruppi di lavoro su CSR/Sostenibilità e relatore a convegni nazionali e internazionali di alto livello;
- insegnamento presso lezioni e corsi di formazione MBA;
- articoli e interviste su quotidiani e riviste e relatore a conferenze stampa nazionali e internazionali;
- partecipazione a trasmissioni televisive e radiofoniche e interviste su canali nazionali e internazionali.

**Lingue**

**Italiano:** lingua madre; **Inglese:** fluente; **Spagnolo:** fluente; **Francese:** basic