

Curriculum Vitae

Europass

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Silvano Arcamone
Residenza	Via Procidano 30 - 80077 Ischia (NA), Italia
Domicilio	c/o Direzione Regionale Sicilia, Agenzia del Demanio - Piazza Marina, Salita Intendenza n. 2 - 90133 Palermo, Italia
Telefono	392.7246647 – 337.1423859
E-mail	silvano.arcamone@agenzia demanio.it · silvanoarcamone@gmail.com
PEC	silvano.arcamone@pce.agenzia demanio.it · arch.silvanoarcamone@archiworldpec.it
LinkedIn	linkedin.com/in/silvano-arcamone-a7aa80183
Cittadinanza	Italiana
Iscrizione all'Ordine professionale	Ordine degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Napoli - n. 7344, iscritto dal 15 marzo 2000

SETTORE PROFESSIONALE

Settore professionale	Dirigente pubblico, architetto e docente - patrimonio pubblico, rigenerazione urbana e governance della trasformazione
Profilo	<p>Architetto e dirigente pubblico con oltre venticinque anni di esperienza nella gestione e trasformazione del patrimonio pubblico, nella rigenerazione urbana, nei lavori pubblici e nella governance di programmi complessi. Dal dicembre 2023 è Direttore della Direzione Regionale Sicilia dell'Agenzia del Demanio, dopo avere ricoperto, all'interno della stessa Agenzia, incarichi di responsabilità regionale e nazionale nei settori dei servizi tecnici, degli interventi edilizi, dei lavori pubblici e della rigenerazione urbana.</p> <p>Ha diretto e coordinato strutture, programmi e progetti complessi, costruendo modelli di governance fondati sulla collaborazione tra Stato, amministrazioni territoriali, università, istituzioni e soggetti privati. All'attività istituzionale affianca una crescente attività di ricerca, didattica e produzione scientifica sui temi della rigenerazione urbana e della trasformazione del patrimonio pubblico; è componente del Collegio dei Docenti del Dottorato in Architettura, Arti e Pianificazione dell'Università degli Studi di Palermo.</p>

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Date	Dicembre 2023 – presente
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore - Direzione Regionale Sicilia
Principali attività e responsabilità	<p>Responsabile della direzione strategica, organizzativa e gestionale della struttura regionale e dei processi di progettazione, gestione, valorizzazione, rifunionalizzazione e trasformazione del patrimonio immobiliare dello Stato in Sicilia. Principali ambiti di responsabilità:</p> <ul style="list-style-type: none">• indirizzo e coordinamento delle attività della Direzione Regionale e delle relative strutture operative• programmazione e governo di interventi di valorizzazione, rifunionalizzazione, riqualificazione e rigenerazione del patrimonio pubblico• sviluppo e coordinamento dei Piani Città in Sicilia e di programmi territoriali complessi• costruzione di accordi e modelli di governance con amministrazioni territoriali, enti locali, università, istituzioni pubbliche e stakeholder privati

- promozione della qualità architettonica e urbana attraverso la costruzione di una domanda qualitativa di progetto, concorsi di progettazione e modelli innovativi di affidamento
- integrazione nei programmi immobiliari di criteri di sostenibilità, decarbonizzazione, ESG, accessibilità, biofilia e innovazione tecnologica
- coordinamento di processi decisionali e negoziali ad elevata complessità tecnica, amministrativa e istituzionale

Dati di sintesi: 50 persone coordinate · 7 strutture operative · 4.904 beni gestiti · € 505 MLN di investimenti DR Sicilia · 5 Piani Città

<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Agenzia del Demanio - Direzione Regionale Sicilia, Palermo
<i>Tipo di attività o settore</i>	Pubblica amministrazione - progettazione, gestione, valorizzazione e trasformazione del patrimonio immobiliare dello Stato
<i>Date</i>	Luglio 2023 – Dicembre 2023
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	Vice Direttore - Direzione Regionale Sicilia
<i>Principali attività e responsabilità</i>	Supporto alla direzione e al coordinamento delle attività strategiche e operative della struttura regionale, con particolare riferimento ai programmi di valorizzazione e trasformazione del patrimonio pubblico e ai rapporti con le amministrazioni territoriali.
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Agenzia del Demanio - Direzione Regionale Sicilia, Palermo
<i>Tipo di attività o settore</i>	Pubblica amministrazione - gestione e valorizzazione patrimonio immobiliare dello Stato
<i>Date</i>	Febbraio 2022 – Giugno 2023
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	Responsabile Rigenerazione Urbana e Lavori Pubblici - Direzione Generale
<i>Principali attività e responsabilità</i>	Responsabilità nazionale nell'indirizzo, nello sviluppo e nel coordinamento di strategie, programmi e interventi finalizzati alla rigenerazione urbana attraverso il patrimonio pubblico, con particolare attenzione alla relazione tra trasformazione immobiliare, qualità architettonica, sostenibilità e sviluppo urbano. Principali progetti seguiti in questo ruolo: <ul style="list-style-type: none"> • Parco della Giustizia di Bari - Responsabile Unico di Progetto - € 405 MLN - indagini preliminari • Parco della Giustizia di Bologna, ex STAVECO - Responsabile Unico di Progetto - € 277 MLN - progettazione • Rifunionalizzazione ex Palazzo delle Poste, Roma - Responsabile Unico di Progetto - € 201 MLN - progettazione
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Agenzia del Demanio - Direzione Generale, Roma
<i>Tipo di attività o settore</i>	Pubblica amministrazione - rigenerazione urbana e lavori pubblici
<i>Date</i>	Gennaio 2020 – Gennaio 2022
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	Responsabile U.O. Interventi Edilizi - Direzione Generale
<i>Principali attività e responsabilità</i>	Coordinamento di programmi e processi relativi agli interventi sul patrimonio immobiliare pubblico e allo sviluppo di grandi progetti di rifunionalizzazione e trasformazione.
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Agenzia del Demanio - Direzione Generale, Roma
<i>Tipo di attività o settore</i>	Pubblica amministrazione - lavori pubblici
<i>Date</i>	Aprile 2018 – Dicembre 2019
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	Responsabile Servizi Tecnici - Direzione Regionale Emilia-Romagna

<i>Principali attività e responsabilità</i>	Responsabilità delle attività tecniche della Direzione Regionale e gestione di interventi complessi sul patrimonio pubblico.
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Agenzia del Demanio - Direzione Regionale Emilia-Romagna, Bologna
<i>Tipo di attività o settore</i>	Pubblica amministrazione - servizi tecnici – lavori pubblici
<i>Date</i>	2001 – 2016
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	Incarichi di dirigenza tecnica pubblica presso enti locali
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<p>Esperienza pluriennale nella dirigenza tecnica di enti locali, con responsabilità nei settori dei lavori pubblici, urbanistica, edilizia, paesaggio, ambiente e pianificazione territoriale.</p> <p>Ruoli dirigenziali principali</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dirigente del Settore Tecnico e Responsabile dell'Ufficio Paesaggio - Comune d'Ischia (05/06/2012 – 16/10/2016) • Dirigente del Settore Tecnico - Comune d'Ischia (02/01/2008 – 07/05/2012; 20/08/2007 – 31/12/2007) • Dirigente dell'Ufficio Tecnico Comunale - Comune d'Ischia (12/01/2004 – 24/07/2005) • Dirigente dell'Area Tecnica - Comune di Casamicciola Terme (25/07/2005 – 31/12/2007), con responsabilità intermedie su lavori pubblici, edilizia privata e urbanistica-ambiente (2001–2004) • Dirigente dell'Ufficio Tecnico Comunale - Comune di Barano d'Ischia (marzo–maggio 2001) • Direttore dell'Area Marina Protetta "Regno di Nettuno" - Consorzio Regno di Nettuno, Forio (28/08/2013 – 29/03/2015) <p>Presidenza di società pubbliche partecipate</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Ischia Risorsa Mare srl, gestione delle concessioni demaniali del porto d'Ischia e di eventi culturali (26/05/2009 – 10/02/2010) • Presidente - Ischia Ambiente spa, multiutility per raccolta differenziata, verde pubblico e servizi cimiteriali del Comune d'Ischia (30/07/2008 – 30/11/2009); componente del CdA (05/02/2013 – 27/03/2014) <p>Programmi territoriali e partenariati comunitari</p> <ul style="list-style-type: none"> • Componente della Segreteria Tecnica del P.I.T. "Isole del Golfo di Napoli", Provincia di Napoli (2003–2006) • Componente della Segreteria Tecnica del P.I. "Filiera Termale", Regione Campania (2003–2006) • Componente della Segreteria Tecnica dell'ANCIM - Associazione Nazionale Comuni Isole Minori, Roma (2008–2016) • Coordinatore del Gruppo Operativo del G.A.C. e successivamente del F.L.A.G. "Isole del Golfo di Napoli" per l'attuazione del Fondo Europeo per gli Affari Marittimi e la Pesca - FEAMP (2012–2016) • Coordinatore della Programmazione Triennale delle Opere Pubbliche - Comuni di Ischia e Casamicciola Terme (trienni ricorrenti 2003–2016) <p>Pianificazione urbana</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programma di Valorizzazione dei Centri Storici, Comune d'Ischia (2003) • Piano Urbano Parcheggi, Comune d'Ischia (2004) • Rielaborazione del progetto di adeguamento del P.R.G. ai sensi della L.R. n. 9/83, Comune d'Ischia (2004)
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Comune d'Ischia; Comune di Casamicciola Terme; Comune di Barano d'Ischia; Area Marina Protetta "Regno di Nettuno"; società pubbliche partecipate
<i>Tipo di attività o settore</i>	Pubblica amministrazione locale - lavori pubblici, urbanistica, edilizia, paesaggio, ambiente, demanio marittimo, rigenerazione urbana

<i>Date</i>	21/07/2021
<i>Titolo della qualifica rilasciata</i>	Diploma di Esperto in Appalti Pubblici - II Edizione (2020) - votazione 100/100 con menzione
<i>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice</i>	Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) - ANAC
<i>Date</i>	1998
<i>Titolo della qualifica rilasciata</i>	Laurea in Architettura - votazione 110/110
<i>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice</i>	Università degli Studi di Napoli Federico II
INCARICHI ACCADEMICI E DI RICERCA	
<i>A. A. 2025/2026</i>	Professore a contratto - attività didattica integrativa. Modulo “Project Management e gestione del processo edilizio - Modulo 3 Il Project Management delle amministrazioni pubbliche”. Master di II livello in “Ingegneria per la rigenerazione innovativa del patrimonio edilizio” (a.a. 2025/2026). Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e Ambientale, Università degli Studi di Napoli Federico II.
<i>dal giugno 2026</i>	Componente del Collegio dei Docenti - Corso di Dottorato in Architettura, Arti e Pianificazione (AAP), 42° Ciclo, Università degli Studi di Palermo. Partecipazione alle attività scientifiche e formative del Dottorato sui temi della città, dell'architettura, della rigenerazione urbana e della trasformazione del patrimonio pubblico.
<i>dal novembre 2025</i>	Cotutore di tesi di dottorato - Corso di Dottorato AAP, Università degli Studi di Palermo. Attività di ricerca e tutoraggio sui temi del patrimonio pubblico, della trasformazione urbana e dei processi di rigenerazione.
<i>dal marzo 2022</i>	Ambassador - Project Building Life, World Green Building Council. Promozione dei principi di sostenibilità, decarbonizzazione e trasformazione sostenibile dell'ambiente costruito.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI	
<i>Madrelingua</i>	Italiano
<i>Altra lingua</i>	Inglese B1
<i>Capacità e competenze comunicative</i>	Buone competenze comunicative, acquisite nell'esperienza dirigenziale svolta all'interno di uffici tecnici pubblici e di aziende prestatrici di servizi; ottime competenze relazionali con gli stakeholder istituzionali e privati.
<i>Capacità e competenze sociali</i>	Direzione di strutture complesse e team multidisciplinari; negoziazione istituzionale e gestione dei conflitti; costruzione di relazioni con amministrazioni centrali e territoriali, università e stakeholder privati; competenze di mentoring maturate come tutor di numerosi tirocinanti, borsisti e neoassunti, e come relatore/correlatore in tesi di laurea.
<i>Capacità e competenze organizzative</i>	Leadership e governance multilivello; program management di programmi e progetti complessi; gestione di partenariati pubblico-pubblico e pubblico-privato; coordinamento di processi decisionali e negoziali ad elevata complessità tecnica, amministrativa e istituzionale; buona padronanza dei processi di raggiungimento di obiettivi annuali e pluriennali.
<i>Capacità e competenze tecniche</i>	Rigenerazione urbana e valorizzazione del patrimonio pubblico; adaptive reuse; concorsi di progettazione e qualità architettonica; assoluta padronanza dei procedimenti in materia di contratti pubblici e lavori pubblici, maturata in oltre venticinque anni di esperienza in diverse amministrazioni e società; sostenibilità e innovazione (ESG, CAM, LCA, decarbonizzazione, NZEB, accessibilità universale).

Capacità e competenze informatiche

BIM/GIS e strumenti di Digital Twin applicati alla gestione del patrimonio immobiliare pubblico.

Autovalutazione (Quadro DigComp): Elaborazione delle informazioni - Utente medio · Comunicazione - Utente medio · Creazione di Contenuti - Utente base · Sicurezza - Utente base · Risoluzione di problemi - Utente base.

Patente

AM, A1, A2, A, B

ULTERIORI INFORMAZIONI - PROGETTI STRATEGICI SELEZIONATI

Parco della Giustizia di Bologna - ex STAVECO

Progetto di rifunzionalizzazione e rigenerazione dell'ex complesso militare STAVECO per la realizzazione del nuovo Parco della Giustizia di Bologna. Ruolo: Responsabile Unico del Progetto. Periodo: 2020–2024. Superficie: 9 ha. Investimento: € 277 MLN. Fase: progettazione.

Piani Città - Sicilia

Strategia territoriale che integra valorizzazione immobiliare, razionalizzazione delle funzioni pubbliche, rigenerazione urbana e nuovi modelli di governance. Ruolo: Direttore DR Sicilia - coordinamento strategico. Città coinvolte: Palermo, Messina, Catania, Trapani, Siracusa. Interventi previsti: 68. Valore complessivo: € 643 MLN.

Palermo - Palazzo della Zecca / Urban Center Sicilia

Rifunzionalizzazione di un immobile pubblico come nuova infrastruttura civica per amministrazioni pubbliche, la cultura urbana e la partecipazione. Ruolo: Direttore Regionale. Valore: € 45 MLN. Stato: Project Concept + gara SIA. Urban Center Sicilia attivo presso l'immobile

Ex Chimica Arenella - Reinventing Cities C40, Palermo

Rigenerazione dell'ex complesso industriale dell'Arenella nel programma internazionale Reinventing Cities. Ruolo: Advisor e Presidente della commissione di gara. Superficie: 8,75 ha + 261.000 mc. Investimento previsto: € 230 MLN.

Polis Verde - ex Caserma Franco, Caltanissetta

Rigenerazione di un grande compendio pubblico per nuove funzioni istituzionali e spazi pubblici. Ruolo: Direttore Regionale. Superficie: 4,2 ha. Valore: € 98 MLN. Funzioni previste: Polizia di Stato, DIA, parco pubblico.

Nuova Caserma dei Carabinieri, Siracusa

Nuova infrastruttura pubblica orientata a qualità architettonica e sostenibilità. Ruolo: Direttore Regionale. Quadro economico: € 15,5 MLN. Procedura: concorso di progettazione. Fase: progettazione. Funzioni previste: Caserma dei Carabinieri, parco pubblico.

Temporary Use - rigenerazione urbana temporanea

Modello di rigenerazione urbana temporanea del patrimonio pubblico inutilizzato, in attesa dei programmi di trasformazione permanente. Ruolo: Direttore della Direzione Regionale Sicilia - indirizzo strategico. Periodo: 2024–presente.

- **Ex Convento dei Crociferi di Santa Ninfa, Palermo** - 425 mq affidati per 5 anni a Farm Foundation, sede del Museo delle Città del Mondo.
- **Ex Carcere di San Vito, Agrigento** - affidato a Farm Cultural Park / Festivalle / Southmovie, nell'ambito di Agrigento Capitale Italiana della Cultura 2025.

ULTERIORI INFORMAZIONI - PUBBLICAZIONI SELEZIONATE

2026

Arcamone S., Cremasco F. (a cura di), *Patrimonio pubblico in trasformazione*, Vol. 1, numero monografico di in_bo. Ricerche e progetti per il territorio, la città e l'architettura, Università di Bologna.

Arcamone S., "Ex Chimica Arenella: quando una fabbrica costruisce il paesaggio", PORTUS | Port-City Relationship and Urban Waterfront Redevelopment, n. 51.

2025

Arcamone S., "Hybrid Spaces: Design and Care of Urban Voids", in *Designing Hybrid Spaces. Envisioning Plural Ecosystems and Socio-Cultural Practices for Regenerative Urban Futures*, Franco Angeli.

Arcamone S., Cremasco F., "Una storia di rottura e rinnovamento", *Il Giornale dell'Architettura*, 30 aprile 2025.

2024

Arcamone S., "Ferrara: Spazi a disposizione della città contemporanea", in *Slack City. Strategie, Piani e Progetti per la Città media*, Maggioli Editore.

Arcamone S., "Sostenibilità, Cultura e Innovazione: le Sfide dell'Architettura nella Pubblica Amministrazione", Rassegna ANIAI Campania, numero monografico sui Concorsi di Architettura, anno XLVI, n. 1/2024.

- 2023 Arcamone S. et al., "Public Regeneration Processes for Wider Inclusivity", in Specie di Spazi. Promuovere il benessere psico-fisico attraverso il progetto, Anteferma Edizioni.
- 2022 Arcamone S., Monti F., Perricone V., "Digital Architectural Design Inspired by and Created with Nature", diid – disegno industriale industrial design, n. 76.
Arcamone S., "Città, Architettura e lavoro. Mutazioni ed evoluzioni", in South Working. Per un futuro sostenibile del lavoro agile in Italia, Donzelli Editore.
- 2021 Arcamone S., Iovino C., "Rifunionalizzazione del complesso militare dismesso 'ex STA.VE.CO.' a Bologna da destinare a Parco della Giustizia", in Rigenerare le aree militari dismesse. Prospettive, dibattiti e riconversioni in Italia, Spagna e in contesti internazionali, Maggioli.
- 2014 Arcamone S., Rubino S., "Sistema informativo territoriale delle attrezzature e servizi pubblici e di uso pubblico del territorio comunale di Ischia", in GIS DAY 2012 – Il GIS per il governo e la gestione del territorio, ARACNE Editrice.
Arcamone S. (a cura di), Catalogo della mostra "Idee per Ischia – Progetti per il futuro", Comune d'Ischia, maggio 2014.

ULTERIORI INFORMAZIONI - LEZIONI E SEMINARI SELEZIONATI

- 10 giugno 2026 Università degli Studi di Palermo – SIU - Nelle città in trasformazione: rigenerazione urbana come pratica strategica tra governance collaborativa, valorizzazione economica e impatto sociale
- 13 maggio 2026 Università degli Studi di Palermo - Il tempo del bene confiscato. L'Agenzia del Demanio fra Legge 109/96 e Direttiva UE 2024/1260: il costo del non uso
- 13 maggio 2025 Università degli Studi di Palermo - Dipartimento di Architettura, SIRA - La qualità è un atteggiamento mentale
- 25 settembre 2025 Università Bocconi, Milano - Masterclass Modelli di governance e partenariato nella rigenerazione urbana - Modelli di Governance Innovativi: il Piano Città di Palermo. Piani Città, un modello strategico per rigenerare il futuro delle città
- 13 novembre 2024 Politecnico di Bari - Smart Building - Il progetto Reinventing Cities a Palermo. La visione ESG dell'Agenzia del Demanio
- 30 ottobre 2024 Università di Napoli Federico II - Dipartimento di Ingegneria civile, edile e ambientale - La costruzione di un progetto: dal quadro esigenziale alle strategie di rigenerazione, recupero ed efficientamento del patrimonio edilizio esistente
- 24 ottobre 2024 Università degli Studi di Palermo - Dipartimento di Architettura - L'immobile pubblico come occasione di rigenerazione urbana
- 29 novembre 2023 Università di Ferrara - Dipartimento di Architettura - La costruzione di un progetto di rigenerazione urbana. Il caso della ex Caserma STAVECO a Bologna
- 19 aprile 2023 Politecnico di Milano – Master Real Estate Management - I grandi progetti di trasformazione urbana per l'immobile pubblico: i casi della Cittadella della Giustizia di Bari e della Caserma STAVECO di Bologna
- 13 maggio 2022 Politecnico di Torino - Dipartimento di Architettura e Design - Il patrimonio pubblico come occasione di rigenerazione urbana

23 settembre 2021

Università IUAV di Venezia - Dipartimento di culture del progetto - Rifunionalizzazione del complesso militare dismesso "ex Staveco" a Bologna con la realizzazione del nuovo Parco della Giustizia

ULTERIORI INFORMAZIONI - IMPEGNO SCIENTIFICO E CULTURALE

Comitati e coordinamento

- Componente del Comitato Scientifico della **Biennale dello Stretto**
- Componente del Comitato Scientifico **Geosisma – RemTechExpo**
- Coordinatore didattico, dal 2022, del modulo **"Rigenerazione e valorizzazione dei siti bonificati"** all'interno del *Corso di Aggiornamento sul ruolo del RUP nelle attività di risanamento, gestione rifiuti e rigenerazione dei territori*, promosso da RemTech e dal Commissario Straordinario alle Bonifiche
- Pregresse esperienze di responsabilità nell'associazionismo ambientale e culturale e nella direzione di iniziative culturali

Silvano Arcamone

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR).