



A G E N Z I A D E L D E M A N I O

**CONVENZIONE PER L'EROGAZIONE DEI SERVIZI
IMMOBILIARI E LA GESTIONE DEL PATRIMONIO
DELLO STATO - TRIENNIO 2015-2017**

Relazione sui livelli di servizio

- Anno 2015 -

Sintesi dei risultati

Anno 2015

I risultati ottenuti nell'esercizio 2015 confermano la capacità dell'Agenzia di produrre significativi effetti positivi sul bilancio statale ma anche, più in generale, di incidere sul contesto economico e sociale del Paese mediante le operazioni realizzate nell'ambito della gestione del patrimonio immobiliare statale. Tale affermazione è ampiamente supportata dal grado di conseguimento degli indicatori di impatto appositamente previsti nell'ambito della Convenzione di Servizi 2015-2017.

Risultati di particolare rilievo sono stati ottenuti, infatti, sul versante dei risparmi della spesa per locazioni passive, delle entrate da canoni e concessioni, nonché sul versante delle valorizzazioni. L'attivo patrimoniale ha visto un incremento di valore per le operazioni di assunzione in consistenza di nuovi beni che hanno compensato la diminuzione determinata dal trasferimento di beni in attuazione di provvedimenti normativi. Su quest'ultimo punto, in particolare, si registra il progressivo avanzamento delle attività di trasferimento dei beni agli EETT, per le quali l'obiettivo pianificato non è stato del tutto raggiunto per lo più per la necessità di attendere le delibere comunali necessarie al perfezionamento delle procedure.

Per quanto concerne il complesso dei livelli di servizio, l'Agenzia realizza una performance in linea con le attese, conseguendo un avanzamento complessivo pari al 104% di quanto pianificato. Tale risultato, ottenuto valutando le performance sulla gestione del patrimonio immobiliare statale, si caratterizza peraltro per l'impegno profuso dalle strutture dell'ente nell'operare nella gestione immobiliare in stretta sinergia con gli enti pubblici territoriali, secondo le indicazioni ricevute dall'Atto di Indirizzo triennale 2015-2017 emanato dall'Autorità politica.

E' proprio quest'ultima una delle direttrici lungo le quali andrà consolidandosi nel prossimo futuro l'azione dell'Agenzia, tenuto conto che nel nuovo Atto di Indirizzo è richiesto un contributo di primario rilievo per la valorizzazione e la razionalizzazione dei patrimoni immobiliari pubblici intesi nella loro più ampia accezione, di proprietà degli enti territoriali e nazionali.

Struttura del documento

La presente Relazione è stata predisposta sulla base di quanto previsto nella CONVENZIONE PER L'EROGAZIONE DEI SERVIZI IMMOBILIARI e LA GESTIONE DEL PATRIMONIO DELLO STATO – TRIENNIO 2015-2017 stipulata con il Ministero dell'Economia e delle Finanze in data 7 agosto 2015. In particolare, all'articolo 10, comma 4, la predetta Convenzione stabilisce che "Per consentire l'esercizio della funzione di monitoraggio dell'andamento dei servizi l'Agenzia si impegna a fornire al Ministero in forma organizzata e sistematica, i dati relativi ai servizi ed attività svolte ...".

Nella Relazione sono rappresentati i livelli di servizio raggiunti nonché le informazioni rilevanti per l'esercizio della funzione di monitoraggio da parte del Ministero, secondo lo schema riportato nell'Allegato D alla Convenzione medesima. Tale schema prevede una rendicontazione organizzata sulla base di due obiettivi strategici, che rappresentano le direttrici su cui si focalizzerà l'azione dell'Agenzia nel triennio di riferimento, all'interno di ciascuno dei quali trovano collocazione le rispettive aree di risultato.

In particolare, il documento segue l'articolazione riportata nel seguente schema:



GARANTIRE la CONOSCENZA, il PRESIDIO, la TUTELA e la CREAZIONE di VALORE ECONOMICO e SOCIALE

ASSICURARE la CONOSCENZA il PRESIDIO e la TUTELA dei beni affidati

- Incrementato il valore del patrimonio statale di oltre **350 mln/€** per effetto delle assunzioni in consistenza di nuovi beni
- Pubblicati sul *web* (**Progetto Open Demanio**) i dati sul patrimonio immobiliare dello Stato in forma aperta, trasparente e fruibile

CREARE VALORE ECONOMICO-SOCIALE

- Realizzati progetti di valorizzazione di immobili dello Stato per un valore inventariale pari a oltre **270 mln/€**
- Implementato il progetto **Valore Paese-Fari** che ha portato, attraverso procedure di gara, all'acquisizione di circa 40 proposte di investimento di risorse private per **11 fari**
- Implementato il progetto **Proposta immobili**, finalizzato all'emersione di immobili di enti pubblici da inserire in percorsi di valorizzazione e/o dismissione, che ha portato alla candidatura di **739 immobili** per un valore stimato di circa **€ 2,7 mld/€**
- Trasferiti **1862 beni** ai Comuni per il Federalismo demaniale

CONTRIBUIRE ALLA RIDUZIONE DELLA SPESA E DEL DEBITO PUBBLICO

RIDURRE la SPESA, MANTENERE il VALORE INVENTARIALE e GARANTIRE il MASSIMO RENDIMENTO dei BENI NON ALIENABILI

- Conseguiti risparmi da operazioni di razionalizzazione per circa **18 mln/€** su base annua
- Predisposti piani di razionalizzazione per un risparmio complessivo valutato in circa **150 mln/€** su base annua conseguibili nel periodo 2015-2020
- Affidati lavori di ristrutturazione/manutenzione straordinaria per **34 mln/€**
- Pianificati interventi nell'ambito del ruolo di Manutentore Unico per circa **107 mln/€**
- Sviluppato il primo progetto pilota di razionalizzazione sul modello «**FEDERAL BUILDING**» (Chieti) con risparmi valutati in oltre 2 mln/€ l'anno e importanti benefici per il cittadino in termini di migliore fruibilità dei servizi pubblici

MASSIMIZZARE gli INCASSI da VENDITE immobiliari

- Venduti beni per un valore di circa **23 mln/€**
- Registrate entrate da riscossioni di diretta gestione per circa **53 mln/€**
- Registrate entrate da riscossioni di non diretta gestione per oltre **115 mln/€**

Agenzia del demanio

Relazione sui livelli di Servizio

Anno 2015

1. GARANTIRE la CONOSCENZA, il PRESIDIO, la TUTELA e la CREAZIONE di VALORE ECONOMICO-SOCIALE

6 1.1 Presidio e tutela dei beni affidati

- 6 Andamento rispetto agli obiettivi annuali
- 6 Acquisizione elementi di conoscenza a supporto dell'attuazione di operazioni strategiche di portafoglio
- 6 Attività di segmentazione, analisi, sviluppo e aggiornamento del valore dei beni in portafoglio
- 6 Gestione degli adempimenti amministrativo-contabili relativi ai beni
- 6 Acquisizioni immobiliari
- 6 Attività di tutela e gestione del contenzioso su beni dello Stato
- 6 Gestione delle istanze di sdemanializzazione
- 6 Incremento dell'attivo patrimoniale per assunzioni in consistenza
- 7 Vigilanza sui beni dello Stato
- 7 Gestione dei veicoli confiscati

8 1.2 Valorizzazione Beni immobili dello Stato

- 8 Andamento rispetto agli obiettivi annuali
- 8 Gestione iniziative di valorizzazione (beni Stato)
- 9 Gestione iniziative di valorizzazione culturali attive (ex art.5 comma 5 D.Lgs 85/10)

10 1.3 Trasferimento dei beni ex lege

- 10 Andamento rispetto agli obiettivi annuali
- 10 Trasferimento dei beni ex Federalismo Demaniale
- 10 Altri trasferimenti ex lege (Statuti, leggi speciali edilizia residenziale, etc.)

2. CONTRIBUIRE alla RIDUZIONE della SPESA PUBBLICA e del DEBITO PUBBLICO

11 2.1 Gestione dei fabbisogni allocativi delle PAC

- 11 Andamento rispetto agli obiettivi annuali
- 11 Attività di razionalizzazione degli spazi, degli utilizzi e dei costi connessi delle PAC
- 12 Interventi edilizi direttamente gestiti dall'Agenzia
- 12 Gestione interventi edilizi affidati ai PP.OO.PP
- 12 Attività di programmazione e controllo del Piano Generale degli interventi manutentivi (cd. «manutentore unico»)
- 12 Proposizione e gestione di permuta immobiliari
- 13 Acquisti immobili

14 2.2 Generazione entrate e messa a reddito

- 14 Andamento rispetto agli obiettivi annuali
- 14 Gestione dell'attività di riscossione ordinaria e coattiva
- 14 Stipula e gestione dei contratti di locazione e atti di concessione

15 2.3 Vendite e dismissioni

- 15 Attività di predisposizione e immissione beni sul mercato
- 15 Vendite d'iniziativa a trattativa privata e per adempimenti normativi
- 15 Attività connesse all'attuazione dell'iniziativa «Terrevive»
- 15 Vendite straordinarie

16 Tabella dei corrispettivi

17 Indicatori di impatto – Allegato C

18 Allegato: sistema di monitoraggio

ANDAMENTO RISPETTO AGLI OBIETTIVI ANNUALI

I risultati 2015 dell'area "Presidio e tutela dei beni affidati" sono stati complessivamente pari al 101% dell'obiettivo.

In particolare si è provveduto alla:

- *Predisposizione di 202 fascicoli immobiliari, di cui 15 su beni ex Difesa, per un avanzamento complessivo pari al 79% dell'obiettivo;*
- *emissione di 316 atti di accettazione e pareri per devoluzione per debito di imposta pari al 83% dell'obiettivo;*
- *gestione di 1.505 atti di contenzioso e azioni di tutela pari al 136% dell'obiettivo;*
- *assunzione in consistenza di 386 beni pari al 108% dell'obiettivo;*
- *invio al MEF di 22 proposte di sdemanializzazione pari al 147% dell'obiettivo;*
- *redazione di 1.734 verbali di ispezione/sopralluogo ai sensi del DPR 367/98 pari al 95% dell'obiettivo;*
- *alienazione/rottamazione di 35.413 veicoli pari all'89% dell'obiettivo annuale.*

Nell'ambito dell'area di risultato l'azione condotta ha privilegiato tutte le linee di servizio ad innesco esterno e comunque contraddistinte da obblighi di legge e tutela dei beni affidati anche a discapito delle linee di servizio attivate d'iniziativa.

Per quanto riguarda gli impatti sul portafoglio immobiliare in gestione si ravvisa l'assunzione in consistenza di beni per un valore pari a 358,3 mln di euro a fronte dei 289,3 pianificati, con un avanzamento pari al 124%.

Acquisizione elementi di conoscenza a supporto dell'attuazione di operazioni strategiche di portafoglio

L'Agenzia, nel corso del 2015, ha proseguito le attività volte alla conoscenza dei beni amministrati, aspetto essenziale per una gestione ottimale degli immobili e funzionale a supportare eventuali operazioni immobiliari.

Il risultato finale (79%) risulta inferiore all'obiettivo annuale in ragione della necessità di far fronte al maggior impegno richiesto su altre linee di servizio e dell'orientamento degli uffici a privilegiare l'analisi di beni a più elevato potenziale, ovvero funzionali ad alimentare le attività di valorizzazione – vendita - razionalizzazione.

Acquisizioni immobiliari

L'attività volta al rilascio dei necessari pareri circa la convenienza economica all'acquisizione al patrimonio statale dei beni derivanti da debito d'imposta, accettazione dei beni per donazione, eredità giacenti, etc., ha portato all'emissione di 316 atti pari all'83% dell'obiettivo annuale. Il ritardo registrato rispetto all'obiettivo annuale fissato in Convenzione è principalmente riconducibile, oltreché ai motivi precedente esposti, anche alla complessità delle procedure di acquisizione che spesso non consente una puntuale pianificazione dei tempi procedurali.

Gestione istanze sdemanializzazione

Nel corso del 2015 sono state istruite ed inviate ai competenti dicasteri 22 proposte di sdemanializzazione per beni aventi un valore complessivo pari a 3.178.371 euro. Una volta perfezionati i relativi provvedimenti di sdemanializzazione i beni saranno riclassificati nel patrimonio disponibile divenendo dunque potenzialmente alienabili.

Incremento dell'attivo patrimoniale per assunzioni in consistenza

A fronte di un obiettivo annuale pari a 359 atti, nel 2015 sono stati perfezionati **386 verbali** di assunzione in consistenza relativi a beni da inserire negli inventari del portafoglio immobiliare dello Stato – con un incremento del valore di patrimonio di oltre **358 milioni di euro**.

L'impatto finale sul portafoglio immobiliare in gestione si è altresì incrementato grazie alle attività condotte nell'ambito del progetto straordinario, i cui risultati non rientrano nell'ambito della presente Convenzione, finanziato con fondi messi a disposizione dell'Agenzia e funzionale al recupero dell'arretrato sul versante dei beni da assumere in consistenza. In tale ambito, sono stati perfezionati nel corso dell'esercizio 827 verbali consentendo l'assunzione in consistenza di beni per un valore complessivo pari ad oltre 1 miliardo di euro.

Vigilanza dei beni dello Stato

L'attività di vigilanza e presidio dei beni è stata prioritariamente orientata, mediante l'emanazione di apposite linee guida, all'accertamento della sussistenza delle condizioni per l'utilizzo dei beni statali in uso governativo, con particolare riguardo al loro stato manutentivo e occupazionale, nonché ai beni non in consegna alle PAC soprattutto ai fini dell'attuazione del Federalismo demaniale e della loro tutela oltre che al supporto delle attività di valorizzazione e vendita.

Nel 2015 sono stati predisposti 1.734 verbali/atti conseguenti ad attività di sopralluogo e vigilanza sui beni pari al 95% dell'obiettivo annuale.

Veicoli confiscati

Nel corso del 2015 sono stati alienati/rottamati complessivamente **35.413 veicoli** così ripartiti per tipologia di procedura seguita:

- **14.139** veicoli alienati mediante il ricorso alla **procedura transitoria**
- **7.937** veicoli assoggettati alle procedure di cui al **D.P.R. 189/01** e smaltiti mediante **procedura transitoria**
- **13.337** veicoli alienati mediante la procedura del **custode acquirente**

Il tasso dei veicoli gestiti conseguito nell'esercizio 2015 è pari al **96%** a fronte di un obiettivo annuo del **90%** (rapporto fra numero veicoli trasmessi al demolitore/rimessi in circolazione e numero totale di veicoli presi in carico).

Per quanto riguarda le **gare per il custode acquirente**, sono stati perfezionati 2 nuovi contratti per gli ambiti territoriali di Bolzano e Gorizia, riconducibili alla c.d. "Gara - CA3". Durante l'intero esercizio sono proseguite le attività di verifica delle autocertificazioni rilasciate dalle ditte che hanno partecipato alla c.d. "Gara CA3", finalizzate all'individuazione del custode acquirente nei 74 ambiti provinciali in scadenza, già scaduti, prorogati ovvero privi della figura del custode acquirente. Al 31 dicembre 2015 risultano quindi coperti 78 ambiti provinciali.

Al fine di individuare il custode acquirente per gli ambiti provinciali con contratti di prossima scadenza sono state avviate a livello territoriale le prime procedure di gara "decentralizzate", gestite dalle competenti Prefetture-UTG di concerto con le corrispondenti Direzioni Regionali dell'Agenzia, per l'espletamento della c.d. "Gara CA4".

Anche nel caso dei veicoli gestiti mediante la c.d. "**procedura transitoria**", le Direzioni Regionali dell'Agenzia hanno avviato le procedure di gara necessarie per l'individuazione delle ditte demolitrici per gli ambiti territoriali con contratti in scadenza o scaduti, cui affidare il servizio di recupero, prelievo e rottamazione dei veicoli. In particolare, sono in corso di definizione le procedure di gara per 21 ambiti provinciali (CB, IS, CZ, CS, KR, RC, VV, BO, FE, FC, MO, PR, PC, RE, RA, RN, GO, PN, TS, UD e MS), nei quali operano in regime di proroga le precedenti ditte demolitrici e nel corso del 2016, in prossimità delle relative scadenze contrattuali, verranno avviate le procedure di gara per gli ulteriori ambiti territoriali di BA, BAT, BR, FG, LE e TA.

Per quanto riguarda infine gli adempimenti previsti dall'art.1, comma 447, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, sono stati avviati a livello territoriale i lavori delle preposte Commissioni, cui è prevista la partecipazione di un rappresentante dell'Agenzia. In particolare, nel corso dell'esercizio 2015 risultano conclusi i lavori per 46 ambiti provinciali (PE, TE, MT, PZ, BO, FE, RA, GO, TS, UD, LT, RI, GE, BG, MN, SO, AN, AP, MC, PU, CB, AT, CN, VB, BA, BAT, BR, FG, TA, NU, EN, RG, TP, FI, GR, LI, LU, MS, PO, SI, TN, BL, PD, TV, VE e VI) dei 106 interessati dalla procedura in parola.

ANDAMENTO RISPETTO AGLI OBIETTIVI ANNUALI

Il risultato conseguito nel 2015 nell'area "Valorizzazione beni immobili dello Stato" è stato complessivamente pari al 128% dell'obiettivo annuale.

A livello di singola tipologia di iniziativa si registra:

- *per le iniziative di valorizzazione ex art.5 comma 5 del D.Lgs. n. 85/2010 un avanzamento di 84 fasi pari al 94% dell'obiettivo pianificato;*
- *per le iniziative di valorizzazione su beni del patrimonio dello Stato un avanzamento di 94 fasi pari a ca. il 165% dell'obiettivo pianificato.*

In termini di impatto il valore complessivo dei beni valorizzati è stato di 273,4 €/mln (87,4 €/mln relativi all'art. 5 comma 5 mentre ca. 186 €/mln relativi alle altre tipologie) superando così la previsione iniziale pari a 212 €/mln.

Il maggior risultato registrato dall'Agenzia, sia in termini di avanzamento fasi che di impatti economici, si inquadra nella precisa volontà dell'Ente di promuovere processi di valorizzazione dei beni in grado di favorirne il riutilizzo e la rigenerazione a beneficio della collettività che hanno prodotto risultati ben oltre le iniziali previsioni e aspettative.

Valorizzazioni beni Stato

Di seguito le principali attività condotte dall'Agenzia nel 2015 relativamente alle principali iniziative:

Valore Paese – Fari

L'Agenzia del Demanio, in cooperazione con il Ministero della Difesa e con gli altri Enti territoriali interessati ha proposto una iniziativa volta alla valorizzazione della rete dei Fari di proprietà dello Stato. Scopo principale del percorso di valorizzazione che ha animato l'iniziativa è quello di sottrarre i fari al degrado in cui versano, avviarli a rigenerazione, contribuendo ad attivare le economie locali a beneficio della cittadinanza. Scopo ultimo è arricchire il patrimonio pubblico di strutture rimesse a nuovo e riconsegnate alla comunità, riutilizzate principalmente per fini turistico-ricettivi nel rispetto degli ecosistemi nei quali sono inseriti.

Nel corso del 2015 l'attività ha previsto la sottoscrizione di protocolli, l'ottenimento delle necessarie autorizzazioni dal MiBACT e la promozione attraverso una serie di iniziative a scopo promozionale, tra le quali si riepilogano le principali:

- 10 Giugno a Roma – Conferenza Stampa presso la Sede della Stampa Estera;

- 17 Luglio a Bari – Primo incontro territoriale di presentazione del progetto FARI in occasione del congresso di ANCE giovani;
- 23 Luglio a Roma – Lo Sport, "un fano" del made in Italy, evento nazionale di presentazione del progetto FARI in occasione del ciclo Real Estate;
- 23 Settembre a Napoli – Secondo incontro territoriale di presentazione del progetto FARI
- 30 Settembre a Genova – "Valore Paese – FARI" al 55° Salone Nautico
- 25 Novembre a Palermo – Terzo incontro territoriale di presentazione del progetto FARI

Il primo bando di gara, aperto nel mese di ottobre, ha proposto in affitto, fino a 50 anni, 11 fari di proprietà dello Stato e si è concluso nei primi giorni del 2016 con un grande riscontro da parte del territorio, dell'associazionismo sociale e ambientale, dell'imprenditoria immobiliare e di investitori esteri. In particolare, per i fari in gestione all'Agenzia le offerte si sono così distribuite: 3 per il Faro di Brucoli ad Augusta (SR), 6 per il Faro di Murro di Porco a Siracusa (SR), 4 per il Faro di Capo Grosso nell'Isola di Levanzo – Favignana (TP), 3 per il Faro di Punta Cavazzi ad Ustica (PA), 7 per il Faro di Capo d'Orso a Maiori (SA), 6 per il Faro di Punta Imperatore a Forio d'Ischia (NA), 3 per il Faro di San Domino alle Isole Tremiti (FG). Per quanto riguarda i fari gestiti dalla Difesa: 2 offerte per il Faro Punta del Fenaio, 2 per il Faro di Capel Rosso sull'Isola del Giglio (GR), 3 per il Faro Formiche di Grosseto e nessuna offerta per il Faro di Capo Rizzuto (KR). Nel corso del 2016 proseguiranno le attività propedeutiche all'aggiudicazione.

Valore Paese – Dimore

Tra le principali iniziative condotte nel corso del 2015 nell'ambito del progetto «Valore Paese - Dimore», il progetto volto a costituire un network di beni di grande valore storico-artistico e paesaggistico, selezionati sull'intero territorio nazionale, per essere recuperati e riutilizzati a fini turistico-culturali e per lo sviluppo dei territori, si segnalano:

- la sottoscrizione della Dichiarazione di Intenti con la Regione Siciliana per promuovere la valorizzazione del patrimonio pubblico siciliano e accelerare l'iter burocratico;
- l'avvio della consultazione pubblica avvenuta a novembre 2015 sulla valorizzazione del Convento dei Padri Riformati a Petralia Sottana, preceduta da un significativo supporto al Comune;
- la sottoscrizione della convenzione con l'Ente Parco del Vesuvio per la valorizzazione dell'Ex Stazione Cook ad Ercolano nell'ambito di un progetto territoriale integrato con la Villa Favorita.

PUVAT Palmanova

In data 10 luglio è stato sottoscritto il PUVaT volto alla valorizzazione integrata di aree e compendi immobiliari pubblici di proprietà del Comune di Palmanova e dello Stato per un totale di 21 immobili. In data 1° ottobre si è svolto il primo incontro del Tavolo Tecnico nel quale sono state predisposte le schede tecniche degli immobili e l'information memorandum per la consultazione pubblica da svolgersi entro il 2016.

PUVAT Brescia

La sottoscrizione del protocollo di intesa del 20 novembre 2015 ha sancito l'avvio di un programma unitario di valorizzazione territoriale (Puvat) con il Comune di Brescia volto a razionalizzare, ottimizzare e riqualificare gli immobili di proprietà dello Stato e/o del Comune, non più utili a fini istituzionali, per favorire il rilancio del contesto territoriale dal punto di vista urbanistico, economico e sociale. Il primo Tavolo si è svolto lo scorso 11 dicembre con lo scopo di individuare un primo portafoglio immobiliare su cui intervenire, che potrà essere integrato anche da altri soggetti pubblici coinvolti nel progetto, e una serie di azioni per attuare e promuovere l'iniziativa.

Valorizzazione beni ex Difesa-Milano

Nel corso del 2015 sono state avviate le attività di valorizzazione dei beni ex Difesa a Milano denominati «Piazza d'Armi» e «Magazzini di Baggio» in considerazione della suscettibilità di tali immobili ad essere conferiti al costituendo fondo immobiliare con Invimit. Il primo intervento è stato quello di porre in essere le azioni necessarie a riportare nella disponibilità dell'Agenzia tali immobili e quanto altro funzionale all'apporto di tali beni al fondo.

In tal senso, il Ministero della Difesa, con decreto direttoriale n. 243/3/5/2015 del 28 luglio 2015, ha dichiarato che il «Comprensorio militare Baggio» non più utile ai fini istituzionali mentre il bene denominato «Piazza d'Armi» è stato ripreso in consegna dal Ministero della Difesa ad eccezione della parte interessata da occupazioni abusive, denominata «orti urbani», per la quale il Comune si è impegnato ad operare le azioni di sgombero. L'Agenzia si è, invece, resa disponibile a farsi carico degli oneri connessi alla successiva rimozione dei materiali presenti su tali aree mentre Invimit dovrebbe svolgere le attività di carattere ambientale previste.

Programma Abruzzo

In data 22 dicembre è stato firmato l'accordo tra l'Agenzia del Demanio e la Regione Abruzzo che da il via ad un modello innovativo per rigenerare beni di proprietà dello Stato e di 34 Enti territoriali e pubblici sul territorio abruzzese.

Proposta Immobili

Il 31 maggio u.s. si è chiusa la prima fase dell'iniziativa denominata «Proposta Immobili 2015» lanciata ad aprile dall'Agenzia e dal Ministero dell'Economia per selezionare i patrimoni pubblici da inserire in percorsi di valorizzazione e dismissione. Complessivamente sono state presentate 230 domande di partecipazione, per un totale di 739 immobili candidati per un valore che, sulla base delle dichiarazioni dei proponenti, è pari a circa €2,7 mld. Il portafoglio immobiliare individuato è costituito da beni dislocati su tutto il territorio nazionale, che variano per dimensioni e caratteristiche: castelli, ville, ex caserme, ex ospedali, scuole, teatri, conventi, palazzi, edifici storici, alberghi, impianti sportivi. Il 45% degli immobili indicati è stato proposto dai Comuni, il 23% dalle Province, il 17% da Aziende Sanitarie Locali, mentre il restante 15% da Regioni, Città metropolitane, Università, Enti pubblici e altri soggetti. Terminata la fase di candidatura degli immobili, è stata avviata un'attività di analisi e raccolta di ulteriori dati e informazioni per ogni singolo immobile. Questa operazione consentirà di definire la modalità di valorizzazione o cessione dei diversi beni mediante gli strumenti e le procedure disponibili dalla normativa vigente (Fondi Immobiliari, Invimit S.G.R., CDP Investimenti, vendita diretta a CDP).

Sul tema sono stati realizzati una serie di incontri in particolare nel mese di maggio (a Bari, con i Comuni della Provincia di Bari e Salento; a Palermo con i Comuni della Sicilia occidentale, a Catania, con i Comuni Sicilia orientale, a Napoli con i Comuni campani, a Roccelletta di Borgia (CZ) con i Comuni calabresi, a Cagliari con i Comuni della Sardegna meridionale e a Sassari con quelli della Sardegna settentrionale).

Valorizzazioni ex art.5 c.5 del D.Lgs. n. 85/2010

Nell'ambito delle procedure di valorizzazione aventi ad oggetto immobili appartenenti al demanio storico-artistico - promossi ed attivati ai sensi dell'art. 5 c. 5 del D.Lgs. n. 85/2010 - con la prospettiva di un trasferimento a titolo non oneroso di tali beni agli Enti territoriali, nel corso del 2015 sono state completate 84 fasi in termini complessivi. In particolare, sul totale di **144** Programmi di valorizzazione presentati dagli Enti locali, si è arrivati all'approvazione di **98** programmi e l'iter di trasferimento si è definitivamente concluso per **67** immobili, che sono stati devoluti ai Comuni. Il valore complessivo di trasferimento è stato pari a ca. 87 €/mln.

ANDAMENTO RISPETTO AGLI OBIETTIVI ANNUALI

Il risultato 2015 relativo all'area "Trasferimento dei beni ex lege" è stato complessivamente pari al 71% dell'obiettivo annuale.

A livello di singola tipologia di trasferimento si registra:

- *per i "Trasferimenti dei beni ex Federalismo Demaniale" un avanzamento di 1.862 beni trasferiti pari al 70% dell'obiettivo pianificato;*
- *per le "Analisi istanze di Federalismo Demaniale" un avanzamento di 3 richieste di attribuzione pervenute dagli Enti Territoriali in materia di Federalismo Demaniale;*
- *per "Altri Trasferimenti ex lege (Statuti, leggi speciali di edilizia residenziale, etc.)" un avanzamento di 528 alloggi trasferiti in base a leggi speciali e beni ceduti a titolo gratuito pari all'86% dell'obiettivo pianificato.*

In termini di impatto sul portafoglio immobiliare in gestione, i trasferimenti di beni sulla base delle disposizioni normative vigenti, hanno determinato una riduzione in termini di valore immobiliare pari a 622,7 mln di euro a fronte di un obiettivo pianificato di 555,7 mln di euro con un avanzamento quindi del 112%.

Trasferimento dei beni ex Federalismo Demaniale

Le procedure in capo all'Agenzia del demanio previste dalla norma sul "Federalismo demaniale" sono in fase di avanzata realizzazione. Complessivamente, a fronte delle 9.367 richieste effettuate su tutto il territorio nazionale, sono stati rilasciati da parte dell'Agenzia del Demanio 5.647 pareri positivi al trasferimento.

Al 31 dicembre 2015, il numero complessivo di provvedimenti di trasferimento emessi ammonta a 3.198 dei quali 1.862 nell'esercizio 2015. Il mancato conseguimento dell'obiettivo annuale che prevedeva 2.652 provvedimenti di trasferimento è riconducibile al ritardo da parte degli Enti Territoriali nell'approvazione delle delibere che consentono il successivo perfezionamento del provvedimento di trasferimento.

Di seguito viene fornito un quadro complessivo degli avanzamenti al 31 dicembre 2015 con evidenza della situazione in essere a livello di ciascuna regione.

	Beni trasferibili con parere positivo	Beni trasferiti al 31/12/2015	%
Abruzzo	178	163	92%
Basilicata	283	244	86%
Calabria	499	262	53%
Campania	500	352	70%
Emilia Romagna	611	433	71%
Lazio	350	100	29%
Liguria	477	203	43%
Lombardia	627	400	64%
Marche	177	87	49%
Molise	67	11	16%
Piemonte	396	37	9%
Puglia	403	364	90%
Toscana	447	251	56%
Umbria	71	28	39%
Veneto	561	263	47%
ITALIA	5647	3198	57%

.Per 3.605 istanze di attribuzione è stata riscontrata l'insussistenza dei presupposti per l'applicazione dell'art. 56 bis. In relazione a 115 istanze, di cui alcune particolarmente complesse, i pareri sono ancora in via di definizione.

Per quanto riguarda l'anno appena chiuso, sono stati rilasciati n. 184 pareri (di cui 111 favorevoli e 73 non favorevoli al trasferimento) e sono pervenute 7 nuove istanze di riesame.

Altri trasferimenti ex lege (Statuti, leggi speciali edilizia residenziale, etc.)

A fronte di 615 trasferimenti pianificati a livello nazionale ben 472 (pari al 77% dell'obiettivo dell'Agenzia) erano concentrati nei comuni della provincia di Napoli. Il mancato conseguimento dell'obiettivo annuale è quasi interamente riconducibile alle difficoltà incontrate dalla Direzione Regionale Campania nel perfezionare i trasferimenti degli alloggi del comune di Forio a causa di ritardi di talune attività di aggiornamento catastale, per le quali è stato già interessato l'Istituto Autonomo Case Popolari, ente gestore degli alloggi in questione.

ANDAMENTO RISPETTO AGLI OBIETTIVI ANNUALI

Nel corso del 2015, l'avanzamento complessivo registrato nell'ambito dell'area di risultato «Gestione dei fabbisogni allocativi delle PAC» è stato pari al 130% dell'obiettivo annuale. Più in particolare sono stati ottenuti i seguenti risultati:

- **881 atti di consegna, dismissione e nulla osta alla stipula per le locazioni passive delle P.A. perfezionati nel periodo, pari al 135% dell'obiettivo annuale;**
- **22 fasi completate per gli interventi edilizi gestiti dai PP.OO.PP pari al 79% dell'obiettivo annuale;**
- **45 fasi completate per gli interventi edilizi gestiti direttamente dall'Agenzia, pari al 90% dell'obiettivo annuale;**
- **288 istanze di rinnovo locazioni passive ex art.1 c.138 L. 228/2012 gestite su 143 a Piano;**
- **11 proposte di permuta su 7 a Piano;**
- **2 proposte di acquisto non previste a Piano.**

Rispetto all'Indicatore di impatto «Riduzione oneri da locazioni passive» si registra un consuntivo pari a 17,7 €/mln pari al 130% dell'obiettivo annuo; relativamente al contrattualizzato per gli «Interventi edilizi» il valore consuntivato ammonta a 34,1 mln/€ verso un obiettivo di 28 mln/€.

Attività di razionalizzazione degli spazi, degli utilizzi e dei costi connessi delle PAC

Anche nel corso del 2015 l'Agenzia è stata notevolmente impegnata su tale ambito ottenendo risultati superiori alle aspettative in termini di riduzione degli oneri da locazioni passive. In particolare nell'anno sono state concluse due operazioni rilevanti in Roma:

- la prima relativa alla riallocazione degli uffici del MIUR presso il compendio immobiliare appartenente ai Fondi Immobili Pubblici, sito in via Carcani, che ha consentito un risparmio da chiusura di locazione passiva per circa 4,8 milioni;
- la seconda relativa ad una operazione di razionalizzazione del Ministero dello Sviluppo Economico che ha previsto la riallocazione di uffici presso un compendio immobiliare statale, sito in viale America, già in uso governativo alla medesima Amministrazione statale, con conseguente chiusura di una locazione passiva del valore di circa 1,5 milioni di euro annui.

Parallelamente l'azione dell'Agenzia si è concentrata, così come previsto dall'art.2 c. 222-quater della Legge 191/2009, introdotto dall'art.24 comma 2 del D.L. 66/2014, nelle attività di impulso, coordinamento e verifica dei piani di razionalizzazione predisposti

dalle PAC con l'obiettivo di assicurare una riduzione, a partire dal 2016 e con riferimento ai valori registrati nel 2014, non inferiore al 50% della spesa per locazioni passive e non inferiore al 30% in termini di spazi utilizzati negli immobili dello Stato.

L'Agenzia ha quindi fornito il necessario supporto alle Amministrazioni mediante la predisposizione di appositi format per l'elaborazione dei Piani, l'interlocuzione continua e l'istituzione di Tavoli Tecnici con i referenti a livello centrale di ciascuna Amministrazione. Nel mese di luglio, una volta acquisiti i Piani, l'Agenzia, compatibilmente con la stringente tempistica dettata dalla norma, è stata impegnata nella verifica dell'attendibilità e coerenza con gli obiettivi prefissati dal Legislatore di ciascuna operazione.

Nel dettaglio l'attività condotta ha consentito di individuare tre distinte casistiche:

- «operazioni attendibili»: quindi concretamente attuabili;
- «operazioni non attendibili»: per le quali è stata accertata l'indisponibilità del bene individuato dall'Amministrazione come immobile di destinazione
- «operazioni non valutabili»: per le quali non si dispone di informazioni utili a poter esprimere valutazioni.

Nel mese di settembre, l'Agenzia ha provveduto al consolidamento e all'invio al MEF dei risultati delle verifiche effettuate; in particolare il valore complessivo dei risparmi conseguibili nel periodo 2015-2020 è stato quantificato in **circa 150 mln/€**, di cui circa 41 mln/€ connessi ad operazioni aventi ad oggetto presidi territoriali di pubblica sicurezza o destinati al pubblico soccorso (esclusi dall'ambito dell'applicazione della norma e dal calcolo dell'ammontare della spesa su base anno 2014).

Si evidenziano, infine, come attività particolarmente rilevanti in ambito di razionalizzazione:

- la creazione di numerosi poli logistici territoriali unitari degli Uffici centrali e periferici del MEF finalizzati all'integrazione logistica e funzionale delle sedi dei vari uffici dipendenti. Tale attività ha consentito il raggiungimento di rilevanti obiettivi di riduzione della spesa;
- il tavolo tecnico permanente istituito con il Ministero della Giustizia per la risoluzione delle problematiche relative al nuovo modello di gestione degli uffici giudiziari ex art. 1, c. 526-530 della Legge di Stabilità 2015, relativo al trasferimento dai Comuni al Ministero - a decorrere dal 1.9.2015 - di tutte le spese di funzionamento degli uffici giudiziari nonché delle competenze relative alle allocazioni degli stessi.

Interventi edilizi direttamente gestiti dall'Agenzia

Nel corso del 2015 gli interventi edilizi gestiti direttamente dall'Agenzia, finanziati con fondi del Bilancio dello Stato capitolo 7754, hanno fatto registrare un avanzamento di 45 fasi rispetto ad un obiettivo pianificato di 50.

Il valore dei contratti stipulati è stato di ca. 7,9mln/€.

La tabella illustra il dettaglio delle fasi consuntivate:

Fase	Numero
Avvio della progettazione	17
Pubblicazione bando di gara	4
Stipula contratto	14
Fine lavori	10
Totale	45

Gestione interventi edilizi affidati ai PP.OO.PP

Per quanto attiene, invece, il numero delle fasi significative del processo di gestione degli interventi edilizi affidati ai Provveditorati Interregionali alle Opere Pubbliche conclusi nell'anno, tale è stato pari a 22 rispetto ad un obiettivo di 28 fasi. Il valore dei contratti stipulati è stato di ca. 26,2 mln/€.

La tabella illustra nel dettaglio le fasi consuntivate:

Fase	Numero
Avvio della progettazione	9
Pubblicazione bando di gara	4
Stipula contratto	5
Fine lavori	4
Totale	22

Manutentore Unico

Relativamente al sistema accentrato delle manutenzioni - il cd. "**Manutentore Unico**" - introdotto dal Legislatore con l'**art. 12 del D.L. 98/2011** finalizzato a contribuire alla razionalizzazione ed all'efficientamento delle spese manutentive degli immobili pubblici, l'Agenzia ha proseguito le attività previste dalla citata norma acquisendo i fabbisogni manutentivi relativi al triennio 2016-2018 comunicati dalle Amministrazioni dello Stato, sottoponendoli al vaglio dei Provveditorati per le attività di competenza e fornendo la necessaria assistenza alle Amministrazioni dello Stato e ai Provveditorati nell'utilizzo degli strumenti informatici appositamente sviluppati. L'elaborazione del Piano Generale degli interventi per l'anno 2015 è stato pubblicato all'inizio del mese di dicembre in quanto è stato necessario attendere il completamento delle attività di competenza di tutti i Provveditorati (taluni dei quali hanno registrato rilevanti ritardi a causa di problemi organizzativi interni), nonché la stabilizzazione dei fondi a disposizione in seguito all'emanazione della Legge di assestamento nel mese di ottobre. In ogni caso, i fondi all'uopo stanziati sul Bilancio dello Stato risultano essere insufficienti rispetto alle esigenze manutentive rappresentate dalle Amministrazioni e validate dai PP.OO.PP.

Sono state sottoscritte con i Provveditorati tutte le Convenzioni Quadro relative al Piano Generale degli interventi per gli anni 2013 e 2014. In seguito all'emanazione nel mese di Dicembre del Piano Generale 2015 si procederà nei primi mesi del 2016 alla sottoscrizione delle relative Convenzioni Quadro.

L'Agenzia infine continua a gestire direttamente 40 interventi non presi in carico dal Provveditorato Puglia-Basilicata nell'ambito del Piano Generale 2013. Di questi 30 risultano avviati e 27 già conclusi. Si evidenzia che la Legge di Stabilità per il 2015 ha modificato la disciplina del Sistema Accentrato attribuendo esclusivamente ai Provveditorati la gestione della fase realizzativa degli interventi.

Permute

Nel corso dell'anno sono proseguiti gli iter finalizzati alla permuta di beni tra l'Agenzia e gli EE.TT. anche attraverso la stipula di appositi protocolli d'intesa/accordi di programma aventi ad oggetto la cessione da parte dello Stato di beni non strumentali e di potenziale interesse per la collettività in cambio di beni utilizzati e/o utilizzabili per usi governativi.

Tra le operazioni di maggior rilievo dell'esercizio si evidenzia il perfezionamento dell'atto di permuta con il comune di Napoli il quale, a fronte dell'acquisizione di un prestigioso immobile di demanio storico artistico a destinazione abitativa, ha ceduto allo Stato la caserma Nino Bixio, attualmente in uso alla Polizia di Stato. Tale atto da seguito all'attuazione del Protocollo d'Intesa tra Agenzia del demanio, Comune di Napoli, Ministero della Difesa e Ministero dell'Interno, avente i seguenti obiettivi:

- ampliamento e potenziamento della Scuola Militare Nunziatella, attraverso la futura utilizzazione della Caserma Nino Bixio;
- razionalizzazione della spesa pubblica statale, quantificata in circa € 3,5 milioni/anno (di cui un risparmio immediato di circa €/anno 500.000 derivante dall'acquisizione della caserma Nino Bixio), attraverso la chiusura di numerosi uffici della Polizia di Stato, attualmente in locazione passiva, che si trasferiranno nel nuovo Polo Logistico della Polizia di Stato che sorgerà, a valle di un importante intervento di riqualificazione generale, presso la struttura demaniale denominata Caserma Boscariello in Miano.

Acquisti

Nel corso dell'anno sono state completate le istruttorie per l'acquisto di due immobili. In particolare, è stato perfezionato l'acquisto di 2 immobili siti nel Comune di Genova, in parte con fondi dell'Amministrazione destinataria dei beni e in parte con Fondi Europei: uno destinato ad Alloggi di Polizia di Frontiera e l'altro ad Uffici di tale Amministrazione.

Infine sono state perfezionate altre operazioni legate prevalentemente all'acquisto di immobili destinati ai testimoni di Giustizia.

ANDAMENTO RISPETTO AGLI OBIETTIVI ANNUALI

I risultati registrati nell'ambito dell'area "Generazione entrate e messa a reddito" – complessivamente pari al 104% dell'obiettivo – sono stati determinati dalla:

- *emissione di 55.467 atti di riscossione pari al 112% dell'obiettivo pianificato;*
- *stipula/rinnovo di 1.379 atti di concessione e contratti di locazione pari al 99% dell'obiettivo.*

Rispetto all'Indicatore di impatto "Valore delle riscossioni" si registra a fine anno un consuntivo di 52,7 €/mln pari al 148% dell'obiettivo annuo.

Gestione attività di riscossione ordinaria e coattiva

L'Agenzia, come di consueto, ha assicurato l'azione di emissione delle richieste di pagamento per le somme accertate e la messa in atto delle conseguenti azioni di sollecito fino all'eventuale iscrizione a ruolo dei crediti e dei residui attivi. Complessivamente sono stati emessi **55.467** atti di riscossione, comprensivi della emissione iniziale, superando l'obiettivo pianificato ad inizio anno.

Al termine dell'esercizio, il valore delle somme riscosse ammonta complessivamente a circa **168 €/mln:**

- **52,7 mln/€** ca. relative alle entrate di **diretta gestione** (ovvero entrate derivanti da contratti e concessioni direttamente stipulati dall'Agenzia) a fronte di un obiettivo annuale di 35,6 €/mln;
- **115,3 mln/€** ca. relative ad entrate riconducibili ai codici tributo **non direttamente** gestiti.

Rispetto ai risultati conseguiti nello scorso esercizio si registra, relativamente alle entrate di diretta gestione, un lieve decremento (52,7 €/mln nel 2015 contro 63,3 €/mln del 2014) in particolare sui codici tributo 837T (Entrate Demaniali eventuali diverse) e 847T (Altri proventi demaniali).

Di seguito si riporta il dettaglio delle entrate registrate per codice tributo.

ENTRATE di DIRETTA GESTIONE		
Tributo		Totale
809T	INDENNITA' E INTERESSI MORA	2.407.358
811T	REDDITI DI BENI IMMOBILI PATRIMONIALI	30.017.883
834T	CONC. BENI DEMANIO ARTISTICO STORICO	12.945.982
837T	ENTRATE EVENT. DIVERSE	3.253.817
847T	ALTRI PROVENTI DEMANIALI	3.541.687
854T	OCCUP. AREE URBANIZZ.C.435 L.311/04	35.079
856T	OCCUP. AREE SCONFINAMENTI ART.5BIS DL143/03	467.652
TOTALE		52.669.457

Per quanto riguarda, invece, le entrate di non diretta gestione, si registra un valore sostanzialmente in linea con l'anno precedente. Si fa presente che per tali tipologie di entrata, contraddistinte dalla attribuzione ad altri enti delle attività concessorie, non si dispone di elementi utili ad approfondirne l'andamento. Di seguito il dettaglio.

ENTRATE di NON DIRETTA GESTIONE		
Tributo		Totale
842T	CONC. DEI BENI DI DEMANIO PUBBL. MARITTIMO	104.053.879
137T	INDENN.OCCUP.e REALIZZ. OPERE ABUSIVE	1.551.010
836T	CONC. DEI BENI DI DEMANIO AERONAUTICO	2.082.000
817T	DIRITTI PERMESSI PROSP. E RIC. MINERARIA	621.878
840T	CONC. DEI BENI DI DEMANIO PUBBL. MILITARE	1.174.958
825T	PROVENTI DELLE UTIL. ACQUE PUBBLICHE	999.666
ALTRO	GEOTERMICO, BONIFICA, SPIAGGE LACUALI	4.776.616
TOTALE		115.260.007

Stipula e gestione dei contratti di locazione e atti di concessione

Nel corso dell'anno, l'Agenzia ha svolto le attività finalizzate alla regolarizzazione delle posizioni senza titolo, al rinnovo di quelle scadute ed alla stipula di nuovi contratti di locazione concessione e couso. Al 31 dicembre sono stati stipulati e rinnovati **1.379** atti di concessione e contratti di locazione, sostanzialmente in linea con quanto pianificato ad inizio anno.

ANDAMENTO RISPETTO AGLI OBIETTIVI ANNUALI

Al termine del 2015 i risultati conseguiti nell'ambito dell'area di risultato "vendite e dismissioni" sono pari al 96% dell'obiettivo pianificato. Nel complesso risultano posti in vendita 613 beni con procedura ad evidenza pubblica, stipulate 112 vendite a trattativa privata, perfezionati 251 atti relativi ad alienazioni per adempimenti normativi e venduti 31 terreni relativi all'iniziativa "Terrevive".

Rispetto all'Indicatore di impatto "Valore delle vendite" si registra un consuntivo di 23 €/mln pari al 97% dell'obiettivo annuo.

Attività di predisposizione e immissione beni sul mercato

Nel corso del 2015 sono stati pubblicati tre bandi unici per beni di valore superiore a € 400.000 e 33 avvisi di vendita per beni di valore inferiore a € 400.000, che hanno consentito di immettere sul mercato oltre 600 beni per un valore complessivo di circa 52 mln/€.

Vendite d'iniziativa a trattativa privata e vendite per adempimenti normativi

Per quanto riguarda tali fattispecie l'Agenzia ha concluso 112 atti di vendita a trattativa privata a fronte di un obiettivo pianificato di 59 e 251 atti di vendita per adempimenti normativi a fronte di un obiettivo pianificato di 223, registrando sulle due linee di servizio un avanzamento rispettivamente del 189% e 112%.

Attività connesse all'attuazione dell'iniziativa "Terrevive"

A partire dal mese di giugno, successivamente al rilascio della nuova piattaforma online delle vendite, sono state avviate le aste telematiche per la vendita e la locazione dei terreni di valore inferiore a € 100.000, precedentemente pubblicati per 90 giorni sul sito internet dell'Agenzia come previsto dalla normativa. Da giugno a dicembre sono stati posti in vendita/locazione con tale tipologia di gara terreni ubicati nelle Regioni Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Molise, Piemonte, Puglia, Sicilia, Toscana, Umbria e Veneto. Tutte le gare, della durata minima di 45 giorni secondo la normativa, si sono concluse nel corso del 2015, fatta eccezione per le iniziative delle DR Lombardia e Liguria, ancora in corso.

Vendite straordinarie

Premesso che in ragione del carattere straordinario e peculiare dell'attività, tale linea di servizio non rientra nell'ambito della presente Convenzione di Servizi, si rappresentano per opportuna informazione le principali attività concluse dall'Agenzia e connesse al perseguimento dello specifico obiettivo di finanza pubblica.

Per quanto concerne il conferimento ai fondi ai sensi del DL 98/2011 art. 33, nell'anno sono state concluse le attività istruttorie volte al conferimento di 3 immobili a destinazione residenziale: l'immobile di via Clementina a Roma apportato al fondo i3 Regione Lazio, l'immobile di Via Trinchera in Napoli apportato al fondo i3 Inail e l'immobile di Via San Bartolomeo in Napoli che verrà apportato al fondo i3 Inps. Inoltre è stata effettuata l'attività istruttoria volta al conferimento dell'immobile ex Manifattura Tabacchi a Bari apportato al fondo i3 Università.

Per quanto concerne il costituito fondo i3 Stato-Difesa l'Agenzia ha concluso le istruttorie finalizzate al conferimento da parte del MEF dei portafogli individuati dalla Invimit sgr e destinati rispettivamente ai comparti Stato e Difesa del predetto fondo tra cui si menzionano gli importanti complessi immobiliari destinati ad operazioni di sviluppo e riqualificazione urbana quali i Prati di Caprara est e ovest di Bologna e la Piazza d'Armi e i Magazzini di Baggio a Milano.

Per quanto concerne le attività di vendita straordinaria alla CDP, nel 2015 si è conclusa la terza operazione di dismissione straordinaria caratterizzata dalla preponderanza di immobili di proprietà degli Enti Territoriali, da questi candidati nell'ambito della manifestazione pubblica "Proposta Immobili". Lo Stato ha contribuito con un unico immobile in Lombardia denominato ex Caserma La Marmora di Cremona, per un valore di € 1,65 mln.

Relativamente al “Valore della Produzione” l’Agenzia registra un avanzamento pari a **104%** (cfr. tabella “Valore della Produzione”) consentendo all’Ente la maturazione del 100% dei corrispettivi relativi alla “Componente A” prevista dall’allegato C della Convenzione di Servizi.

Nell’ambito degli “Indicatori di impatto”, il Punteggio sintetico di Risultato (**PSR**) ottenuto pari a 111 (cfr. tabella “Indicatori di impatto” di pagina seguente), superiore alla soglia minima (90) stabilita, permette all’Agenzia di maturare il 100% dei corrispettivi relativi alla “Componente B” prevista dall’allegato C della Convenzione di Servizi.

Ne deriva, quindi, che i risultati conseguiti dall’Agenzia nell’anno 2015 consentono di accedere all’ammontare complessivo delle somme stanziato sul Cap. 3901.

<u>"VALORE DELLA PRODUZIONE"</u>				Risultati attesi da CdS 2015-2017		Consuntivo al 31/12/2015		
Obiettivo strategico	Area di risultato	Prodotto chiave	Remunerazione unitaria (A)	Produzione equivalente (B)	Totale Corrispettivi (A*B)	Produzione equivalente (B)	Totale Corrispettivi (A*B)	
Garantire la conoscenza, il presidio, la tutela e la creazione di valore economico sociale	Presidio e tutela dei beni affidati	Fascicoli immobiliari (beni uso gov. e patrimonio disponibile)	€ 2.550	280	€ 44.757.905	217	€ 43.681.282	
		Ispezioni/sopralluoghi	€ 3.216	9.754		9.901		
	Valorizzazione beni Stato	€ 33.660	119	153				
	Trasferimento dei beni <i>ex lege</i>	€ 3.111	2.786	1.978				
Contribuire alla riduzione della spesa e del debito pubblico	Gestione dei fabbisogni allocativi PAC	Fasi interventi direttamente gestiti dall’Agenzia	€ 35.970	58	€ 40.232.614	52	€ 44.725.170	
		Atti di consegna e dismissione dei beni, nulla osta locazioni passive	€ 15.114	711		996		
		Interventi del piano generale consolidato	€ 1.500	663		663		
		Proposte di acquisto immobili	€ 10.368	14		24		
	Generazione entrate e messa a reddito	Atti di riscossione e bollettazione	€ 133	49.650		55.467		
		Atti di concessione e contratti di locazione	€ 7.664	1.396		1.379		
	Vendite e dismissioni	Beni immessi sul mercato con procedure di evidenza pubblica	€ 10.368	865		834		
					€ 84.990.520		€ 88.406.452	104%

INDICATORI DI IMPATTO							
Area di Risultato	Indicatore di impatto	Metrica	Obiettivo 2015 €/mln	Consuntivo al 31/12/2015 €/mln	% Avanzamento alla data	Peso Indicatore	PSR
Trasferimenti <i>ex lege</i>	Valore dei beni trasferiti	Valore complessivo dei beni per i quali è stato perfezionato il trasferimento a qualunque titolo	555,7	622,7	112%	15	17
Vendite e dismissioni	Valore delle vendite	Valore complessivo dei contratti di vendita stipulati nell'anno relativi a beni non coinvolti nelle operazioni di "vendite straordinarie"	23,6	23,0	97%	20	19
Generazione entrate e messa a reddito	Generazione entrate per lo Stato	Valore complessivo degli importi riscossi nell'anno per i tributi di diretta gestione (v.si appendice "Dettaglio codici tributo")	35,6	52,7	148%	10	12
Gestione dei fabbisogni allocativi delle PAC	Avanzamento Interventi edilizi	Valore complessivo del contrattualizzato sul capitolo 7754 per gli Interventi edilizi a volume e a programma direttamente gestiti dall'Agenzia o tramite Proveditorato.	28,1	34,1	122%	10	12
	Riduzione oneri da Locazioni passive	Risparmio registrato nell'anno per riduzione oneri da Locazioni passive (v.si appendice "Risparmio generato")	13,6	17,7	130%	10	12
Valorizzazione beni immobili dello Stato	Valorizzazioni beni Stato	Valore inventariale delle schede, o porzioni di esse, inserite in percorsi di Valorizzazione su beni dello Stato per le quali nell'anno si è realizzato l'avanzamento alla fase 4 (Perfezionamento degli impegni assunti) ovvero alla fase 5 (Procedura di evidenza pubblica) nel caso in cui la precedente non sia necessaria, per le quali nell'anno si è sottoscritta una concessione di valorizzazione con investimenti terzi e per le quali è stato sottoscritto l'atto di trasferimento ai sensi dell'art.5, comma 5 (Federalismo culturale)	211,7	273,4	129%	15	17
Presidio e tutela dei beni affidati	Valore dei beni assunti in consistenza	Totale del valore iscritto nei verbali di assunzione in consistenza redatti nell'anno	289,3	358,3	124%	20	23
							111

Allegato

- Sistema di monitoraggio -

Area di risultato: Presidio e tutela dei beni affidati			
Indicatore	Metrica	Valore atteso 2015	Consuntivo al 31/12/2015
Tasso di conoscenza dei beni in Uso Governativo	Numero fascicoli immobiliari predisposti nell'anno/schede uso gov. (schede 23A5+DSA in uso gov.)	5%	3%
	Numero cespiti di fascicoli immobiliari su usi gov. predisposti nell'anno/totale cespiti in uso gov. (fabbricati e aree 23A5+DSA in uso gov.)	a consuntivo	n.d.
	Numero fascicoli immobiliari predisposti/schede uso gov. (schede 23A5+DSA in uso gov.)	35%	24%
Tasso di vigilanza	Numero vigilanze/totale beni (per beni "strumentali" e "non strumentali")	a consuntivo	4%
Aggiornamento del valore degli immobili dello Stato	Saldo delle movimentazioni al 31/12/2015	a consuntivo	127 €/mln
Tasso di incidenza delle assunzioni in consistenza	Incremento valore beni per assunzioni in consistenza/totale valore beni	a consuntivo	1%
Tasso di gestione veicoli	Tasso veicoli gestiti (trasmessi al demolitore e rimessi in circolazione)/totale veicoli presi in carico nell'anno	90%	96%
Tasso di applicazione degli ambiti provinciali	Ambiti provinciali attivati/totale ambiti provinciali con contratti stipulati a seguito della "Gara C/A 3"	a consuntivo	n.d.
Tasso di alienazione/rottamazione veicoli (veicoli interessati dalla procedura transitoria, veicoli ricadenti nella procedura custode-acquirente e veicoli abbandonati)	Numero veicoli alienati-rottamati/ totale veicoli presi in carico all'Agenzia.	70%	89%

Area di risultato: Valorizzazione beni immobili dello Stato			
Indicatore	Metrica	Valore atteso 2015	Consuntivo al 31/12/2015
Monitoraggio operazioni di Valorizzazione (beni Stato)	Elenco valorizzazioni statali attive nel periodo con indicazione degli avanzamenti di fase sulla base di quanto indicato nella tabella in appendice.	a consuntivo	v.si allegato
	Numero operazioni di valorizzazione su beni statali concluse/Numero totale delle operazioni di valorizzazione su beni statali attive	a consuntivo	58%
	Valore canone concessorio stipulato nell'anno	a consuntivo	n.d.
	Valore degli investimenti immobiliari che soggetti terzi (diversi dalle Amministrazioni Centrali dello Stato) si impegnano ad effettuare con fondi propri su beni del Patrimonio dello Stato rilevato al momento della stipula dell'atto avente effetti obbligatori.	a consuntivo	n.d.
Gestione iniziative di valorizzazione culturali attive (ex art.5, comma 5 D.Lgs 85/10)	Elenco delle valorizzazioni culturali attive nel periodo con indicazione dei relativi avanzamenti di fase sulla base di quanto indicato nella tabella in appendice	a consuntivo	v.si allegato

Area di risultato: Trasferimento dei beni immobili ex lege			
Indicatore	Metrica	Valore atteso 2015	Consuntivo al 31/12/2015
Tasso di trasferimento immobili per "Federalismo Demaniale"	Numero Istanze totali trasferite/ Numero istanze con esito positivo*	77%	62%
	* Ogni istanza può contenere richiesta di trasferimento relativa ad uno o più beni		
Riduzione stock beni da trasferire ex lege	Numero alloggi trasferiti/numero alloggi da trasferire	35%	30%

Area di risultato: Gestione dei fabbisogni allocativi delle PAC			
Indicatore	Metrica	Valore atteso 2015	Consuntivo al 31/12/2015
Valore delle consegne e dismissioni	Valore dei beni consegnati/dismessi	a consuntivo	1.863 €/mln
Indice di convenienza per le operazioni di Permuta	Valore attuale riduzione stimata canoni passivi – valore attuale oneri da sostenere stimati (interventi edilizi sostenuti)	a consuntivo	n.d.
Indice di convenienza per le operazioni di Acquisto immobili	Valore attuale riduzione stimata canoni passivi – valore attuale oneri da sostenere stimati (interventi edilizi sostenuti)	a consuntivo	n.d.
Manutentore Unico - Gestione interventi affidati all'Agenzia	N° delle fasi realizzate per gli interventi edilizi di valore superiore a 40.000 euro affidati all'Agenzia nell'ambito del cd. Manutentore Unico		
Manutentore Unico - Gestione interventi affidati ai PP.OO.PP.	Valore richieste accreditamento fondi dei PP.OO.PP. nell'anno/Valore contrattualizzato nell'anno	a consuntivo	23%
	Valore contrattualizzato/Valore finanziato per annualità di pianificazione	PG 2013	17%
		PG 2014	4%
	Numero interventi conclusi (associati all'attività di ultimazione lavori) dai Proveditorati nell'anno/Numero totale interventi presenti nelle Convenzioni quadro sottoscritte dai PPOP per annualità di pianificazione	PG 2013	20%
PG 2014		0%	

Area di risultato: Generazione entrate e messa a reddito			
Indicatore	Metrica	Valore atteso 2015	Consuntivo al 31/12/2015
Valore complessivo delle entrate da riscossione relativamente ai codici tributo di non diretta gestione dell'Agenzia	Entrate da riscossioni relative ai codici tributo non direttamente gestiti dall'Agenzia previste dalla Legge di Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2015 e bilancio pluriennale per il triennio 2015-2017	a consuntivo	115 €/mln
Tasso di riscossione canoni	Rapporto tra il valore degli F24 riscossi (CR) rispetto agli emessi nell'anno con causale "canone" (ER). Tasso = CR/ER Oggetto dell'indicatore sono i tributi 811T e 834T	75%	86%
Tasso di riduzione dei residui	Rapporto tra il valore dei residui riscossi (R) e/o scaricati mediante ruolo (I), più eventuali annullamenti per importi non dovuti (N) più annullamenti per dilazioni (D), e il valore totale dei residui (T) al netto di eventuali contenziosi (C) ad inizio anno. Tasso = (R+I+N+D)/(T-C)	35%	39%
Tasso di gestione dei residui	Rapporto tra il valore dei residui riscossi (R) più quelli scaricati amministrativamente mediante ruolo (I) più eventuali annullamenti per importi non dovuti (N) più annullamenti per dilazioni (D) più gli importi in gestiti contenzioso (C) più gli importi sollecitati (S) e il valore totale dei residui (T) Tasso = (R+I+N+C+D+S)/T	70%	73%
Tasso di regolarità contrattuale su beni in Uso Governativo	Rapporto tra il numero di utenze in possesso di titolo di occupazione "regolare" su beni in U.G. e il totale delle utenze di tipo privato vigenti su beni in U.G. (somma del numero di utenze in possesso di titolo di occupazione "regolare", "scaduto/non valido" o "irregolare") Tasso = R/(R+S+I)	60%	
Tasso di regolarità contrattuale su beni non coinvolti in operazioni di vendita e Federalismo Demaniale	Rapporto tra il numero di utenze in possesso di titolo di occupazione "regolare" su beni non coinvolti in operazioni di vendita e Federalismo Demaniale e il totale delle utenze di tipo privato vigenti su beni non coinvolti in operazioni di vendita e Federalismo Demaniale (somma del numero di utenze in possesso di titolo di occupazione "regolare", "scaduto/non valido" o "irregolare") Tasso = R/(R+S+I)	60%	56%

PROGRAMMI DI INVESTIMENTO IMMOBILIARE			
Indicatore	Metrica	Valore atteso 2015	Consuntivo al 31/12/2015
Avanzamento contrattualizzato complessivo Investimenti immobiliari Cap. 7754	Totale contrattualizzato/Totale assegnato (per tipologia di investimento)		78%
	Manutenzioni straordinarie	a consuntivo	64%
	Fondo valorizzazione	a consuntivo	90%
	Acquisti	a consuntivo	100%
	Altre spese di investimento	a consuntivo	88%
Avanzamento economico complessivo Investimenti immobiliari Cap. 7754	Totale contabilizzato/Totale contrattualizzato (per tipologia di investimento)		89%
	Manutenzioni straordinarie	a consuntivo	77%
	Fondo valorizzazione	a consuntivo	99%
	Acquisti	a consuntivo	100%
	Altre spese di investimento	a consuntivo	100%
Avanzamento contrattualizzato del Piano degli Investimenti 2015-2017	Totale contrattualizzato/Totale assegnato (per tipologia di investimento)		23%
	Manutenzioni straordinarie	a consuntivo	11%
	Fondo valorizzazione	a consuntivo	0%
	Acquisti	a consuntivo	0%
	Altre spese di investimento	a consuntivo	80%
Avanzamento economico del Piano degli Investimenti 2015-2017	Totale fatture ricevute/Totale contrattualizzato (per tipologia di investimento)		91%
	Manutenzioni straordinarie	a consuntivo	78%
	Fondo valorizzazione	a consuntivo	0%
	Acquisti	a consuntivo	0%
	Altre spese di investimento	a consuntivo	100%

Iniziative di valorizzazione beni Stato

Regione	Immobile	Fase Completata	N° fasi
SICILIA	FARO DI BRUCOLI	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	1
EMILIA ROMAGNA	AREA EX-STAVECO	B6_Perfezionamento Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
EMILIA ROMAGNA	AREA PRATI DI CAPRARA "ORTI DEGLI ANZIANI"	B6_Perfezionamento Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
EMILIA ROMAGNA	CASERMA MASSIMO D'AZEGLIO (ALIQUOTA)	B6_Perfezionamento Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
EMILIA ROMAGNA	EX BATTERIA DAT ALEMANNI - TERRENO GIÀ POSTAZIONE D'ARTIGLIERIA CONTROAEREA	B5_Implementazione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	1
EMILIA ROMAGNA	EX INFERMERIA QUADRUPEDI DI S. VITTORE	B6_Perfezionamento Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
EMILIA ROMAGNA	EX POLVERIERA MONTE ALBANO	B6_Perfezionamento Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
EMILIA ROMAGNA	LOCALI EX BIRRERIA CASERMA MAMELI (ALIQUOTA)	B5_Implementazione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	1
EMILIA ROMAGNA	PRATI DI CAPRARA EST (ESCLUSI ALLOGGI) (DECR. 28/02/2007)	B6_Perfezionamento Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
EMILIA ROMAGNA	PRATI DI CAPRARA OVEST - (ESCLUSI ALLOGGI)	B6_Perfezionamento Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
SICILIA	FARO DI CAPO GROSSO	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	1
CAMPANIA	FARO DI PUNTA IMPERATORE	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	1
PUGLIA	FARO DI SAN DOMINO	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	1
CAMPANIA	FARO DI MAIORI	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	1
SICILIA	FARO MURRO DI PORCO	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	1
SICILIA	FARO PUNTA GAVAZZI	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	"CENTRO IPPICO MILITARE" GIÀ CASERMA "EDERLE E FABIO FILZI" - EX MAGAZZINI MILITARI CONTRADA DONATO	B3_Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	AREE VERDE DEMANIALE NON UTILIZZATA	B3_Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	CASERMA ISONZO	B3_Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	MANEGGIO COPERTO E ANNESSI ALLOGGI SOTT. VIA SAVORGNAN	B3_Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	ALLOGGI DI DEMANIO MILITARE E FABBRICATI NON UTILIZZATI	B3_Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	TERRENI ADIACENTI PORTA BORGO UDINE	B3_Analisi tecnica	1
TOSCANA	FARO PUNTA DEL FENAI0 NELL'ISOLA DEL GIGLIO (GR)	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
TOSCANA	FARO DI CAPEL ROSSO NELL'ISOLA DEL GIGLIO (GR)	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
SICILIA	FARO DI CAPO RIZZUTO	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
TOSCANA	Faro di FARO FORMICHE DI GROSSETO	B4_Predisposizione Programma di valorizzazione/alienazione/razionalizzazione	2
FRIULI VENEZIA GIULIA	BASTIONI DELLA FORTEZZA	B3_Analisi tecnica	1
CAMPANIA		Analisi tecnica	1
CAMPANIA		Analisi tecnica	1
EMILIA ROMAGNA	CASERMA JACOPO DAL VERME VIA BENEDETTINE N.31 E 33 E VIA TREBBIOLA N 46	Procedura di evidenza pubblica	1
EMILIA ROMAGNA	CHIESA S.LORENZO VIA DEL CONSIGLIO N 13	Procedura di evidenza pubblica	1
EMILIA ROMAGNA	CASERMA GEN.CANTORE GIA FERDINANDO DI SAVOIA EX CONVENTO E CHIESA DI S.AGOSTINO STRADONE FARNESE	Procedura di evidenza pubblica	1
EMILIA ROMAGNA	PORTA DEL SOCCORSO O DEI PONTIERI E RELATIVO VIALE VIALE MACULANI - VIA LEGIONE ZANARDI LANDI	Procedura di evidenza pubblica	1
EMILIA ROMAGNA	CHIESA DELLE BENEDETTINE - VIA DELLE BENEDETTINE -SI SEGNALE CHE GLI UTILIZZI INSERITI NELLA SCHEDA PCD0007 SONO RELATIVI ALLA SCHEDA PCD0046	Procedura di evidenza pubblica	1
EMILIA ROMAGNA	EX CASERMA ZANARDI LANDI VIALE PALMERIO - VIALE MALTA	Procedura di evidenza pubblica	1
EMILIA ROMAGNA	RIMESSA DEI LOCOMOTORI DELLA FERROVIA PIACENZA-BETTOLA	Procedura di evidenza pubblica	1
EMILIA ROMAGNA	BASTIONI S.SISTO VIA LEGIONE ZANARDI LANDI	Procedura di evidenza pubblica	1
EMILIA ROMAGNA	TORRIONE FODESTA VIALE SANT' AMBROGIO	Procedura di evidenza pubblica	1
EMILIA ROMAGNA	TORRIONE BORGHETTO PIAZZALE BORGHETTO-VIA MACULANI	Procedura di evidenza pubblica	1
EMILIA ROMAGNA	CASERMA DANTE ALIGHIERI VIA NINO BIXIO 19 E VIA GUIDARELLO GUIDARELLI	Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	EX PALAZZO 'SCHIAVI' (SEDE DEL COMANDO DIVISIONE MANTOVA)	Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	CASERMA DELLA POLIZIA E COMMISSARIATO DI P. S. DI VIA CARSAIA (VILLA OPICINA) OPICINA	Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA		Analisi tecnica	1

Iniziative di valorizzazione beni Stato

Regione	Immobile	Fase Completata	N° fasi
FRIULI VENEZIA GIULIA	COMANDO PROVINCIALE DEI VIGILI DEL FUOCO DI TRIESTE	Perfezionamento impegni assunti	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	COMANDO PROVINCIALE DEI VIGILI DEL FUOCO DI TRIESTE	Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	CASERME DI P. S. DI ROIANO EMANUELE FILIBERTO ROIANO LARGO PETAZZI 3,VIA MONTORSINO 1-3 E VIA MORERI 2-4	Perfezionamento impegni assunti	1
FRIULI VENEZIA GIULIA		Perfezionamento impegni assunti	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	EX CASERMA DELLA GDF 'G. PASINI'	Perfezionamento impegni assunti	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	EX CASERMA CARABINIERI E FABBRICATI ANNESSI AL VALICO CONFINARIO DI GROPADÀ ANAGRAFICI 108,108/2 E 108	Perfezionamento impegni assunti	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	COMPLESSO EDIFICI DEMANIALI DI VIA DEI PAPAVERI E VIA DEI FIORDALISI, ED AREE ADIACENTI VILLA CARZIA - COMPLESSO EX GMA	Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	CASERME DI P. S. DI ROIANO EMANUELE FILIBERTO ROIANO LARGO PETAZZI 3,VIA MONTORSINO 1-3 E VIA MORERI 2-4	Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	EX TENUTA BURGSTALLER - CASERMA MONTE CIMONE COLOGNA-GUARDIELLA-BANNE VOLTURATO AL DEMANIO CON DECR.TAV.N. 1)G.N. 1	Perfezionamento impegni assunti	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	COMPLESSO EDIFICI DEMANIALI DI VIA DEI PAPAVERI E VIA DEI FIORDALISI, ED AREE ADIACENTI VILLA CARZIA - COMPLESSO EX GMA	Perfezionamento impegni assunti	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	CASERMA DELLA POLIZIA E COMMISSARIATO DI P.S.DI VIA CARZIA (VILLA OPICINA) OPICINA	Perfezionamento impegni assunti	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	EX TENUTA BURGSTALLER - CASERMA MONTE CIMONE COLOGNA-GUARDIELLA-BANNE VOLTURATO AL DEMANIO CON DECR.TAV.N. 1)G.N. 1	Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	EX CASERMA CARABINIERI E FABBRICATI ANNESSI AL VALICO CONFINARIO DI GROPADÀ ANAGRAFICI 108,108/2 E 108	Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	EX CASERMA C.C.AL VALICO DI LIPIZZA BASOVIZZA 183	Analisi tecnica	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	EX CASERMA C.C.AL VALICO DI LIPIZZA BASOVIZZA 183	Perfezionamento impegni assunti	1
FRIULI VENEZIA GIULIA	EX CASERMA DELLA GDF 'G. PASINI'	Analisi tecnica	1
LAZIO	MAGAZZINI DEPOSITO MATERIALE GENIO MILITARE ALLA MAGLIANA MAGLIANA BORGATA DEL TRULLO	Analisi tecnica	1
LAZIO	EX FORTE TRIONFALE CASERMA ULIVELLI VIA TRIONFALE	Analisi tecnica	1
LAZIO	COMPLESSO DI FABBRICATI DENOMINATO CASALI STROZZI: CASALE INFERIORE (A) VIA DEL CASALE STROZZI CIV. 60,95,109,495 E CASALE SUPERIORE (B) VIA DEI CAVALIERI DI VITTORIO VENETO SNC	Stipula contratto con fondi terzi	1
LOMBARDIA	CASERMA GARIBALDI PIAZZA - MILANO - S AMBROGIO N.3, 5	Perfezionamento impegni assunti	1
LOMBARDIA	PIAZZA D'ARMI ED AREE DI BAGGIO - MILANO - VIA FORZE ARMATE, VIA ALESSIO OLIVIERI E VIA GIULIO MAZZARINO	Analisi tecnica	1
LOMBARDIA	CASERMA GARIBALDI PIAZZA - MILANO - S AMBROGIO N.3, 5	Analisi tecnica	1
LOMBARDIA	EX CASERMA 'ACHILLE PAPA'	Perfezionamento impegni assunti	1
LOMBARDIA	OFFICINA DI COSTRUZIONE DEL GENIO MILITARE S.MAURO - CASCINA DEL SALE	Procedura di evidenza pubblica	1
LOMBARDIA	OFFICINA DI COSTRUZIONE DEL GENIO MILITARE S.MAURO - CASCINA DEL SALE	Analisi tecnica	1
MARCHE	CASA MANDAMENTALE 'LE BADESSE'	Analisi tecnica	1
MARCHE	CASA MANDAMENTALE 'LE BADESSE'	Procedura di evidenza pubblica	1
MARCHE	AREA LOGISTICA ESTERNA EX AEROPORTO DI FALCONARA	Analisi tecnica	1
MARCHE	CASA MANDAMENTALE 'LE BADESSE'	Perfezionamento impegni assunti	1
MARCHE	CASA NAPPI - VIA BRANCONDI 53 - RAMPA GUARENCHI 3	Analisi tecnica	1
MARCHE	CASA NAPPI - VIA BRANCONDI 53 - RAMPA GUARENCHI 3	Procedura di evidenza pubblica	1
MARCHE	EX POLIGONO DI TIRO A SEGNO ARQUATA DEL TRONTO	Analisi tecnica	1
MARCHE	EX SEDE DEL FASCIO DI COMBATTIMENTO DI ARQUATA DEL TRONTO ARQUATA DEL TRONTO	Analisi tecnica	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA		Procedura di evidenza pubblica	1
SICILIA		Procedura di evidenza pubblica	1
SICILIA		Procedura di evidenza pubblica	1
SICILIA	'FARO' PUNTA CAVAZZI - EX SCHEDA PATRIM. PAB0206 - DECLARATORIA D.A. 6896 DEL 04.08.99	Procedura di evidenza pubblica	1
SICILIA		Procedura di evidenza pubblica	1
VENETO	CASERMA 'ROMAGNOLI' CHIESANUOVA	Perfezionamento impegni assunti	1
VENETO	TRIBUNALE MILITARE VIA RINALDO RINALDI	Perfezionamento impegni assunti	1

Valorizzazioni art. 5 c. 5

Regione	Immobile	Fase Completata	N° fasi
VENETO	BENE EX DIFESA - I DECRETO - FORTE LUGAGNANO GIA PRINZ RUDOLPH	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
VENETO	VASCA NATATORIA E GIARDINI SU TERRENO DEMANIALE PROSPICIENTE L'ARSENALE MILITARE CAMPAGNOLA - EX PARTE SK	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
VENETO	FORTE PREARA GIA JOHN LOCALITA' FORTE PREARA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
VENETO	EX CASERMA CARABINIERI PIAZZA	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
VENETO	MONUMENTI PORTA S.TOMASO PORTA SS.QUARANTA PIAZZA DEL GRANO BORGIO CAVOUR	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
VENETO	EX CONVENTO DI SANTA CATERINA VIA DELLE POSTE	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
VENETO	EX CASERMA CARABINIERI PIAZZA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
TOSCANA E UMBRIA	EX FABBRICATO GIA' CASERMA CAIROLI GIA' MONASTERO DELLE CARMELITANE SCALZE CORSO VECCHIO N 1 E VIA CAIROLI N 2-3-6	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
TOSCANA E UMBRIA	EDIFICIO BOTTINI DELL OLIO VIALE CAPRERA,4	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
TOSCANA E UMBRIA	ANTICA CHIESA DELL ASSUNTA P.ZZA LUOGO PIO	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
TOSCANA E UMBRIA	EDIFICIO BOTTINI DELL OLIO VIALE CAPRERA,4	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
TOSCANA E UMBRIA	ANTICA CHIESA DELL ASSUNTA P.ZZA LUOGO PIO	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
TOSCANA E UMBRIA	CONVENTO S.APOLLONIA - MONASTERO VIA SAN GALLO VIA SANTA REPARATA	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
TOSCANA E UMBRIA	CONVENTO S.APOLLONIA - MONASTERO VIA SAN GALLO VIA SANTA REPARATA	Approvazione programma valorizzazione	1
PUGLIA E BASILICATA		Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
PUGLIA E BASILICATA		Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PUGLIA E BASILICATA		Approvazione programma valorizzazione	1
PUGLIA E BASILICATA	TORRE SPECCHIA GRANDE ***	Approvazione programma valorizzazione	1
PUGLIA E BASILICATA	EX MAGAZZINI GREGGI	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PUGLIA E BASILICATA	TORRE VILLANOVA SPIAGGIA VILLANOVA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PUGLIA E BASILICATA	TORRE S.FELICE CONTRADA SAN FELICE	Approvazione programma valorizzazione	1
PUGLIA E BASILICATA	TORRE S.FELICE CONTRADA SAN FELICE	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
PUGLIA E BASILICATA	TORRE S.FELICE CONTRADA SAN FELICE	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PUGLIA E BASILICATA	EX CONVENTO BEATA VERGINE DEGLI ANGELI	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
PUGLIA E BASILICATA	PALAZZO LA MARRA O FRAGGIANNI BARLETTA VIA CIALDINI 72 76	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	TORRE MEDIOEVALE VIA ROMA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	TERRENO CIRCOSTANTE LA TORRE DI CASTELLETTO D'ERRO CASTELLETTO D'ERRO	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	EX CONVENTO S.CROCE VIA FRUGAROLO N 1	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	EX GIARDINO ZOOLOGICO-GIARDINI INFERIORI E EX SERRE CORSO SAN MAURIZIO 2-4-6/CORSO REGINA MARGHERITA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	CASERMA BOCHARD S.VITALE VIALE CAVALIERI D'ITALIA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	CASERMA BOCHARD S.VITALE VIALE CAVALIERI D'ITALIA	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	TETTOIE ANNESSE AL PALAZZO REALE CORSO SAN MAURIZIO N.6	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	PALAZZO MADAMA PIAZZA CASTELLO	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	SACRA DI SAN MICHELE VIA DELLA SACRA-SANT'AMBROGIO	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	SACRA DI SAN MICHELE VIA DELLA SACRA-SANT'AMBROGIO	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	EX ALLOGGI INSERVIENTI DELLA REAL CASA 3 PALAZZINE GIARDINI REALI INFERIORE	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LOMBARDIA	COMPENDIO IMMOBILIARE DENOMINATO FORTE VENINI ED EDIFICI DI PERTINENZA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LOMBARDIA	EX DOGANA DI MONTESPLUGA E EX CASERMA DELLA GUARDIA DI FINANZA IN LOCALITA' MONTESPLUGA	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
LOMBARDIA	EX DOGANA DI MONTESPLUGA E EX CASERMA DELLA GUARDIA DI FINANZA IN LOCALITA' MONTESPLUGA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LOMBARDIA	EX DOGANA DI MONTESPLUGA E EX CASERMA DELLA GUARDIA DI FINANZA IN LOCALITA' MONTESPLUGA	Approvazione programma valorizzazione	1
LOMBARDIA	TORRE DEL GUADO O TORRIONE IN LARGO DELLA VITTORIA-PIAZZA CAVOUR 48	Approvazione programma valorizzazione	1
LOMBARDIA	PADIGLIONE ALLA LUNETTA -CASA DI SPARAFUCILE-STRADA STATALE 10, VIA LEGNAGO	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1

Valorizzazioni art. 5 c. 5

Regione	Immobile	Fase Completata	N° fasi
LOMBARDIA	PADIGLIONE ALLA LUNETTA -CASA DI SPARAFUCILE-STRADA STATALE 10, VIA LEGNAGO	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
LOMBARDIA	TORRE CAMPANARIA E MURA MEDIEVALI DEL CASTELLO DI DESENZANO	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	TORRE PENTAGONALE CENTRO STORICO DI VEZZANO BASSO (SP)	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
LIGURIA	TORRE PENTAGONALE CENTRO STORICO DI VEZZANO BASSO (SP)	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	COMPLESSO IMMOBILIARE COSTITUENTE L'OSPEDALE MILITARE MARITTIMO LA SPEZIA - VIALE FIESCHI	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LIGURIA	AREA RESIDUALE EX BARACCAMENTI MILITARI, LOCALITA' DEL GIOVO COMUNE DI PONTINVREA	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	PUV - BARACCAMENTI DEL GIOVO	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE CROCETTA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LIGURIA	EX FORTE CROCETTA	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE CROCETTA	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE PUIN	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LIGURIA	EX FORTE PUIN	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE BELVEDERE	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LIGURIA	EX TORRE GRANARA UBICATA FRA I FORTI TENAGLIA E CROCETTA	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	EX TORRE GRANARA UBICATA FRA I FORTI TENAGLIA E CROCETTA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LIGURIA	EX FORTE TENAGLIA	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE PUIN	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
LIGURIA	EX TORRE GRANARA UBICATA FRA I FORTI TENAGLIA E CROCETTA	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE BEGATO	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LIGURIA	EX MAGAZZINI DEPOSITO SALI	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	EX MAGAZZINI DEPOSITO SALI	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE BEGATO	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE BEGATO	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE BELVEDERE	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE BELVEDERE	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE TENAGLIA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LIGURIA	EX FORTE TENAGLIA	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE SPERONE	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
LIGURIA	EX FORTE SPERONE	Approvazione programma valorizzazione	1
LIGURIA	EX FORTE SPERONE	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
EMILIA ROMAGNA	EX CRAL DI CERVIA	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
EMILIA ROMAGNA	EX CASA DEL FASCIO PREDAPPIO PIAZZALE S. ANTONIO	Approvazione programma valorizzazione	1
EMILIA ROMAGNA	EX CRAL DI CERVIA	Approvazione programma valorizzazione	1
EMILIA ROMAGNA	EX CRAL DI CERVIA	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
EMILIA ROMAGNA	EX CASA DEL FASCIO PREDAPPIO PIAZZALE S. ANTONIO	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
EMILIA ROMAGNA	TORRE DEL VOLANO VOLANO	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
CAMPANIA	PALAZZO BARONALE COMITALE PIAZZA BEATO CRESCITELLI	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
CAMPANIA	RIFORMATORIO G.FILANGIERI SALITA PONTECORVO 46	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
CAMPANIA	RIFORMATORIO G.FILANGIERI SALITA PONTECORVO 46	Predisposizione atto di trasferimento del bene	1
CALABRIA	EX STAZIONE DI VEDETTA VIA DANTE	Sottoscrizione accordo di valorizzazione	1
CALABRIA	EX STAZIONE DI VEDETTA VIA DANTE	Approvazione programma valorizzazione	1
CALABRIA	TORRE VERGA D'ORO	Approvazione programma valorizzazione	1