



A G E N Z I A   D E L   D E M A N I O

Il Direttore

---

Comunicazione Organizzativa N. 49/2024

Roma, 3 ottobre 2024

---

*Assetto organizzativo Struttura per la Progettazione*

---

Facendo seguito all'Atto di indirizzo n. 5 del 2 ottobre 2024, con decorrenza immediata, la **Struttura per la Progettazione**, affidata all'ing. **Massimiliano Marzo**, è articolata a livello centrale nelle seguenti unità organizzative:

- **Ufficio del Direttore**
- **Pianificazione, programmazione e monitoraggio**
- **Area Progettazione ambientale e qualità della progettazione**
- **Area Sviluppo, ricerca, sostenibilità e innovazione**
- **Area Legale**
- **Nucleo per la verifica dei progetti**

Di seguito sono riportate le principali responsabilità delle unità organizzative.

- **Ufficio del Direttore** è affidato al dott. **Andrea Riccardi**.

L'unità organizzativa assicura il puntuale e corretto svolgimento delle attività amministrativo-contabili della Struttura, la redazione e aggiornamento del Piano pluriennale delle attività, nonché il corretto mantenimento dei rapporti con le Amministrazioni committenti. Supporta il Direttore della Struttura nella definizione dei documenti strategici e di programmazione, nelle relazioni istituzionali, nella gestione di progetti e iniziative trasversali in coordinamento con le Direzioni centrali e territoriali dell'Agenzia coinvolte.

- **Pianificazione, programmazione e monitoraggio** è affidata al dott. **Pietro Nicosia**.

L'unità organizzativa assicura, coordinandosi con le altre strutture competenti dell'Agenzia, la programmazione finanziaria e il budget economico pluriennale, il monitoraggio e la rendicontazione economico finanziaria, la pianificazione degli interventi e delle risorse umane. Supporta l'Ufficio del Direttore per la redazione e l'aggiornamento del Piano pluriennale delle attività della Struttura.

- **Area Progettazione ambientale e qualità della progettazione** è affidata all'arch. **Fabrizio Tucci**, che avvia oggi il suo rapporto di lavoro con l'Agenzia a seguito di specifica procedura di selezione.

Con decorrenza immediata, l'arch. Tucci assume altresì il ruolo di **Vicedirettore** nell'ambito della Struttura per la Progettazione e il coordinamento del **Comitato per la progettazione** che ha il compito di supportare e orientare lo sviluppo della qualità



A G E N Z I A   D E L   D E M A N I O

Il Direttore

---

*architettonica e paesaggistica degli interventi e migliorarne l'inserimento urbano. Il Comitato opera con le modalità previste dal relativo Regolamento di funzionamento deliberato dal Comitato di Gestione nella seduta del 27 maggio 2024.*

*L'Area Progettazione ambientale e qualità della progettazione cura la strategia progettuale pubblica dell'Agenzia, presidia e sovrintende gli aspetti ambientali degli interventi (le relazioni del progetto con l'ambiente naturale, l'ambiente costruito, l'ambiente urbano) e la qualità architettonica della progettazione in tutti gli aspetti tecnici (strutturali, impiantistici, di progettazione integrata).*

*L'arch. Tucci sovrintende i Piani città degli immobili pubblici per gli aspetti di indirizzo strategico progettuale, sistemici-pianificatori e di qualità architettonica, ambientale e paesaggistica, in particolare l'Area Progettazione ambientale e qualità della progettazione cura:*

- l'implementazione di linee strategiche, modelli e standard tecnici ed operativi il tutto finalizzato a massimizzare e diffondere la qualità della progettazione della Struttura e, trasversalmente, dell'Agenzia;*
- le funzioni di indirizzo, verifica e coordinamento con riferimento a tutte le progettualità per le quali la Struttura viene interessata;*
- le progettualità di impatto sistemico in termini di rigenerazione urbana, di sostenibilità ambientale e sociale, di neutralità climatica (piani città degli immobili pubblici, concept e masterplan, progettazione urbana, progettazione integrata, progettazione ambientale ecc.).*

*Inoltre, l'Area Progettazione ambientale e qualità della progettazione ha il coordinamento funzionale dei Poli operativi sul territorio e garantisce l'impiego a matrice di tutte le risorse tecniche della Struttura secondo il modello di funzionamento e controllo della Struttura.*

*All'Area Progettazione ambientale e qualità della progettazione sono assegnate le competenze, le attività, le unità organizzative e le risorse già assegnate all'unità organizzativa Tecnica – Progettazione e altri servizi tecnici e l'ing. **Letizia Gabrielli** supporta l'arch. Tucci affiancandolo nel coordinamento tecnico delle relative attività.*

- Area Sviluppo, ricerca, sostenibilità e innovazione è affidata al sig. **Alessandro La Rocca****

*L'unità organizzativa svolge, in coordinamento con le Direzioni centrali e territoriali e in rete con Università, Enti di ricerca e con Enti pubblici e privati, le attività di sviluppo, ricerca, innovazione e digitalizzazione utili alla progettazione di nuove costruzioni, di modelli innovativi per la rifunionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, con l'obiettivo di generare impatti positivi sulla rigenerazione urbana, sulla sostenibilità ambientale, sul miglioramento delle prestazioni degli edifici, sul contenimento del rischio sismico e di quello dovuto ai cambiamenti climatici.*

*L'Area sviluppa modelli di comunicazione innovativa, ne progetta i contenuti, i processi e ne realizza i prodotti, in raccordo con la Unità Comunicazione dell'Agenzia. All'Area è*



A G E N Z I A   D E L   D E M A N I O

Il Direttore

---

*inoltre attribuita la funzione di sviluppo, ottimizzazione e digitalizzazione di processi della Struttura in chiave innovativa anche attraverso piattaforme informatiche, in raccordo con la Direzione per la Trasformazione Digitale.*

- **Area Legale** è affidata alla dott.ssa **Mariagrazia Cesaria**.

*La struttura svolge le funzioni necessarie a garantire l'operatività della Struttura per la stipula di convenzioni, accordi e contratti, per lo svolgimento di procedure di affidamento e per il supporto giuridico e il contenzioso.*

*Al responsabile dell'unità organizzativa Area Legale rispondono tutti i legali della Struttura ivi inclusi quelli allocati nei Poli operativi, per garantire una gestione uniforme e sistemica degli appalti e delle convenzioni attraverso piattaforma informatica e team di lavoro.*

- **Nucleo per la verifica dei progetti** è affidato all'ing. **Giuseppe Lopilato**.

*L'unità organizzativa assicura le attività indipendenti di verifica e validazione dei progetti ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs n. 50/2016, ovvero ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs. n. 36/2023, nonché la predisposizione degli atti tecnici e amministrativi necessari al mantenimento delle certificazioni previste per la funzione di Organismo di controllo accreditato.*

*Il Nucleo per la verifica dei progetti opera in piena autonomia professionale e indipendenza di giudizio rispetto al Direttore della Struttura per la Progettazione, nonché alle ulteriori unità e funzioni della Struttura e dell'Agenzia; il responsabile del Nucleo pianifica e programma le attività concordando l'impiego delle risorse tecniche con il Direttore della Struttura e relaziona al Direttore dell'Agenzia sull'andamento delle attività con cadenza semestrale e per l'espletamento di tutte le attività dell'organismo di ispezione.*

*Le funzioni di **responsabile tecnico** sono affidate al responsabile del Nucleo per la verifica dei progetti, ing. **Giuseppe Lopilato**, e le funzioni di **sostituto del responsabile tecnico** sono affidate all'ing. **Mario D'Amato** e all'ing. **Massimo Ragnini**.*

*A livello territoriale, la Struttura per la Progettazione è articolata in diramazioni operative definite **Poli Operativi** che si dividono in territoriali e tematici e ai quali è stabilmente assegnata una quota della dotazione organica della Struttura. I Poli Operativi riportano gerarchicamente al Direttore della Struttura e funzionalmente al responsabile dell'Area Progettazione ambientale e qualità della progettazione.*

*I Poli operativi operano in rapporto sinergico con le Direzioni Territoriali dell'Agenzia, assicurano le attività loro assegnate dall'articolo 3 della Determinazione del Direttore dell'Agenzia n. 107 "Competenze e poteri della Struttura per la progettazione" del 16 novembre 2023, con ciò garantendo il raggiungimento degli obiettivi dei progetti e delle iniziative agli stessi assegnati.*



## A G E N Z I A   D E L   D E M A N I O

Il Direttore

---

*In coerenza con le esigenze di sviluppo di progetti e servizi sul territorio nazionale ovvero per specifici ambiti tematici, i Poli operativi devono assicurare una puntuale ed efficace attuazione del modello organizzativo di tipo matriciale in raccordo funzionale con le articolazioni centrali della Struttura.*

*I Poli operativi sono:*

- *il **Polo Operativo Territoriale Nord**, affidato ad interim all'ing. **Massimiliano Iannelli**, con sede a Milano e competenza per il territorio delle regioni: Valle d'Aosta, Piemonte, Lombardia, Liguria, Emilia Romagna, Veneto, Friuli Venezia Giulia e Trentino Alto Adige;*
- *il **Polo Operativo Territoriale Centro**, affidato all'ing. **Pierluigi Di Blasio**, con sede principale a Roma e sede secondaria ad Ancona e competenza per il territorio delle regioni: Toscana, Umbria, Marche, Abruzzo, Molise, Lazio e Sardegna. Nell'ambito del Polo, confluiscono le attività e le risorse del Polo operativo tematico Sisma;*
- *il **Polo Operativo Territoriale Sud**, affidato al dott. **Luigi Di Cristo**, con sede a Napoli e competenza per il territorio delle regioni: Campania, Basilicata, Puglia, Calabria e Sicilia;*
- *il **Polo operativo tematico Cittadelle Giudiziarie**, affidato ad interim all'ing. **Antonio Ottavio Ficchi**, con sede a Bari e competenza per gli interventi sulle cd. Cittadelle giudiziarie.*

*La Struttura, oltre alle competenze proprie dell'area di riferimento, ha la responsabilità di garantire un'azione sinergica e integrata con le altre strutture centrali per favorire l'ottimale funzionamento dell'Agenzia e l'efficace coordinamento delle strutture territoriali.*

*È confermato l'assetto organizzativo delle strutture di terzo livello. L'unità organizzativa Area Progettazione ambientale e qualità della progettazione sostituisce l'unità organizzativa Tecnica – Progettazione e altri servizi tecnici.*

*In allegato è riportato l'organigramma della Struttura per la Progettazione fino al secondo livello di responsabilità come formalizzato dal presente atto.*

*La presente modifica e integra la Comunicazione Organizzativa n. 42/2023.*

*Buon lavoro a tutti per costruire, con passione, un'Agenzia del Demanio sostenibile, innovativa e digitale al servizio del cittadino e delle Pubbliche Amministrazioni.*

*Il Direttore  
Alessandra dal Verme*



# AGENZIA DEL DEMANIO

## Il Direttore

### Organigramma della Struttura per la Progettazione con decorrenza immediata

