

## INFORMAZIONI PERSONALI

Paolo Degl'Innocenti  
Nato a Firenze, il 3/10/1970

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

- DAL 2/2016  
Responsabile Servizi Tecnici Toscana e Umbria  
Agenzia del demanio, Direzione Regionale Toscana e Umbria  
Livello inquadramento: Quadro super  
*Pianificazione, programmazione ed esecuzione di interventi edilizi (manutenzione, ristrutturazione, nuova costruzione, rigenerazione urbana, riqualificazione del territorio) di competenza della Direzione Regionale, senza limitazioni di importo. Gestione processo interventi edilizi negli immobili in uso alla Pubblica Amministrazione secondo il cd Manutentore Unico (art. 12 commi 2 e seg. D.L. 98/2011)*
- 7/2012 - 1/2016  
Responsabile Servizi Territoriali Toscana e Umbria - Firenze 1  
Agenzia del Demanio, Direzione Regionale Toscana e Umbria  
(Fino al 31/10/2012 denominata Filiale Toscana e Umbria)  
*Attività di property, asset e building management dei beni di proprietà dello Stato nella Provincia di Firenze. Valorizzazione ed attività tecnica di supporto di immobili di proprietà di Enti Territoriali ubicati nella provincia di Firenze*
- 7/2006 - 6/2012  
Responsabile Supporto Tecnico Specialistico Toscana  
Agenzia del Demanio, Filiale Toscana e Umbria  
(Fino al 31/12/2008 denominata Filiale Toscana)  
*Pianificazione, programmazione ed esecuzione interventi edilizi (manutenzione, ristrutturazione, nuova costruzione) di competenza della Direzione Regionale, senza limitazioni di importo. Gestione processi di valorizzazione immobiliare finalizzati alla vendita o alla concessione di valorizzazione. Gestione beni confiscati alla malavita organizzata*
- 4/2004 - 7/2006  
Specialistico Tecnico in Supporto Specialistico Toscana  
Agenzia del Demanio, Filiale Toscana  
*Redazione di valutazioni immobiliari per locazione/concessione, vendita, permuta. Responsabile del procedimento, progettazione, direttore dei lavori relativamente ad interventi edili di manutenzione ordinaria e straordinaria, senza limitazioni di importo*
- 1/2001 - 3/2004  
Tecnico in Area Acquisti ed Alienazioni  
Agenzia del Demanio, Filiale Toscana  
*Redazione di stime per vendite, permuta, concessioni/locazioni  
Redazione atti di aggiornamento catastale  
Consulente Tecnico di Parte per l'Agenzia del Demanio  
Responsabile del procedimento, progettazione, direttore dei lavori relativamente ad interventi edili di manutenzione ordinaria e straordinaria.*
- 07/1994 - 12/2000  
Assistente tecnico in Sezione I (successivamente Reparto IV)  
Ministero delle Finanze - Ufficio Tecnico Erariale di Firenze (fino al 1996), Ufficio del Territorio di Firenze (successivamente)  
*Attività tecniche per la gestione degli immobili dello Stato (aggiornamenti catastali, valutazioni tecnico-estimative)*
- 09/1990 - 06/1993  
Tirocinante per l'abilitazione alla professione di geometra  
Studio Tecnico Associato Pontassieve (Firenze)  
*Rilievi geometrici di immobili finalizzati alla ristrutturazione; redazione di progetti di ristrutturazione e nuova costruzione prevalentemente in ambito residenziale; collaborazione alla progettazione strutturale in interventi di ristrutturazione in ambito residenziale*

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

ANNO 2018

**Corso "BIM (Building Information Modeling) - modulo gestionale"**  
Federmanager Academy - 32 ore

ANNO 2018

**Corso di aggiornamento sulle NTC 2018**  
Ordine degli Ingegneri di Firenze - 32 ore

ANNO 2016

**Corso di Project Management**  
Ordine degli Ingegneri di Firenze - 32 ore

- DAL 2009 AL 2010** **Master in General Management: skill and competence**  
LUISS Business School per Agenzia del Demanio
- Amministrazione e controllo di gestione
  - Corporate Finance
  - Pianificazione strategica
  - Organizzazione aziendale
  - Risorse umane
  - Project management
  - Real Estate Finance
  - Urban Planning and Urban Development
  - Property Management
- DAL 2004 AL 2005** **Corso Nazionale di Bioarchitettura, Modulo Bio-Compatibilità**  
Istituto Nazionale Bioarchitettura  
Livello Base – 50 ore di lezione
- ANNO 2003** **Corso aggiornamento sulle norme tecniche per il progetto e adeguamento sismico degli edifici di cui all'allegato 2 dell'O.P.C.M. n. 3274 del 20/03/2003**  
Ordine degli Ingegneri di Firenze
- DAL 1989 AL FEBBRAIO 2003** **Laurea in Ingegneria civile indirizzo edile (vecchio ordinamento)**  
Università degli Studi di Firenze  
Votazione 110/110 e lode
- ANNO 2001** **Corso specialistico sulla Normativa sui lavori pubblici**  
Comune di Firenze
- Responsabile del procedimento: ruolo e compiti
  - Programmazione dei LLPP
  - Progetto preliminare, definitivo ed esecutivo
  - Esecuzione dei lavori
  - Varianti in corso d'opera
  - Subappalti
  - Contenzioso
  - Collaudo
- DAL 1984 AL 1989** **Diploma di geometra**  
Istituto Tecnico per geometri "Gaetano Salvemini" – Firenze  
Votazione 60/60

## COMPETENZE PERSONALI

---

**LINGUA MADRE** Italiano

**ALTRE LINGUA** Inglese  
Capacità di lettura: A1  
Capacità di scrittura: A1  
Capacità di espressione orale: A1

**COMPETENZE COMUNICATIVE** Possiedo buone competenze comunicative, acquisite durante la mia esperienza di responsabile di unità organizzative, nella gestione di procedimenti complessivi e di tavoli di lavori istituzionali con Enti Locali (i più importanti e significativi segnalati nella sezione **Progetti**).

**COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI** Leadership (dal 2006 responsabile di unità organizzativa composte mediamente di circa 10 -12 risorse).  
Programmazione e organizzazione dell'attività e gestione del tempo (maturata nell'ambito della gestione di procedure di interventi edilizi e nella gestione del Piano di produzione assegnato nell'ambito delle unità di cui sono stato responsabile)

**COMPETENZE PROFESSIONALI** Le principali competenze professionali, maturate nel corso di una carriera ventennale nell'ambito dell'Amministrazione pubblica, ricoprendo nel tempo vari ruoli (prettamente tecnici, gestione di processi complessi, nonché gestione di risorse umane) sono:

- Gestione e valorizzazione di patrimoni immobiliari, ai fini della messa a reddito/alienazione
- Valutazioni tecnico-economiche-estimative ed analisi costi-benefici di iniziative immobiliari
- Gestione processi di realizzazione di interventi edilizi, nell'ambito della normativa sugli appalti pubblici

COMPETENZE INFORMATICHE	Buona padronanza degli strumenti Microsoft Office Sufficiente conoscenza di Autocad
ALTRE COMPETENZE	Abilitazione all'esercizio della libera professione di Ingegnere. Iscritto all'Ordine degli Ingegneri di Firenze al n. 4898 – Sez. A. In regola con gli obblighi formativi di cui all'art. 7 del D.P.R. 137/2012 Abilitato al ruolo di coordinatore per la sicurezza ai sensi del D.Lgs 494/1996, ma attualmente non in regola con i crediti per poter esercitare il ruolo Preposto per la sede di Firenze e coordinatore della squadra di emergenza ai sensi del D.Lgs.. 81/08
PATENTE DI GUIDA	Patente guida cat. B
ULTERIORI INFORMAZIONI	
FORMATORE	Formatore per Agenzia del Demanio nell'ambito del progetto di formazione interna <i>FormaTu</i> relativamente al corso di formazione "Piani di razionalizzazione": Predisposizione del materiale didattico e lezione frontale in aula per i moduli relativi alla "proposta, progettazione e realizzazione di un intervento edilizio" Modulo di 8 ore Anno 2011 – 2012  Master "Building Information modelling – BIM manager" – Università di Pisa Docenza su "Normativa Lavori Pubblici e procedure di realizzazione di interventi edilizi", svolta nell'ambito delle attività di collaborazione di cui al protocollo di intesa sottoscritto tra Agenzia del Demanio e Università degli studi di Pisa nel febbraio 2017 Modulo di 4 ore 2017/2019
ATTIVITA' IN ORGANISMI DI VERIFICA	Membro della Commissione per la Verifica di Congruità delle Valutazioni Tecnico-Economico-Estimative presso Agenzia del Demanio Membro relatore nell'ambito delle trattazioni ordinarie Membro referente per le trattazioni "determinazioni canoni agevolati" ai sensi del DPR 296/2005 Anno 2005 - 2015
PROGETTI – ATTIVITA' PROFESSIONALE	Accordo di collaborazione tra Agenzia del demanio e Dipartimento della Protezione Civile per lo svolgimento di attività finalizzate alla prevenzione del rischio sismico sugli immobili dello Stato e di terzi in uso alle PA Membro del Tavolo Tecnico Anno 2019  Servizio di verifica della vulnerabilità sismica, diagnosi energetica, rilievo geometrico, architettonico, tecnologico ed impiantistico da restituire in modalità BIM, e progettazione di fattibilità tecnico-economica da restituire in modalità BIM per 62 complessi immobiliari di proprietà dello Stato ubicati in Toscana, Umbria, Piemonte e valle d'Aosta Procedura aperta; criterio di aggiudicazione: off. economicamente più vantaggiosa Importo a base di gara € 7.152.081,77 Responsabile Unico del procedimento Anno 2019 – in corso  Servizio di verifica della vulnerabilità sismica, diagnosi energetica, rilievo geometrico, architettonico, tecnologico ed impiantistico da restituire in modalità BIM, e progettazione di fattibilità tecnico-economica da restituire in modalità BIM per 24 complessi immobiliari di proprietà dello Stato ubicati in Toscana e Umbria Procedura aperta; criterio di aggiudicazione: off. economicamente più vantaggiosa Importo a base di gara € 3.050.997,10 Responsabile Unico del procedimento Anno 2018 – in corso

Gara Accordo Quadro Manutentore Unico Toscana Umbria – periodo 2019 – 2022

Responsabile unico del procedimento nella procedura di gara per l'affidamento di un Accordo Quadro, ai sensi dell'art. 54 del D.Lgs. 50/2016, per lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili in uso alle Amministrazioni dello Stato, nonché su quelli i cui interventi sono gestiti dall'Agenzia del Demanio, ex art. 12, comma 5, D.L. 98/2011, convertito con Legge 111/2011, così come modificato dalla Legge n.190/2014, compresi nel territorio di competenza della Direzione Regionale Toscana e Umbria. Presidente della Commissione di gara. Importo a base d'asta complessivo (6 lotti): € 41.280.000. Procedura di gara: aperta; criterio di aggiudicazione: prezzo più basso

Anno 2018 – in corso

Firenze, ristrutturazione integrale di "Palazzo Buontalenti – Casino Mediceo di San Marco" per gli usi dell'Istituto Universitario Europeo quale sede della EUI School of Transnational Governance. Attività in convenzione con il Ministero Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Project manager dell'iniziativa e Resp. Unico del procedimento lotto "zero" di importo pari ad € 3.000.000  
Finanziamento complessivo disponibile € 53.500.000

Anno 2018 – in corso

Realizzazione del Federal Building "Perotti" in Firenze

Project Manager nel progetto di realizzazione del Federal Building delle Pubbliche Amministrazione nel Comune di Firenze, mediante la rigenerazione urbana della ex caserma Perotti.

Coordinatore Tavolo Tecnico istituito con il protocollo di intesa, sottoscritto tra Agenzia del Demanio e Comune di Firenze.

Importo stimato del finanziamento complessivo € 75.000.000

Anno 2018 – in corso

Realizzazione della Cittadella della Giustizia negli Ex Carceri di Perugia

Project manager del Piano di recupero di riqualificazione degli ex carceri di Perugia, per la realizzazione della nuova Cittadella della Giustizia. Importo stimato finanziamento complessivo € 55.000.000

Coordinatore tavolo tecnico istituito con protocollo di intesa sottoscritto tra Agenzia del Demanio, Comune di Perugia, Regione Umbria, Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Ministero della Giustizia

Anno 2017 – in corso

Responsabile unico del procedimento per il servizio di rilievo e verifica sicurezza strutturale con metodologia BIM – Importo finanziamento € 650.000

Anno 2017 – 2019

Recupero e rifunzionalizzazione del compendio "Caserma Quarleri" in Sesto Fiorentino (FI), da destinare a nuova sede sussidiaria dell'Archivio di Stato di Firenze

Responsabile unico del procedimento

Importo finanziamento € 3.100.000

Anno 2016 – In corso

Interventi di adeguamento funzionale ed impiantistico di una porzione della Caserma Morandi-Simoni e riallocazione delle funzioni sanitarie (uffici, C.U.P. e poliambulatorio) oggi ubicate nella Caserma Redi, nell'ambito delle attività finalizzate alla alienazione della Caserma Redi

Importo finanziato € 2.385.660

Project Manager dell'operazione

Anno 2016 – 2018

Affidamento dei servizi di rilievi topografici e attività volte al corretto aggiornamento dei dati catastali, ai sensi dell'art. 19 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, della l. 30 luglio 2010, n. 122, degli immobili di proprietà dello Stato gestiti dall'Agenzia del Demanio, situati nelle regioni Toscana e Umbria. Importo complessivo dell'appalto (3 lotti geografici per complessivi 29 beni da aggiornare): € 114.150,00. Procedura di gara: aperta; criterio di aggiudicazione: offerta economicamente più vantaggiosa

Presidente della Commissione di gara

Anno 2015 – 2016

Affidamento del servizio di ingegneria strutturale per la verifica della vulnerabilità sismica, incluse le prove e i sondaggi per raggiungere il livello di conoscenza richiesto dalla normativa, il ripristino dello stato dei luoghi, incluso l'espletamento delle attività di rilievo strutturale delle strutture dell'immobile demaniale denominato Palazzo Buontalenti, sito in Firenze, via Cavour 57/59 (FID0143). Importo complessivo dell'appalto: € 201.775,00. Procedura di gara: aperta; criterio di aggiudicazione: offerta economicamente più vantaggiosa

Presidente Commissione giudicatrice

Anno 2015 – 2017

Interventi di adeguamento e riqualificazione di alcuni locali ad uso ufficio delle Caserme Simoni-Morandi, ubicate in Firenze, via Via Jacopo da Diacceto 3/B – 3C e Via della Scala 68. Procedura di gara: utilizzo delle imprese già selezionate nell'ambito di Accordi Quadro stipulati per interventi su immobili dello Stato secondo la procedura ex art. 12 del D.L. 98/2011.

Importo finanziamento complessivo: € 242.797.

Responsabile del procedimento

Anno 2015 - 2016

Accordo Quadro Manutentore Unico, interventi edili Toscana e Umbria

Responsabile del procedimento nella procedura di gara per l'affidamento di un Accordo Quadro, di cui all'art. 59, D.Lgs. 163/2006, per lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili in uso alle Amministrazioni dello Stato, nonché su quelli i cui interventi sono gestiti dall'Agenzia del Demanio, ex art. 12, comma 5, D.L. 98/2011, convertito con Legge 111/2011, così come modificato dalla Legge n.190/2014, compresi nel territorio di competenza della Direzione Regionale Toscana e Umbria. Dal 2016 Presidente della Commissione di gara. Importo a base d'asta complessi (6 lotti): € 106.966.000. Procedura di gara: aperta; criterio di aggiudicazione: prezzo più basso

Anno 2015 – 2017

Accordo Quadro Manutentore Unico, interventi edili Sardegna

Responsabile del procedimento nella procedura di gara per l'affidamento di un Accordo Quadro, di cui all'art. 59, D.Lgs. 163/2006, per lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili in uso alle Amministrazioni dello Stato, nonché su quelli i cui interventi sono gestiti dall'Agenzia del Demanio, ex art. 12, comma 5, D.L. 98/2011, convertito con Legge 111/2011, così come modificato dalla Legge n.190/2014, compresi nel territorio di competenza della Direzione Regionale Sardegna. Importo a base d'asta complessi (3 lotti): € 44.076.000. Procedura di gara: aperta; criterio di aggiudicazione: prezzo più basso

Anno 2015 – 2016

Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare dello Stato – progetto “Valore Paese Dimore”: affidamento in concessione di valorizzazione ex art. 3bis del D.L. 351/2001, convertito con modificazioni dall'art. 1 della L. 410/2001, del bene immobile di proprietà dello Stato denominato “Podere Colombaia” – scheda FID0044(parte), sito nel comune di Firenze, Largo E. Fermi n. 12. Procedura di gara: aperta; Criterio di aggiudicazione: offerta economicamente più vantaggiosa

Membro della Commissione tecnica di valutazione delle offerte

Anno 2013 – 2014

Realizzazione del Federal Building della Polizia di Stato in Firenze

Project Manager nella realizzazione del Federal Building della Polizia di Stato in Firenze, mediante la ristrutturazione di 6 complessi demaniali per complessivi € 30.000.000 circa di investimenti, a fronte di un risparmio annuo di canoni da locazioni passive di € 4.500.000. Progetto in esecuzione, conclusione prevista per dicembre 2019.

Anno 2010 – in corso

Protocollo di intesa Agenzia del Demanio – Comune di Firenze

Il protocollo prevede l'individuazione di operazioni e strumenti per una gestione efficiente delle proprietà pubbliche nella città di Firenze, ai fini della razionalizzazione degli utilizzi e valorizzazione dei complessi immobiliari

Membro del Tavolo tecnico operativo in rappresentanza della Direzione regionale Toscana e Umbria

Anno 2013- 2016

Protocollo Intesa Agenzia del Demanio – Comune di Firenze – Ministero della Difesa

Il protocollo ha come obiettivo la dismissione di caserme ubicate nella città di Firenze, previa loro valorizzazione.

Individuazione varianti urbanistiche, individuazione operazioni di razionalizzazione per riduzione spesa pubblica, strutturazione dell'operazione immobiliare, valutazione tecnico-economica-estimativa dei beni da cedere

Membro del Tavolo tecnico operativo in rappresentanza della Direzione regionale Toscana e Umbria  
Anno 2014

Lavori di riorganizzazione degli spazi interni ed adeguamento degli impianti idro-sanitari, elettrici, meccanici e rilevazione e spegnimento incendi (compreso tutto quanto necessario per l'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi), dell'immobile ubicato in Livorno, loc. La Cigna, via Campo di Marte, n. 29/31 (immobile di prop. F.I.P.)". Importo finanziamento: € 416.000

Presidente della Commissione di gara per il conferimento dell'incarico di progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori, contabilità e misura, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione. Importo a base di gara: € 39.550. Procedura di gara: negoziata; criterio di aggiudicazione: offerta economicamente più vantaggiosa

Anno 2012

Intervento di adeguamento impianti elettrici e speciali Istituto Agronomico Oltremare di Firenze

Responsabile Unico del Procedimento

Finanziamento del progetto: € 650.000. Procedura di gara: negoziata; criterio di aggiudicazione: prezzo più basso

Anno 2010 – 2013

Federalismo demaniale DLgs. 85/10 art. 5 c. 5: cessione al Comune di San Gimignano dell'Ex Convento di San Domenico e della Chiesa di San Lorenzo

Partecipazione ai lavori del tavolo operativo istituito dal MIBACT nell'ambito della prima cessione in Italia ai sensi del D.Lgs. 85/2010.

Ricognizione beni. Analisi tecnico economica della proposta di valorizzazione: interventi edilizi di progetto; analisi destinazioni d'uso di progetto; analisi piano finanziario. Assistenza tecnico legale alla stipula accordo di valorizzazione (primo accordo stipulato in Italia). Assistenza tecnico legale alla stipula atto di trasferimento (primo atto stipulato in Italia). Partecipazione alla manifestazione di promozione e di approfondimento sulle tematiche della valorizzazione culturale ARTLab 2012-  
[http://artlab.fitzcarraldo.it/2012/Pag/programma/Convegno/Progetti\\_sotto\\_la\\_Lente](http://artlab.fitzcarraldo.it/2012/Pag/programma/Convegno/Progetti_sotto_la_Lente)

Anno 2010 – 2011

Operazione di permuta "Fortezza da Basso" – Firenze

Operazione di permuta tra beni dello Stato e beni degli Enti Locali (per un valore immobiliare complessivo di circa € 340.000.000), avente l'obiettivo di sviluppare l'attività fieristica toscana e razionalizzare gli usi delle pubbliche amministrazioni statali in Firenze, con diminuzione della spesa per locazione passiva.

Nell'ambito dell'operazione ho curato, coordinando il lavoro in D.R. di una squadra di 3 risorse (2 tecnici ed un legale), le attività di: due diligence dei beni oggetto di permuta; valutazione economica dei beni; assistenza tecnica nelle operazioni di valutazione dell'operazione del tavolo tecnico; assistenza tecnico legale per la stipula dell'atto di permuta; assistenza alle operazioni di consegna e di presa in carico dei beni.

Anno 2007 – 2009

Affidamento mediante contratto aperto – art. 154 del D.P.R. 554/99 - dei lavori di manutenzione edili, strutturali, impianti elettrici, idrico, sanitari, termini, di condizionamento, antincendio ed allarme da eseguirsi su immobili dello Stato nel triennio 2006-2008. Procedura di gara: aperta; criterio di aggiudicazione: prezzo più basso

Responsabile del procedimento sia in fase di gara che in fase di esecuzione dei singoli interventi.

Anno 2006 - 2008

Concessione di valorizzazione art. 3 bis D.L. 351/2001: Villa Tolomei – Firenze

Supporto tecnico-amministrativo nelle attività relative al primo bando di concessione di valorizzazione in Italia.

Individuazione del bene da sottoporre al processo di concessione di valorizzazione: analisi di pre fattibilità beni portafoglio immobiliare. Supporto nelle attività di due diligence. Valutazione tecnico-estimativa per la determinazione del canone da porre a base della concessione. Supporto tecnico-logistico nella fase di gara. Supporto tecnico-legale nella fase di stipula del contratto di concessione. Attività tecnica e di ricognizione per la consegna formale del bene. Gestione tecnico-amministrativa della concessione.

Anno 2005 – 2008

Ristrutturazione nuova sede della Filiale Toscana dell'Agenzia del Demanio, via Laura 64 Firenze

Intervento edilizio di ristrutturazione e rifunzionalizzazione della ex Conservatoria dei RRII di Firenze, per adibirla a nuova sede della Filiale Toscana dell'Agenzia del Demanio.

Assistente al R.U.P. per le fasi di progettazione preliminare e definitiva.

Responsabile unico del procedimento per le fasi di progettazione esecutiva, esecuzione e collaudo.

Importo finanziamento € 3.880.000. Procedura di gara: aperta; criterio di aggiudicazione: prezzo più basso.

Anno 2004 - 2008

#### DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".