

# FORMATO EUROPEO CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **GILDA STELLA**  
Indirizzo **AGENZIA DEL DEMANIO  
VIA BARBERINI 38  
00187 ROMA**  
E-mail [gilda.stella@agenziademanio.it](mailto:gilda.stella@agenziademanio.it)  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita Roma, 3 giugno 1968

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date *Da febbraio 2005 ad oggi*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **AGENZIA DEL DEMANIO  
Direzione Generale Via Barberini, 38 Roma**
- Tipo di azienda o settore *Ente Pubblico Economico del Ministero dell'Economia e delle Finanze per la gestione e valorizzazione del patrimonio dello Stato*
- Tipo di impiego **Contratto a tempo indeterminato – Livello: quadro (dal 2005)**
- Principali mansioni, attività e responsabilità
  - DIREZIONE SERVIZI AL PATRIMONIO – U.O. Rigenerazione Urbana e Lavori Pubblici.**
    - (2022 - 2023) Membro Commissioni di Gara di indagini vulnerabilità sismica e SIA immobili dello Stato - ACCORDO QUADRO FVG per la realizzazione di lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili dello Stato in uso alla P.A.
    - (2022 - 2023) Referente regionale (Lazio) programmazione, monitoraggio, extrabudget e gare SIA - Piano degli Investimenti 2023 – 2025 Agenzia del Demanio.
    - (2022 - 2023) Supporto specialistico legislazione edilizia ed urbanistica: Conferenze di Servizi ai sensi artt. 14 - 14-quinquies della L. n. 241/1990 e ss.mm.ii. - Convenzioni con Provveditorati OOPP.
    - (2022) Gruppo di Lavoro: Linee Guida per la progettazione degli spazi ad uso archivio e depositi in uso alla P.A.
  - DIREZIONE INIZIATIVE IMMOBILIARI E INNOVAZIONE – U.O. Progetti e Iniziative Innovative**
    - (2018 – 2022) Supporto specialistico, monitoraggio e coordinamento delle attività territoriali di federalismo culturale, ai sensi dell'art.5 comma 5 D.Lgs. n. 85/2010, e della valorizzazione e trasferimento agli EETT del patrimonio dello Stato in collaborazione con il MiBACT.
    - (2016 - 2018) Referente Area Centro Italia per l'attivazione di progetti ed Iniziative Innovative di gestione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari pubblici. In particolare:
      - TTO Programma Abruzzo con il supporto tecnico specialistico di un RTI selezionata, per l'analisi, clusterizzazione, razionalizzazione, valorizzazione e definizione di linee strategiche di messa a reddito ed alienazione di un portafoglio di patrimonio pubblico "campione" di circa 150 immobili di proprietà dello Stato, EETT, ASL localizzato sul territorio regionale (2015 -2018).
    - (2013 – 2016) Referente per la Regione Lazio per attività di asset management per la valorizzazione, alienazione e conferimento ad INVIMIT SGR di immobili pubblici

- localizzati nell'ambito specifico in collaborazione o mediante la firma di apposite Convenzioni con gli EEPP proprietari qualora ne facciano richiesta (da gennaio 2014).  
In particolare:
- Accordo Quadro con la Regione Lazio (2013) per clusterizzazione del patrimonio dell'Ente e avvio di operazioni di valorizzazione e finanza pubblica (Istituzione del Fondo i3 Regione Lazio della INVIMIT SGR nel dic. 2014)
  - Convenzione con gli ISMA – Istituti di S.Maria in Aquiro Ibab vigilata dalla Regione Lazio per la valorizzazione, recupero e messa a reddito di Palazzo Rivaldi in Roma (oggi in fase di attivazione la Scuola-cantiere di Restauro del MIBAC).
- (2012 – 2013) Componente del nucleo di Supporto specialistico e controllo per la corretta ed uniforme modalità di gestione del patrimonio dello Stato ed elaborazione di circolari e linee guida dei procedimenti tecnico-amministrativi in capo alle Direzioni Territoriali dell'Agenzia del demanio.
  - (2007 – 2012) Supporto specialistico alle attività di valorizzazione e trasformazione urbanistica del patrimonio pubblico dello Stato dismesso, perlopiù dall'Amministrazione Difesa, con il coinvolgimento degli Enti Territoriali e le Sovrintendenze competenti. Attivazione di collaborazioni istituzionali anche mediante P.U.Va.T. (Piani Urbanistici di Valorizzazione Territoriale) ai sensi dell'art. 3 ter del decreto-legge 25 settembre 2001, n. 351 e ss.ii.mm. (PUV Liguria nel 2007-2009; Pdl Comune di Bergamo; Pdl Comune di Pavia, Pdl Comune di Novara ecc)
- 
- Date *Da novembre 2003 a gennaio 2005*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *CB RICHARD ELLIS .SP.A. – Professional Services  
oggi Via L. Bissolati 76 Roma*
  - Tipo di azienda o settore *Multinazionale attiva nel Real Estate, nel settore della Valutazione e Consulenza.*
  - Tipo di impiego *Contratto a tempo indeterminato*
  - Principali mansioni e responsabilità *Ruolo: Senior Valuer per primaria società internazionale di valutazione immobiliare con riconoscimento RICS e della CONSOB in qualità di “esperto indipendente”*  
Principali attività svolte:
    - servizi di valutazione di portafogli immobiliari anche per l'istituzione di nuovi Fondi Immobiliari e successive verifiche semestrali (clienti: Fintecna S.p.A., Telecom, Pirelli RE, Deutsche Bank, Enel, Morgan Stanley, ecc);
    - studi di fattibilità tecnico-economica e ricerche di mercato per specifici settori;
    - studi di ottimizzazione di portafogli real estate;
    - assistenza in operazioni di finanza immobiliare su grandi patrimoni Immobiliari: spin-off e securitization;
    - assistenza e soggetti promotori di sviluppi immobiliari (IMMSI SpA, Mediobanca; ecc);
    - verifiche documentali e normative degli immobili Due-Diligence;
    - analisi e studio di modello di valutazione delle aree adibite a distributori di benzina e pertinenze di Autostrade S.p.A. in concessione alle società petrolifere.
- 
- Date *Da ottobre 1999 ad ottobre 2003*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *RISORSE R.p.R. S.P.A.  
oggi Piazza degli Archivi, 34 Roma*
  - Tipo di azienda o settore *Municipalizzata di Roma Capitale, attiva nella riqualificazione urbana, nella pianificazione strategica e nella promozione del territorio comunale.*
  - Tipo di impiego *Contratti di consulenza fino ad ottobre 2001. Contratto a tempo indeterminato da ottobre 2001 ad ottobre 2003.*
  - Principali mansioni e responsabilità *Elaborazione di progetti di razionalizzazione e valorizzazione per l'alienazione del patrimonio comunale inutilizzato e studio di fattibilità per lo sviluppo di nuove iniziative, tra cui:*
    - studio di fattibilità per la razionalizzazione e riorganizzazione degli uffici comunali e realizzazione della nuova sede denominata Campidoglio 2;
    - progetto di valorizzazione dell'Ippodromo di Capannelle di Roma e aree limitrofe;

- studio di fattibilità per la costituzione dell'Agazia del Commercio a Roma;
- analisi e ricerca finalizzate alla redazione del Nuovo Piano Regolatore del Comune di Roma;
- redazione del Piano di Assetto e delle localizzazioni e delle trasformazioni dei mercati su area pubblica del Comune di Roma.

• Date *Dal 1999 al 2001*  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro *ASSET Group s.r.l.  
Via Toscana 30 Roma*  
 • Tipo di azienda o settore *Società di consulenza attiva nella fattibilità tecnico-economica e Real Estate in genere*

• Tipo di impiego *Contratti di consulenza a progetto.*

• Principali mansioni e responsabilità *Elaborazione di progetti di valorizzazione e studio di fattibilità, tra cui:*

- progetto di fattibilità tecnico – economica per l'insediamento di strutture turistico-alberghiere nel Comune di Policoro (MT) in collaborazione con lo Studio Legale Freshfields Bruckhaus Deringer di Roma;
- elaborazione di un'indagine e analisi di aree per l'insediamento di attrezzature di commercio all'ingrosso della METRO COMMERCIALE S.p.a. nei Comuni di Asti, Alessandria, Cuneo e Trento;
- redazione del Piano di Assetto dei mercati del Comune di Torino: studio di analisi dello stato attuale e Piano di fattibilità' per la realizzazione e/o messa a norma di 20 nuovi mercati su area pubblica;
- analisi territoriale ed assistenza tecnico – urbanistica per lo sviluppo di multisala della Warner Bross in Sicilia (Palermo Castellabate e Catania);
- analisi preliminare di fattibilità tecnico economico-finanziaria di recupero e valorizzazione di aree urbane dequalificate in collaborazione con l'ACER (Associazione Costruttori Edili Romani) e ISVEUR S.P.A. (Istituto per lo Sviluppo Edilizio ed Urbanistico) in applicazione dell'art. 37 bis Legge n. 415/1998 (Merloni Ter).

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	Marzo – Aprile 2022
Nome e tipo di istituto di istruzione	Corso <i>"Il ruolo e le funzioni del RUP per il PNNR"</i> Corso <i>"Le regole dell'azione amministrativa: seminari tematici Amministratori per Accordi in un'Amministrazione efficiente"</i> presso la SNA Scuola Nazionale delle Amministrazioni
Date	Novembre 2020
Nome e tipo di istituto di istruzione	Partecipazione webinar <i>"Europrogettazione 2021 – 2027. Gestione e rendicontazione "</i> con il FASI.biz
Date	Aprile 2020
Nome e tipo di istituto di istruzione	Partecipazione webinar <i>"Legislazione e gestione beni culturali"</i> con il MAXXI di Roma
Date	Novembre 2019
Nome e tipo di istituto di istruzione	Ciclo di Seminari <i>"Facciamo il punto sul Codice dei Contratti"</i> presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma
Date	Febbraio 2017
Nome e tipo di istituto di istruzione	Corso e workshop <i>"Partecipazione pubblica e rigenerazione urbana"</i> presso l'Ordine degli Architetti della Provincia di Firenze con la collaborazione di SOCIOLAB

Date	Dicembre 2012
Nome e tipo di istituto di istruzione	Corso di “ <i>Legislazione Urbanistica</i> ” presso la Scuola Superiore di Economia e Finanze “Ezio Vanoni”
Date	Luglio 2012
Nome e tipo di istituto di istruzione	Corso di “ <i>Legislazione Edilizia</i> ” presso la Scuola Superiore di Economia e Finanze “Ezio Vanoni”
Date	Settembre 2010
Nome e tipo di istituto di istruzione	Convegno di Studio in “ <i>Gestione dei Vincoli Paesaggistici e Semplificazione dei regimi autorizzatori</i> ” presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Padova.
Date	Gennaio 2008
Nome e tipo di istituto di istruzione	Seminario di aggiornamento professionale in “ <i>Perequazione Urbanistica, Compensazioni, Crediti Edilizi</i> ” presso la Fondazione Giovanni Astengo di Roma.
Date	Ottobre 2001
Nome e tipo di istituto di istruzione	Seminario ed aggiornamento professionale in “ <i>Pianificazione Urbanistica e riforma del Commercio</i> ” presso la Fondazione Giovanni Astengo di Roma in rappresentanza di Risorse per Roma S.p.A.
Date	Maggio – Ottobre 2001
Nome e tipo di istituto di formazione	Corso di Formazione per la sicurezza del lavoro nel settore edile per “ <i>Coordinatore in Materia di Salute durante la Progettazione e la Realizzazione dell’Opera</i> ” Organizzato dal Centro Studi degli Architetti dell’Ordine di Roma CESARCH
Date	Da settembre 1997 a luglio 1998
Nome e tipo di istituto di istruzione	Corso di Formazione Professionale per “Esperto Progettista CAD” presso il Centro di Formazione Professionale del Comune di Roma con votazione: 28/30 elaborazione CAD 30/30 colloquio
Date	Da gennaio a giugno 1997
Nome e tipo di istituto di istruzione	Corso di Specializzazione in “ <i>Project Management</i> ” Luiss Roma Corso di Specializzazione in “ <i>Management dell’Edilizia</i> ” Luiss Roma
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Gestione operativa: master e business planning per lo sviluppo e la trasformazione territoriale. Strategie, organizzazione e qualità, marketing e mercato, amministrazione, finanza e controllo appalti, contratti e assicurazioni nell’edilizia.
Qualifica conseguita	Diploma di Specializzazione
Date	Maggio – Giugno 1996
Nome e tipo di istituto di istruzione	Corso di Formazione post-laurea in “ <i>Progettazione senza Barriere architettoniche</i> ” presso Facoltà di Architettura Università La Sapienza di Roma
Date	Dal 10 ottobre 1997 ad oggi
Nome e tipo di istituto di formazione	Iscrizione all’Ordine degli Architetti di Roma e Provincia (n. 11918) in regola con i Crediti Formativi triennio 2016/2019
Date	Da ottobre 1987 a luglio 1995
Nome e tipo di istituto di formazione	Corso di Laurea in Architettura, Università “La Sapienza” di Roma
Principali materie di studio	Indirizzo tecnologico. <i>Laurea in Tecnologie dei Materiali da Costruzione.</i>
Qualifica conseguita	Laurea in Architettura

## ALTRE COMPETENZE

Anno 2015

Collaborazione per l'Agenzia del demanio al Progetto EPAS "Empowerment delle Pubbliche Amministrazioni regionali e locali nella gestione e nell'utilizzo di strumenti innovativi e di ingegneria finanziaria per lo sviluppo economico locale" per la redazione di un volume di studio e linee guida: "Strategie e Strumenti per la Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare Pubblico".

Coordinamento inter istituzionale e supervisione del Dipartimento Affari Regionali Autonomie e Sport e Presidenza del Consiglio dei Ministri. Direzione scientifica; coordinamento generale per Studiare Sviluppo - Dipartimento Affari Regionali Autonomie e Sport – Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Anni 1998 – 1999

Ristrutturazione di interni, arredamento ed allestimento.

In particolare ha collaborato in qualità di co – progettista e direttore lavori al Progetto di restauro e riallestimento della Pinacoteca Capitolina presso il Palazzo dei Conservatori. L'intervento è stato realizzato con un finanziamento privato in Convenzione con il Comune di Roma (inaugurazione novembre 1999).

Collaborazioni occasionali con le seguenti riviste:

"Edilizia e Territorio", del SOLE 24 ORE:

- ✓ "Restyling per i mercati su strada. Cambiano impianti e strutture".  
(pubblicato nel n. 24 del 24/29 aprile 2000)
- ✓ "Roma, almeno 50 miliardi ai mercati per adeguarli alla Legge Bersani".  
(pubblicato nel n. 24 del 14/19 giugno 1999)

"Il Giornale del Colore" - Tecniche Nuove (anno 2000 - 2001)

- ✓ vari articoli di ricerca di architettura, arredamento e design sul tema del colore.

## PRIMA LINGUA

Italiano

## ALTRE LINGUE

Inglese

- Capacità di lettura Buona
- Capacità di scrittura Discreta
- Capacità di espressione orale Sufficiente

La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

La sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.Lgs. 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679).

La sottoscritta ne autorizza la pubblicazione (art. 29 del D.lgs 50/2016).

Roma, gennaio 2023