

Avv. Emanuela Pellicciotti

Roma, Via Aurelia, 391 – Cap: 00165

Nata a Roma il 02/08/1970

Tel. 347/4855737

e-mail: avv.pellicciotti@gmail.com



Titoli accademici	luglio 1989: diploma di maturità classica conseguito nell'A.S. '88/'89 presso il Liceo B. Zucchi di Monza (MI).
	aprile 1995: Laurea in Giurisprudenza conseguita nell'A.A. '94/'95 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
	dicembre 1996: Diploma Scuola Forense del Lazio.

Appartenenza ad ordini professionali	2000: Iscrizione all'Albo degli Avvocati tenuto dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma.
	2019: Iscrizione all'Albo degli Avvocati patrocinanti innanzi alla Corte di Cassazione ed alle Magistrature superiori

Esperienze Processionali	<u>luglio 2022:</u> impiegata presso Agenzia del demanio – Struttura per la Progettazione – settore gare e appalti – polo Sisma
	<u>novembre 2015 - giugno 2022:</u> associate presso primario studio legale, specializzato in appalti pubblici e concessioni (Studio Legale Lombardo & Associati – sede Roma)
	<u>febbraio 2015 – ottobre 2016:</u> consigliere d'Amministrazione della CDM Immobiliare S.r.l., società a socio unico oggi in liquidazione, con sede in Milano, via C. Del Fante n. 8 – Cod. Fisc. e Partita IVA n. 08392620962
	<u>giugno 2010 – ottobre 2015:</u> associate presso primario studio legale, specializzato in appalti pubblici (Studio legale Lipani-Catricalà & Partners – Roma)
	<u>settembre 2007 – giugno 2010:</u> associate presso primari studi legali, specializzati in urbanistica e Real Estate (Studio legale Delli Santi & Partners, poi confluito in Studio legale N.C.T.M. – Roma)
	<u>ottobre 2007 – giugno 2014:</u> Consulente legale (<i>secondment</i> con cadenza settimanale) presso METRO C S.c.p.A. – sede in Roma
	<u>luglio 2014 – giugno 2022:</u> Consulente legale presso METRO C S.c.p.A. – sede in Roma
	novembre 1997 – dicembre 2007: Consulente legale (in house lawyer) presso il Consorzio Iricav Uno – sede di Roma

Aree di Specializzazione

l'avv. Emanuela Pellicciotti si occupa, prevalentemente di:

(segue)

-
- espropriazioni per pubblica utilità
 - diritto dei contratti pubblici (in particolare, di lavori pubblici ed infrastrutture) e delle concessioni (in particolare, di lavori)
 - diritto amministrativo,
 - diritto urbanistico e dell'edilizia (immobili pubblici e privati e valorizzazioni immobiliari)

con *focus* sulla programmazione e fase di esecuzione e collaudo delle infrastrutture pubbliche, nonché di contenzioso civile ed amministrativo in materia di contratti pubblici e privati (inclusa la trattazione in sede di arbitrato amministrato delle riserve), urbanistica ed edilizia, espropriazioni per pubblica utilità, cantieristica.

Emanuela Pellicciotti:

- è stata dapprima legale in house e poi consulente presso imprese di costruzione che realizzano infrastrutture strategiche, occupandosi in particolare di espropriazioni per pubblica utilità, appalti di lavori pubblici, conferenze di servizi ed iter autorizzatori per lavori pubblici.
- ha esercitato, poi, la professione di Avvocato in Roma, occupandosi prevalentemente di consulenza stragiudiziale in materia di espropriazioni per pubblica utilità, diritto immobiliare e di appalti a favore di società pubbliche, soggetti pubblici e privati committenti o realizzatori di lavori pubblici, sviluppi immobiliari, nonché di due diligences immobiliari.
- si è occupata di edilizia, urbanistica, diritto immobiliare, appalti pubblici (principalmente di lavori), espropriazioni per pubblica utilità, cantieristica.
- si è occupata, inoltre, di contenzioso in materia di urbanistica ed edilizia e di appalti pubblici innanzi agli organi della giustizia amministrativa, nonché di contenzioso civile e arbitrale in materia di esecuzione di lavori pubblici.
- è autrice di diverse pubblicazioni specialistiche, su riviste o network ad evidenza nazionale, in materia di espropriazioni per pubblica utilità, urbanistica, appalti di lavori pubblici.
- Attualmente è dipendente dell'Agenzia del demanio – Struttura per la Progettazione - Polo Operativo Sisma: si occupa di appalti di lavori pubblici e relativo iter autorizzatorio, nell'ambito della gestione delle emergenze, quindi in condivisione e collaborazione con le strutture commissariati di riferimento. Ha partecipato a diversi gruppi di lavoro interni, in tema di urbanistica, appalti di lavori pubblici, pianificazioni ed iter autorizzatori nelle strutture ed affidamenti dell'emergenza sismica. In particolare, ha fornito personale contributo in ordine ai progetti 1) costituzione dell'Ufficio Espropri dell'Agenzia del Demanio; 2) gruppo valutazione urbanistica cessione aree standard; 3) localizzazione opere PNRR e assimilate; 4) commissione opere d'arte ex lege 717/1949, nella

fase della ricostruzione post – sisma 2016; 5) progetti di sanatoria ex art. 42 bis DPR 327/2001 per le aree di sedime/diritti reali su immobili gestiti dall'Agenzia del Demanio; 6) progetti di sviluppo immobiliare di aree già appartenenti all'ex demanio militare.

Ha assistito, *inter alia*:

Con l'Agenzia del Demanio – Struttura per la Progettazione, ha collaborato alla stesura di documenti di gara, in particolare specializzandosi negli affidamenti commissariali nei settori dell'emergenza sisma e di opere PNRR/PNC. Ha prodotto, inoltre, *draft* di atti di alta amministrazione e convenzioni, ex artt. 11 e 15 L. n. 241/1990, nonché relazioni interdisciplinari (appalti – urbanistica) su grandi progetti, finalizzate a confluire in DocFAP ed anche relazioni su proposte di legge in tema di affidamenti nell'emergenza e ricostruzione. Ha fornito assistenza nell'ambito dell'iter autorizzatorio di opere pubbliche (in particolare, conferenze di servizi, anche per opere PNRR) e acquisizioni e cessioni di immobili, sia in ambito emergenziale, sia per attività di sanatoria/a regime. Ha partecipato, in qualità di supporto al RUP, alla stesura di documentazione di gara per l'affidamento di lavori pubblici ed appalti di lavori pubblici per la ricostruzione post – sisma, servizi pubblici e servizi di Ingegneria e Architettura. Inoltre, ha collaborato a gruppi di lavoro che si sono occupati di tematiche trasversali di diritto ambientale, appalti di lavori pubblici e di edilizia e urbanistica, di predisposizione di atti autorizzatori. Infine, ha collaborato personalmente a gruppi di lavoro dedicati alla esecuzione delle quote obbligatorie di opere d'arte negli edifici pubblici, ai sensi della L. n. 717/1939.

Con lo studio legale Lombardo & Associati, in particolare, operatori pubblici e privati in materia di appalti pubblici e concessioni (soprattutto, concessioni di lavori) nel settore del Trasporto Pubblico Locale. In tale ambito, ha anche rappresentato e difeso giudizialmente i propri assistiti, innanzi alla magistrature civile ed amministrativa, nonché in sede di conciliazione/negoiazione assistita ed in sede di arbitrato amministrato. Lo Studio è specializzato in counselling a favore di Imprese che operano nel settore del Trasporto Pubblico Locale, in particolare per quanto concerne le attività connesse alle concessioni ed alla fase di esecuzione delle stesse, nonché nell'affiancamento alle Imprese o alle amministrazioni aggiudicatrici nell'ambito della strutturazione di progetti di partenariato pubblico-privato, in special modo attraverso lo strumento della finanza di progetto. Lo Studio collabora con Pubbliche Amministrazioni e Società di progetto per la realizzazione e gestione di opere pubbliche ed infrastrutture connesse al trasporto pubblico – dalla fase di programmazione urbanistica sino alla gestione della gara e del contratto di concessione, nonché nelle fasi di eventuale contenzioso e pre-contenzioso e per la fase di esecuzione – e per la predisposizione di contratti pubblici complessi, sia di lavori pubblici che di concessione di servizi e la predisposizione e revisione della documentazione inerente la struttura di Società e/o forme alternative di partenariato dedicati alla realizzazione di tali progetti, curando anche la predisposizione della documentazione di gara e la relativa strategia di partecipazione (avvalimenti, subappalti, reti di imprese).

Con lo Studio legale Lipani Catricalà & Partners, in particolare, enti pubblici e società pubbliche, privati e società concessionari di soggetti pubblici, società di consulenza gestionale e finanziaria, società di costruzione (in particolare, di infrastrutture), società di ingegneria, società che gestiscono servizi pubblici

locali e servizi generali, centrali di committenza regionali. In tale ambito, ha anche rappresentato e difeso giudizialmente i propri assistiti, innanzi alla magistrature civile ed amministrativa, nonché in sede di conciliazione/negoiazione assistita. Lo Studio è specializzato in *counselling* a favore delle Amministrazioni Aggiudicatrici, in particolare per quanto concerne le attività connesse alle gare di appalto (e per concessioni, in particolare di servizi pubblici) ed alla struttura di progetti complessi che richiedono la predisposizione di Società pubblico-private di partenariato. Lo Studio collabora con Pubbliche Amministrazioni e Società privatizzate per la realizzazione di opere pubbliche ed infrastrutture (sia opere “calde”, destinate alla gestione in concessione o tramite contratti di disponibilità, sia opere “fredde”, in prevalenza realizzate attraverso appalti di lavori o contratti di disponibilità e destinate a servizi pubblici locali e servizi generali) – dalla fase di programmazione urbanistica sino alla gestione della gara e del contratto di appalto, nonché nelle fasi di eventuale contenzioso e pre-contenzioso – e per la predisposizione di contratti pubblici complessi, sia di lavori pubblici che di servizi e di forniture, inclusa la fase di gara e la predisposizione e revisione della documentazione connessa all’appalto, la struttura di Società e/o forme alternative di partenariato dedicati alla realizzazione di tali progetti, curando anche la predisposizione della documentazione di gara e la relativa strategia di partecipazione (avvalimenti, subappalti, reti di imprese). Assiste, inoltre, alcune amministrazioni pubbliche e centrali di committenza nella fase di esecuzione dei contratti, in particolare per l’esecuzione di lavori pubblici, occupandosi dei rapporti con gli appaltatori, le riserve, la gestione delle criticità inerenti il rispetto del programma-lavori, le varianti, la disponibilità delle aree e l’acquisizione delle stesse, gli aspetti urbanistici, ambientali ed i permessi amministrativi.

L’assistenza alla clientela comprende anche la valutazione circa il corretto adempimento nella gestione (erogazione, eventuale sospensione e revoca) di finanziamenti e risorse, anche di origine comunitaria.

Infine, l’assistenza comprende anche il supporto nella gestione della sicurezza-cantieristica, in particolare nella verifica formale dei documenti (P.O.S. – P.S.C.) e nell’implementazione del “modello 231” per gli aspetti relativi alla sicurezza sul lavoro, con la predisposizione e verifica delle relative deleghe.

Con studio legale Delli Santi & Partners, poi Studio legale NCTM, in particolare, enti pubblici e società pubbliche, privati. In tale ambito, ha anche rappresentato e difeso giudizialmente i propri assistiti, innanzi alla magistrature civile ed amministrativa, nonché in sede di conciliazione/negoiazione assistita. Già noto per la sua specializzazione in diritto urbanistico ed amministrativo, lo Studio Delli Santi & Partners ha trasportato in NCTM il proprio know how ed i collaboratori specializzati nella gestione delle pratiche immobiliari e del relativo contenzioso. La specializzazione dello studio consiste nella gestione dello sviluppo del territorio, tramite la realizzazione di progetti immobiliari complessi (di natura residenziale, commerciale, turistica) e nella gestione delle procedure amministrative attuative (conferenze dei servizi, accordi di programma), nonché nell’analisi di tematiche di diritto immobiliare (sviluppi immobiliari, condoni, diritto urbanistico ed ambientale), nella contrattualistica immobiliare (Fondi immobiliari, gestione di patrimoni, compravendite e valorizzazioni di aree ed edifici) e di patrimoni immobiliari (Due Diligences immobiliari, gestione di facility management, ecc.), nello sviluppo di Piani di Zona (anche tematici, quali i Piani ASI, i Piani di Recupero, ecc.). Lo Studio, inoltre, si è distinto nella gestione

di fondi immobiliari, cartolarizzazioni ed in complessi programmi di gestione dei servizi pubblici (Società di Trasformazione Urbana, Valorizzazioni Immobiliari L. n. 133/2008, project financing immobiliare, finanza strutturata per le pubbliche amministrazioni, società miste). Infine, l'attività dello studio comprende anche la valutazione e stima di patrimoni immobiliari complessi, nonché la valorizzazione degli stessi sotto il profilo urbanistico ed immobiliare.

Con la Metro C S.c.p.A. (mono-committente), ha svolto affiancamento al servizio espropri ed all'ufficio legale, per la verifica dello stato di esecuzione del contratto con la Committente e dei contratti con i Soci ed i fornitori/appaltatori. Supporto al servizio espropri ed al contract manager e Direzione Lavori per la verifica della compliance nelle procedure coattive e per la predisposizione della documentazione progettuale ed indennitaria e predisposizione e revisione degli atti della procedura. Nell'ambito di tale incarico, ha predisposto, verificato e/o aggiornato atti e modelli della procedura coattiva (espropri, asservimenti, occupazione di aree di cantiere), si è occupata della gestione del pre-contenzioso e di parte del contenzioso espropriativo. Ha, inoltre, collaborato alla predisposizione di schemi di procedura, verbali di accordi ed atti transattivi, convenzioni con soggetti pubblici inespriabili (demanio), alla verifica della documentazione prodotta dalle ditte espropriate e predisposizione di note/comunicazioni all'Autorità Espropriante in relazione ad atti di competenza di quest'ultima (es. proroga Pubblica Utilità), partecipando anche a riunioni tematiche. Ha predisposto e verificato contratti tecnici per l'espletamento di peculiari adempimenti della procedura coattiva (es. contratti per accatastamento). In tale ambito, ha anche rappresentato e difeso giudizialmente la propria assistita, innanzi alla magistrature civile ed amministrativa, nonché in sede di conciliazione/negoziazione assistita.

La METRO C S.c.p.A. è il General Contractor del Comune di Roma per la progettazione e realizzazione della linea C della Metropolitana di Roma, con contratto a consegna in completa esecuzione del valore iniziale di 3 miliardi di Euro, inclusa nell'elenco delle infrastrutture strategiche della Legge Obiettivo. Il tracciato della linea metropolitana, tuttora in fase di definitiva approvazione, attraversa tutta la città di Roma, interessando tutto il centro storico cittadino, con aree in esproprio ed in asservimento; la realizzazione della commessa è integralmente affidata alla Metro C S.c.p.A., che gestisce in proprio la contrattualistica con i fornitori, gli appaltatori e le prestazioni di servizi professionali, nonché la fase esecutiva delle procedure espropriative, rivolgendosi alla Roma Metropolitana SpA quale Autorità Espropriante; la METRO C S.c.p.A., inoltre, affianca la Committente nel contenzioso espropriativo ed autorizzatorio.

Con il Consorzio Iricav Uno (mono-committente), ha svolto affiancamento al servizio espropri ed all'ufficio contratti, per la verifica dello stato di esecuzione del contratto con la Committente e dei contratti con i Soci ed i fornitori/appaltatori. Affiancamento all'ufficio contratti per la verifica dello stato di attuazione del rapporto contrattuale con la Committente TAV SpA e per la predisposizione delle modifiche e varianti del contratto con la Committente e dei contratti con i Soci ed i fornitori/appaltatori. Supporto all'Ufficio di Presidenza per la verbalizzazione degli atti degli Organi societari e dei relativi adempimenti di trascrizione e pubblicità.

Il Consorzio IRICAV UNO è il *General Contractor* della T.A.V. – Treno Alta Velocità SpA (Società controllata interamente dalla RFI – Rete Ferroviaria italiana SpA), per la progettazione e realizzazione della linea ferroviaria ad Alta Velocità tratta Roma-Napoli, con contratto a consegna in completa esecuzione del valore iniziale di 5.508 miliardi di lire. Il tracciato della linea ferroviaria, che si estende per circa 200 Km., interessa il territorio di due regioni, quattro province e sessanta Comuni; le procedure espropriative, di asservimento e relative alla permessualistica riguardano circa 10.000 proprietari catastali; la realizzazione della commessa è integralmente affidata al Consorzio IRICAV UNO, che gestisce in proprio la contrattualistica con i fornitori, gli appaltatori e le prestazioni di servizi professionali; il Consorzio IRICAV UNO, inoltre, ha assunto in proprio la responsabilità della gestione del contenzioso. Nell'ambito di tale incarico, ha predisposto, verificato e/o aggiornato atti e modelli della procedura coattiva (espropri, asservimenti, occupazione di aree di cantiere), si è occupata della gestione del pre-contenzioso e di parte del contenzioso espropriativo. Ha, inoltre, collaborato alla predisposizione di schemi di procedura, verbali di accordi ed atti transattivi, convenzioni con soggetti pubblici inespropriabili (demanio), alla verifica della documentazione prodotta dalle ditte espropriate e predisposizione di note/comunicazioni all'Autorità Espropriante in relazione ad atti di competenza di quest'ultima (es. proroga Pubblica Utilità), partecipando anche a riunioni tematiche e conferenze dei servizi. Ha predisposto e verificato contratti tecnici per l'espletamento di peculiari adempimenti della procedura coattiva (es. contratti per accatastamento).

Emanuela Pellicciotti ha maturato esperienza sia nel settore della consulenza, sia in quello del contenzioso, sia infine nel settore pubblico e, in particolare:

FOCUS: Attività di Consulenza

Espropriazioni per Pubblica Utilità

- ✓ consulenza ed assistenza in materia giuridico-espropriativa, in ordine alla progetti complessi di infrastrutture strategiche, con interazione con gli enti locali e con il demanio; predisposizione e gestione degli atti della procedura, dalla fase autorizzatoria (conferenza dei servizi, VIA/VAS, dichiarazioni di pubblica utilità, adeguamenti degli strumenti urbanistici, varianti); procedura CIPE; predisposizione e supervisione degli atti della procedura, transazioni, pareri, organizzazione, *budgeting*, e supervisione degli atti autorizzativi (per es. conferenza dei servizi); contrattualistica specializzata per gli incarichi di supporto tecnico alle attività espropriative; predisposizione di *fac simili* di atti della procedura espropriativa, modulistica, note per pre-contenzioso, acquisizione aree fuori – esproprio.

Appalti pubblici (in particolare, appalti di lavori pubblici)

- ✓ predisposizione di strategie di gara in materia di appalti pubblici, operazioni immobiliari e realizzazione di grandi impianti produttivi attraverso finanza

di progetto e valorizzazioni immobiliari: verifica fattibilità, predisposizione atti, schemi introduttivi, G.A.N.T. per tempistica/adempimenti, predisposizione atti, accordi fra Imprese co-partecipanti, pareri e schemi di atti autorizzatori, assistenza alla Direzione Lavori ed al R.U.P. per il rispetto degli atti e tempistiche contrattuali;

- ✓ predisposizione di documentazione di gara in materia di appalti pubblici, partendo dall'assistenza ai Clienti nella formulazione del capitolato, secondo le esigenze proprie di ciascun lavoro ed affiancandoli nella valutazione circa la completezza delle operazioni di verifica e validazione e proseguendo con la predisposizione del disciplinare e del bando (o lettera di invito) e dei fac-simili delle dichiarazioni; valutazione circa la completezza e legittimità dei titoli edificatori o autorizzatori; predisposizione, adeguamento e supervisione di contratti di appalto (in particolare, di lavori pubblici) ed incarichi per servizi tecnici ed assistenza al Cliente nell'ambito delle problematiche relative all'esecuzione dei contratti stessi, non esclusa la fase di assistenza al contenzioso, la pareristica ed assistenza legale nell'applicazione di penali e nella gestione delle riserve;
- ✓ redazione di incarichi professionali e tecnici (R.U.P., progettazione, Direzione Lavori, responsabile per la sicurezza, attività espropriative e di verifica, ecc.);
- ✓ predisposizione di progetti/relazioni in materia di: costituzione, scioglimento, modifica dell'oggetto sociale, acquisizione di servizi e lavori, *governance* interna e regolamentazione interna, in relazione a Società pubbliche e partecipate;
- ✓ predisposizione di atti, formulari, verifiche, note, *budgeting*, pareri, relativi a progetti di *project financing*, con riferimento alle procedure di gara (in particolare per quanto inerente i lavori pubblici), gli aspetti immobiliari, le dichiarazioni di pubblica utilità ed i poteri espropriativi: ciò, sia con riferimento ad infrastrutture lineari di interesse nazionale, sia con riferimento a progetti puntuali e di sviluppo di impianti fotovoltaici.

Sicurezza sul lavoro e ambiente

-
- ✓ cantieristica e responsabilità nella gestione della sicurezza sul lavoro, in particolare nell'ambito dei cantieri mobili; predisposizione di incarichi, gestione delle attività, atti e procure ex L. 231/2001;
 - ✓ sequestri/dissequestri di natura amministrativa, procedure ambientali ordinarie prefettizie e sindacali per somma urgenza.

Diritto Societario e delle società pubbliche e partecipate

- ✓ gestione e responsabilità della *governance* societaria nell'ambito di società e consorzi incaricati della realizzazione e gestione di opere pubbliche: redazione e gestione dei verbali delle adunanze del Consiglio d'Amministrazione e dell'Assemblea dei Soci, con i relativi adempimenti civilistici, gestione degli adempimenti societari consequenziali, pareristica, adeguamenti societari nell'ambito del conferimento di quote di lavori o servizi pubblici;
- ✓ consigliere d'Amministrazione della CDM Immobiliare Srl, società immobiliare a socio unico – oggi in liquidazione – titolare dello sviluppo e vendita a terzi di spazi all'interno di un centrocommerciale in Roma.

Edilizia e Urbanistica – Fondi immobiliari

- ✓ predisposizione e revisione di *Due Diligences* immobiliari e valorizzazioni immobiliari (anche riferite a complessi immobiliari e patrimoni di enti pubblici, nonché allo sviluppo di piani urbanistici), con particolare disamina per gli aspetti urbanistici, ambientali ed edilizi (questi ultimi, con particolare cura anche per gli aspetti inerenti: impianti, vincoli, certificazioni energetiche, impatto ambientale, servitù, verifiche catastali, condoni, stima del valore);
 - ✓ redazione di relazioni urbanistiche relative ad immobili, sviluppi di complessi immobiliari anche ad uso industriale o commerciale o turistico (quindi con le connesse problematiche di natura ambientale ed autorizzatoria/commerciale), studio urbanistico ed edilizio finalizzato allo sviluppo di piani urbanistici, gestione, manutenzione, sviluppo, *facility management* di patrimoni immobiliari (ad esempio per SGR), analisi urbanistico-edilizia finalizzata all'acquisizione e trasformazione di immobili nell'ambito di operazioni societarie, *project financing*, ecc.;
-

-
- ✓ consulenza ed assistenza in compravendite immobiliari e nella costituzione di fondi immobiliari, sia di tipo aperto che chiuso, con il conferimento di immobili in patrimonio.

Consulenza societaria – sviluppo progetti

- ✓ predisposizione di progetti di formazione (in particolare per Colleghi ed Imprese) e collaborazione per la redazione di articoli e testi divulgativi su argomenti inerenti innovazioni tecniche e normative;
- ✓ predisposizione foglio di aggiornamento mensile su novità normative e di prassi;
- ✓ analisi e valutazione circa l'accessibilità ed utilizzo di fondi comunitari per singoli progetti o categorie di soggetti;
- ✓ assistenza allo sviluppo del programma 231/2001 per società pubblico-private, con particolare focus sulle aree: sicurezza sul lavoro, ambiente, procedure di gara e pubblicazioni ex lege n. 190/2012 e ss.mm.ii., privacy, accesso agli atti.

FOCUS: Contenzioso

- ✓ contenzioso espropriativo, sia in relazione alla legittimità ed efficacia degli atti della procedura coattiva, innanzi alla magistratura amministrativa, sia in sede di opposizione alla stima innanzi alla Corte d'Appello in grado unico, sia, inoltre, il contenzioso afferente eventuali danneggiamenti derivanti dall'esecuzione dei lavori e/o delle procedure coattive;
 - ✓ predisposizione e supervisione degli atti e documenti necessari per la costituzione e la difesa in giudizio (anche in sede arbitrale) nell'ambito dell'esecuzione dei contratti di appalto, in particolare di Lavori pubblici (ma anche di servizi e forniture); assistenza professionale nella predisposizione e verifica di atti transattivi e di atti autorizzatori interni;
 - ✓ gestione del contenzioso civile (in particolare, afferente i settori: lavori pubblici, immobiliare, espropriazioni per pubblica utilità), con responsabilità di: atti e memorie, monitoraggio scadenze, verifica documentazione, verifica consulenze tecniche;
 - ✓ gestione del contenzioso amministrativo (in particolare, afferente i settori: gare pubbliche, urbanistica, edilizia, espropriazioni per pubblica utilità), con responsabilità di: atti (memorie, ricorsi, motivi aggiunti), monitoraggio scadenze, verifica documentazione;
-

(segue)

-
- ✓ controversie e contenziosi immobiliari e di natura urbanistica, localizzazioni di OO.PP. (anche impianti industriali), rispetto delle procedure ambientali, contenzioso espropriativo
 - ✓ Contenzioso amministrativo e civile, prevalentemente in materia autorizzatoria e contrattuale.

Pubblicazioni

Emanuela Pellicciotti, *inter alia*, ha collaborato ai seguenti eventi formativi e pubblicato i seguenti articoli:

- ✓ **collaborazione nella predisposizione di relazioni presentate a congressi internazionali** in materia di antinfortunistica e **sicurezza sui luoghi di lavoro (Iguassu 2003, VGR Pisa 2004, CISAP 1 Palermo 2004);**
 - ✓ **autrice della seguente nota a sentenza:** “Va riscritta la legge sull’indennità di esproprio per i suoli edificabili - La recente sentenza della Corte Costituzionale n. 348/2007 crea un vuoto normativo” – tale commento è stato **pubblicato sulla rivista telematica www.edilportale.com** ed è consultabile al **seguente [link:](http://www.edilportale.com/edilnews/NpopUp.asp?idDoc=10896&iDCat=15)**
<http://www.edilportale.com/edilnews/NpopUp.asp?idDoc=10896&iDCat=15> - tale articolo è stato pubblicato anche sul sito internet dell’Ufficio Espropri della Regione Marche;
 - ✓ **autrice del seguente articolo:** “Espropri - Dalla sentenza della Corte Costituzionale 348/2007 alla nuova normativa sui criteri di valutazione delle aree edificabili: un commento fra storia, diritto e prospettive” – tale articolo è stato **pubblicato sulla rivista “Il Consulente tecnico” n. 2/2008** ed è consultabile in preview al **seguente [link:](http://preview.periodicimaggioli.it/browse.do?id=27)**
<http://preview.periodicimaggioli.it/browse.do?id=27> - tale articolo è stato pubblicato anche sul sito internet dell’Ufficio Espropri della Regione Marche;
 - ✓ **autrice dei seguenti articoli, tutti pubblicati su “RE Real Estate Magazine”:** “Focus sulla bio-edilizia” (Dicembre 2008), “Opere di urbanizzazione a scomputo degli oneri: le novità contenute nel terzo decreto correttivo al Codice dei contratti pubblici” (Febbraio 2009), “Coelestes ita velle ut mea Roma caput orbis terrarum sit - è nata la norma per Roma Capitale” (maggio 2009);
-

-
- ✓ **autrice del seguente articolo:** “Focus sulla bio-edilizia” – tale articolo è stato **pubblicato sulla rivista “RE Real Estate Magazine” Anno IV n. 61 - Dicembre 2008;**
 - ✓ ha partecipato al Comitato Scientifico per la redazione del libro **“L'efficienza dei processi concessori - Osservatorio Permanente sulla Pubblica Amministrazione Locale (PAL) - Rapporto 2008”**, una pubblicazione congiunta di DS&P Studio Legale Associato - Assoimmobiliare - Politecnico di Milano - Laboratorio GestiTec, pubblicato in allegato alla rivista “Il Sole 24 ore - Professionisti 24” - <http://professionisti24.com> - il testo è contrassegnato come - ISBN 978-88-324-0448-7;
 - ✓ ha collaborato, insieme all'avv. Riccardo Delli Santi ed all'avv. Francesco Ajello di DS&P Studio Legale Associato alla redazione del testo **“Le acquisizioni di immobili e di società immobiliari” - Trattato di Diritto dell'Economia diretto dal Prof. Gabrielli e dal Prof. Picozza – ed. CEDAM 2009** – curando la redazione del capitolo n. 8 “Il certificato di agibilità nelle compravendite di immobili e di società immobiliari: aspetti amministrativi e aspetti civilistici e contrattuali”
 - ✓ **autrice del seguente articolo:** “Piccole – grandi idee crescono: un breve focus sulla bio-edilizia che piace, fa bene ed è fonte di sviluppo” – tale articolo è stato **pubblicato sulla rivista “Il Consulente tecnico” n. 2/2009** ed è consultabile in preview al **seguente link:** <http://preview.periodicimaggioli.it/browse.do?id=27>
 - ✓ **autrice del seguente articolo:** “Corte Costituzionale: l'acquisizione sanante è illegittima” – tale articolo è stato **pubblicato sulla rivista “Edilportale.com” ottobre 2010** ed è consultabile al **seguente link:** http://www.edilportale.com/news/2010/10/normativa/corte-constituzionale-l-acquisizione-sanante-%C3%A8-illegittima_20338_15.html
 - ✓ **co-autrice del seguente articolo:** “Infrastrutture strategiche ed Espropriazioni “ad Alta Velocità” – tale articolo è stato **pubblicato sulla rivista “Il Merito 24” – ottobre 2010**, consultabile al **link:** <http://www.professioni-imprese24.ilsole24ore.com/professionisti24/diritto/news/infrastrutture-strategiche-alta-velocita-procedimento-amministrativo.html>
-

-
- ✓ **autrice del seguente articolo:** “Opere pubbliche ‘a noleggio’ e ‘senza rischi’: il contratto di disponibilità” - tale articolo è stato **pubblicato sulla rivista “Lex24.ilsole24ore.com” giugno 2012** ed è consultabile al **seguente link:** <http://www.diritto24.ilsole24ore.com/avvocatoAffari/mercatiImpresa/2012/06/opere-pubbliche-a-noleggio-e-senza-rischi-la-nuova-frontiera-dei-lavori-pubblici-secondo-il-contratto-di-disponibilita.html>
 - ✓ **autrice del seguente articolo:** “Il futuro degli appalti è la specializzazione” - tale articolo è stato **pubblicato sulla rivista “Finanza & Mercati” del 12 giugno 2012** (pag. 9);
 - ✓ **autrice del seguente articolo:** “L’Avvocato va in città: riflessioni urbanistiche ai tempi della spending review” - tale articolo è stato **pubblicato sulla rivista “Diritto 24.ilsole24ore.com” luglio 2012** ed è consultabile al **seguente link:** <http://www.diritto24.ilsole24ore.com/avvocatoAffari/professioneLegale/2012/07/lavvocato-va-in-citta-riflessioni-urbanistiche-ai-tempi-della-spending-review.html>
 - ✓ **autrice del seguente articolo:** “Consiglio di Stato: nelle gare gestite da centrali di committenza ammessi anche commissari degli enti locali” - tale articolo è stato **pubblicato sulla rivista on line “Edilizia e w Territorio – il sole 24ore” dell’8 gennaio 2015** ed è consultabile al **seguente link:** <http://www.ediliziaeterritorio.ilsole24ore.com/art/norme/2015-01-08/consiglio-stato-gare-gestite-173952.php?uuid=AboqlAuK>
 - ✓ **co-autrice del seguente articolo:** “Le imprese circolano anche senza il bollino blu” - tale articolo è stato **pubblicato sulla rivista on line “www.mediappalti.it” nel numero di febbraio 2015, oltre ad altri articoli in materia di appalti pubblici, pubblicati dalla medesima rivista, in continuità temporale, sino all’attualità e consultabili sul sito <https://www.mediappalti.it> > Il punto**
 - ✓ **ha collaborato continuativamente con la rivista on line “mediappalti” dal 2019 al 2022**, pubblicando articoli in materia di appalti pubblici e concessioni con cadenza bimestrale, illustrando anche istituti peculiari a confine con la materia urbanistica (es. sulle opere di urbanizzazione a scomputo, sulle concessioni demaniali, ecc.) e con le norme in materia di società pubbliche e partecipate.
-

(segue)

Ha collaborato, inter alia, ai seguenti eventi/docenze on line:

"Le opere di urbanizzazione "a scomputo" nel D.Lgs. n. 50/2016", a cura di M. Lombardo, C. Lucidi ed E. Pellicciotti in Fondazione IFEL per i Comuni - Ciclo formativo - lezione del 29 novembre 2016, consultabile al **seguito link:**
<https://www.youtube.com/watch?v=8EENn56vZaY>

Lingue	Italiano: madrelingua Francese: ottimo Inglese: sufficiente
---------------	---

Presto il consenso al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2006.

Roma, maggio 2024

In fede

Emanuela Pellicciotti

